شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴



مجمع عمومی سالیانه صاحبان سهام شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی (سهامی عام)

سپاس خداوند متعال را که توفیق خدمتگزاری در دستگاه مقدس ثامن الحجج حضرت امام رضا (ع) را به ما اعطا فرمود.

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷و ماده ۴۹ اساسنامه شرکت بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و بشرح ذیل تقدیم می‌گردد:

گزارش حاضر بعنوان یکی از گزارشهای سالانه مدیریت به مجمع محترم ، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی و عملکرد شرکت فراهم می آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گـزارش، با تاکید بر ارائه منصـفانه نتـایج عملکرد مدیریت و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اسـاسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیـده است . این اطلاعات در راستای واقعـیت‌های موجـود بوده و اثـرات آنها در آینده تا حدی که در موقعـیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در ایـن گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی مجمع و استفاده کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده است.

این گزارش در تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۰۹ به تأیید هیئت مدیره رسیده است.

اعضای هیات مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضا
شرکت آرد قدس رضوی (سهامی خاص)	عظیم رجائی	رئیس هیات مدیره	
سازمان موقوفات ملک	سید محسن دستور	نایب رئیس هیات مدیره	
آستان قدس رضوی	میثم دعائی	عضو هیات مدیره	
موسسه سازمان اقتصادی رضوی	احمد جریان	عضو هیات مدیره	
شرکت کشاورزی رضوی (سهامی خاص)	امیر پروین محبی	عضو هیات مدیره و مدیرعامل	

فهرست مطالب

۱ ـ معرفی شرکت ۴
۱-۱- تاریخچه شرکت ۴
۱-۲- وضعیت واحدهای تحت پوشش: ۵
۱-۳- موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه ۹
۱-۴ نوع تحصیل مالکیت شرکت ۱۰
۱-۵ جایگاه (رتبه) شرکت در سطح ملی، منطقه ای و جهانی ۱۳
۱-۶ صاحبان سهام شرکت، تعداد سهام و درصد مالکیت آنها در پایان سال مورد گزارش ۱۳
۱-۷ اسامی مدیرعامل و سایر اعضای هیئت مدیره با ذکر تاریخ انتصاب و تغییر هر یک در طول سال مورد گزارش شامل تحصیلات و تجربیات آنان ۱۵
۱-۸ نام حسابرس و بازرس سال قبل و سال مورد گزارش ۱۶
۱-۹ آخرین تغییرات اساسنامه شرکت در سال مورد گزارش ۱۶
۱-۱۰ آخرین نمودار تشکیلاتی شرکت ۱۶
۲- اهداف و راهبردها ۱۷
۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت (داخل و خارج از کشور) ۱۷
۲-۲- وضعیت رقابتی در دنیا ۲۱
۲-۳– بیان ریسک های عمده شرکت و تجزیه و تحلیل آن‌ها ۲۲
۲-۴- چشم انداز، مأموریت، ارزش‌ها ۲۵
۲-۵- راهبردها ۲۵
۲-۶ – وضعیت معیارها/ شاخص‌های کلیدی عملکرد ۲۸
۲-۷ – وضعیت اجرای برنامه/ پروژه ها ۲۹
۳ ـ فعالیت های شرکت ۳۰
۳-۱- مقایسه عملکرد مالی، وضعیت مالی و جریان های نقدی با بودجه و روند سه ساله ۳۰
۳-۲- اطلاعات مرتبط با تولید محصولات و ارائه خدمات ۳۳
۳- فروش محصولات و ارائه خدمات ۳۵

۳-۱- وضعیت خرید مواد و کالا ۴۴
۳-۲- اطلاعات مرتبط با تأمین و بهسازی نیروی انسانی ۴۶
۳-۳- خلاصه وضعیت سرمایه گذاری های انجام شده ۴۸
۳-۴- خلاصه وضعیت طرح های در دست اجرا ۴۹
۳-۵- خلاصه وضعیت طرح های تحقیق و توسعه در سال ۱۴۰۴ ..... ۴۹
۳-۶- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی ۵۲
۴ ـ نسبتهای مالی ۵۹
۵- پیشنهاد هیئت مدیره در خصوص تخصیص سود ۶۰
۶- گزارش اقدامات و برنامه ریزی های انجام شده در راستای رهنمودها، پیامها و ابلاغیه ها شامل اصول موضوعه فعالیت های اقتصادی دستگاه های تحت پوشش دفتر ۶۰
۷- سایر فعالیت‌های انجام شده ۶۴
۸- موفقیت‌ها، مزیت‌ها، مشکلات کلی و محدودیت های حاکم بر شرکت و میزان دستیابی به استراتژی‌های تدوین شده ۸۰
۹- برنامه های آتی هیئت مدیره ۸۴
۱۰- نظام راهبری شرکت ۸۴

۱ ـ معرفی شرکت

۱-۱- تاریخچه شرکت

شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۶۲/۵/۸ به نام موسسه عمران و کشاورزی کنه بیست آستان قدس رضوی تاسیس شده و طی شماره ۱۴۸ مورخ ۱۳۶۲/۶/۱۲ در اداره ثبت شرکت‌های شهر مشهد به ثبت رسیده و شناسه ملی آن ۱۰۳۸۰۰۲۶۷۹۲ می‌باشد. متعاقب آن به موجب مجمع عمومی عادی مورخ ۱۳۷۱/۸/۹ نام موسسه به کشت و دام کنه بیست رضوی تغییر و اساسنامه جدیدی مشتمل بر ۳۹ ماده و ۸ تبصره به تصویب رسیده است. با توجه به تصمیمات هیئت مدیره سازمان اقتصادی رضوی در سال ۱۳۸۸، بخش کشاورزی موسسه، به موسسه کشت و صنعت مزرعه نمونه آستان قدس رضوی منتقل و مقرر گردید بخش دامپروری نیز به هلدینگ دامپروری (تشکیل لیکن هنوز ثبت نشده بوده است) منتقل گردد که با توجه به عدم ثبت هلدینگ دامپروری متعاقباً طی صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۱/۴/۱۹ به نام موسسه دامپروری صنعتی قدس رضوی تغییر نام یافته و طبق مصوبه مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۲۹ شخصیت حقوقی از موسسه به شرکت سهامی خاص و نام آن به شرکت دامپروری صنعتی قدس رضوی تغییر یافته و به شماره ثبت ۸۰۱۹۰ در مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۲۹ در اداره ثبت شرکت ها به ثبت رسیده است ، در سال ۱۴۰۱ طبق مصوبه مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۱/۱/۱ شرکت فرآورده‌های لبنی رضوی (سهامی خاص) در این شرکت ادغام و نام شرکت طبق مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۱/۴/۴به شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی (سهامی خاص) تغییر و به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۳/۸/۱۵ نوع شخصیت حقوقی شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل و شرکت طی شماره ثبت ۱۲۵۴۶ مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۶ با نماد معاملاتی لبن در بازار دوم فرابورس ایران پذیرفته شده است. شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی (سهامی عام) در حال حاضر جزء واحدهای تجاری فرعی آستان قدس رضوی است. نشانی مرکز اصلی شرکت واقع در مشهد، کیلومتر ۷ جاده سرخس، مزرعه نمونه آستان قدس رضوی و محل فعالیت اصلی آن در شهرهای مشهد (واحد دامپروری مزرعه نمونه به آدرس کیلومتر ۷ جاده سرخس و واحد دامپروری کنه بیست به آدرس بلوار میامی، جاده روستای کنه بیست و کارخانه تولید محصولات لبنی به آدرس کیلومتر ۷ جاده سرخس و سه فروشگاه عرضه محصولات پروتئینی به آدرس‌های ابتدای بلوار پیروزی رو به روی شیرینی جام عسل و خیابان دانشجو و میدان هنرستان و سه غرفه در فروشگاه زنجیره ای شرکت صنایع غذایی رضوی واقع در بزرگراه پیامبراعظم رو به روی بیمارستان رضوی و فروشگاه های زنجیره ای شهرما واقع در بلوار جهان آرا و انبار مرکزی واقع در مشهد بلوار بهارستان ، واحد دامپروری تربت حیدریه (کیلومتر ۲۴ جاده رشتخوار)، واحد دامپروری سرخس (کیلومتر ۵ جاده جنگل)، واحد دامپروری اسفراین (کیلومتر ۳۰ جاده زرق آباد)، واحد دامپروری سنگ بست (جاده مشهد به فریمان، فرعی جاده سنگ بست، روستای تقی آباد)، واحد دامپروری فریمان (کیلومتر ۳۰ جاده فریمان به تربت جام) و واحد دامپروری چناران (کیلومتر ۳۰ جاده مشهد به چناران، کیلومتر ۳ جاده چشمه گیلاس) واقع است.

۱-۲- وضعیت واحدهای تحت پوشش:

۱ . واحد تخصصی پرورش دام سنگین و تولید شیر IMF Grade کنه بیست رضوی:

بزرگترین مجموعه دامپروری صنعتی در شرق کشور با مساحتی بالغ بر ۷۰۰ هزار مترمربع واقع در مشهد بلوار میامی ، جاده روستای کنه بیست که چندین سال است تنها تولیدکننده شیر ممتاز برای تولید شیر خشک نوزاد برای شرکت صنایع پودر شیر مشهد (مولتی) است.

۲ . واحد تخصصی پرورش دام سنگین و تولید شیر ممتاز صنعتی اسفراین:

در مهرماه سال ۱۳۹۲ پیرو امریه ایه ... واعظ طبسی (ره) تولیت فقید و سعید آستان قدس رضوی و بنابر رسالت آستان قدس رضوی جهت محرومیت زدایی۱ و جلوگیری از مهاجرت۲ و همچنین جهت رونق اقتصادی منطقه۳ و تخصصی نمودن کسب و کار دامپروری۴ و افزایش بهره وری در امور دام سنگین۵ ، اقدام به انتقال مجتمع دامپروری از کشت و صنعت اسفراین به هلدینگ تخصصی دامپروری و لبنی رضوی نمود. این مجموعه با مساحتی بالغ بر ۹۰ هزار مترمربع در ۳۰ کیلومتری جاده زرق آباد اسفراین واقع شده است.

۳ . واحد تخصصی پرورش دام سنگین و تولید شیر ممتاز صنعتی تربت حیدریه:

مجتمع دامپروری رضوی در سال ۱۳۸۵ با هدف پرورش و نگهداری گاو شیری و تولید شیر و گوشت و سایر فراورده های دامی تاسیس گردید و با خرید ۵۰۰ راس تلیسه آبستن فعالیت خود را آغاز نمود. پیرو سیاست‌های ابلاغی آستان قدس و با رویکرد مدیریت تخصصی و افزایش بهره‌وری این دامپروری در سال ۱۳۹۰ از شرکت کشاورزی رضوی جدا و به شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی انتقال یافت. این مجموعه با مساحتی بالغ بر ۸۰ هزار مترمربع در ۲۴ کیلومتری جاده رشتخوار تربت حیدریه واقع شده است.

۴ . واحد تخصصی دو پرورش دام سنگین و تولید شیر ممتاز صنعتی واقع در مزرعه نمونه آستان قدس رضوی

۵ . واحد های تخصصی سه پرورش دام سنگین و تولید شیر ممتاز صنعتی واقع در مزرعه نمونه آستان قدس رضوی

۶ . واحد تخصصی یک گاو پرواربندی واقع در مزرعه نمونه آستان قدس رضوی

این سه واحد واقع در مزرعه نمونه مجموع در زمینی با مساحت ۱۳۰ هزار مترمربع واقع در مزرعه نمونه آستان قدس در کیلومتر۷ جاده سرخس مشهد مشغول به فعالیت می‌باشند.

۷ . واحد تخصصی دامپروری چناران

مجتمع دامپروری واحد چناران در محور مشهد– چناران و جاده روستای چشمه گیلاس واقع شده است. این واحد در سال ۱۳۷۱ که یک واحد گاوداری کوچک ۱۰۰ راسی بوده توسط سازمان موقوفات ملک خریداری شده است و با گذشت سالها

در سازمان موقوفات ملک توسعه پیدا کرده است در حال حاضر مساحت واحد حدودا ۱۲هکتار می‌باشد و با تعداد ۱۴۶۰ رأس دام و تولید روزانه ۲۷ تن شیر در حال فعالیت است. این مجموعه در بهمن ماه سال ۱۴۰۲ با دستور تولیت معزز آستان قدس رضوی به مجموعه شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی ملحق گردید.

۸ . واحد تخصصی دامپروری فریمان

واحد دامپروری فریمان در حد فاصل شهرستان فریمان و تربت جام در محل جاده روستای برات آباد در سال ۱۳۹۰ در مساحت ۱۳,۵ هکتار با چهار ایستگاه فری استال دام و پنج بهاربند احداث شد. این واحد در حال حاضر با تعداد ۲۴۵۷ رأس دام و تولید روزانه ۴۳ تن شیر در حال فعالیت است. این واحد در بهمن ماه ۱۴۰۲ و با دستور تولیت معزز آستان به مجموعه شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی ملحق گردید.

۹ . واحد تخصصی پرورش دام سبک اصلاح نژادی کنه بیست

۱۰ . واحد گله تجاری دام سبک سرخس

پرورش دام سبک بواسطه ابلاغیه آستان قدس در جهت انجام رسالت محرومیت زدایی در شهرهای زاوین و آق قلا؛ در دو مجموعه کنه بیست و سرخس به وسعت ۱۱۵،۰۰۰ متر مربع آغاز گردید و با تلاش ۳۵ نفر از همکاران در این بخش به سرانجام رسیده است. با اتمام این طرح فعالیت دام سبک با محوریت نگهداشت وضعیت موجود تا اخذ تصمیم نهایی همچنان ادامه دارد.

۱۱ . کارخانه تولید فرآورده های لبنی

۱۲ . شبکه پخش مویرگی محصولات لبنی

۱۳ . مجموعه سردخانه‌های محصولات لبنی

واحد لبنی در خرداد ماه سال ۱۳۷۵ با ظرفیت اسمی روزانه ۱۰۰ تن شیر در محل مزرعه نمونه آستان قدس رضوی واقع در کیلومتر ۷ جاده سرخس مشهد مورد بهره برداری قرارگرفت. پیرو ابلاغیه آستان قدس و در جهت افزایش بهره وری در ابتدای سال ۱۴۰۱ به شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی انتقال یافت. این واحد با تنوع تولید ۷۲ نوع محصول لبنی از جمله شیر، ماست، دوغ و پنیر، هم اینک با اتکاء به شبکه توزیع محصولات تولید را در ۴۱ شهر به دست مصرف کنندگان می‌رساند.

۱۴ . فروشگاه عرضه مستقیم محصولات پروتئینی و لبنی- شعبه یک ابتدای بلوار پیروزی

۱۵ . غرفه در فروشگاه زنجیره ای شرکت صنایع غذایی رضوی – شعبه دو واقع در بزرگراه پیامبر اعظم رو به روی بیمارستان رضوی

۱۶ . فروشگاه عرضه مستقیم محصولات پروتئینی و لبنی- شعبه سه میدان دانشجو

۱۷ . فروشگاه عرضه مستقیم محصولات پروتئینی و لبنی- شعبه چهار میدان هنرستان

۱۸ . انبار مرکزی واقع در مشهد بلوار بهارستان

شرکت در سال ۱۳۹۹ اقدام به افتتاح دو فروشگاه عرضه محصولات پروتئینی واقع در بلوار پیروزی و بلوار دانشجو و ایجاد یک غرفه در فروشگاه زنجیره ای شرکت صنایع غذایی رضوی نمود و در سال ۱۴۰۲ یک فروشگاه عرضه محصولات پروتئینی واقع در میدان هنرستان و دو غرفه در فروشگاه زنجیره‌ای شهرما واقع در بلوار جهان آرا و بلوار توس در شهر مشهد راه‌اندازی و در سال ۱۴۰۳ فروشگاه مرکزی واقع در بهارستان ایجاد و فروشگاه بلوار توس تعطیل و به بلوار الهیه شهر مشهد منتقل و در همان سال بدلیل عدم صرفه و صلاح تعطیل شد و همچنین فروشگاه شماره شش (شهر ما) واقع در بلوار جهان آرا با توجه به زیان‌ده بودن و عدم فروش در مهرماه سال مورد گزارش تعطیل شده است. لازم به ذکر است نرخ فروش براساس قیمت بازار و رعایت نرخ اتحادیه در فروشگاه‌ها، به فروش می‌رسد.

۱۹ . واحد مرغداری کنه بیست رضوی

این واحد در زمینی به وسعت ۸۰ هکتار در منطقه کنه بیست مشهد از دهه هشتاد شمسی مشغول به فعالیت بوده و توانسته برای اولین بار مرغ بدون آنتی بیوتیک را در استان خراسان تولید نماید. در حال حاضر این مرغداری با در اختیار داشتن پروانه تولید ۸۰ هزار قطعه گوشتی توسط بخش خصوصی در حال تولید مرغ گوشتی در منطقه کنه بیست می باشد.

وضعیت ۵ ساله دام ها به تفکیک مجتمع های دامپروری - گاوداری

مجتمع ها	میانگین تعداد کل دام در سال ۱۴۰۰ (راس)	میانگین تعداد کل دام در سال ۱۴۰۱ (راس)	میانگین تعداد کل دام در سال ۱۴۰۲ (راس)	میانگین تعداد کل دام در سال ۱۴۰۳ (راس)	میانگین تعداد کل دام در سال ۱۴۰۴ (راس)
گاوداری واحد یک مزرعه نمونه	۱۶۵۵	۱۵۳۲	۱۳۰۶	۱۶۴۵	۹۵۵
گاوداری واحد دو مزرعه نمونه	۱۴۲۶	۱۴۶۱	۱۴۶۰	۱۴۵۲	۱۴۲۴
گاوداری واحد سه مزرعه نمونه	۱۴۷۷	۱۵۳۰	۱۵۹۳	۱۶۵۸	۱۶۴۳
گاوداری تربت حیدریه	۱۴۸۷	۱۴۱۹	۱۵۱۰	۱۵۱۵	۱۵۷۵
گاوداری کنه بیست	۴۰۷۴	۴۴۵۷	۵۱۴۴	۵۸۷۸	۶۲۵۷
گاوداری اسفراین	۱۴۹۶	۱۶۱۲	۱۵۵۹	۱۶۴۸	۱۶۸۲
گاوداری فریمان	*	*	۱۹۷۵	۲۴۵۷	۲۵۷۹
گاوداری چناران	*	*	۱۴۳۸	۱۴۶۰	۱۴۹۱
گاوداری سنگ بست	*	*	۵۷۰	۱۳۰	*
مجموع	۱۱۶۱۵	۱۲۰۱۱	۱۶۵۵۵	۱۷۸۴۳	۱۷۶۰۶

وضعیت ۵ ساله دام ها به تفکیک مجتمع های دامپروری - گوسفنداری

مجتمع ها	میانگین تعداد کل دام در سال ۱۴۰۰ (راس)	میانگین تعداد کل دام در سال ۱۴۰۱ (راس)	میانگین تعداد کل دام در سال ۱۴۰۲ (راس)	میانگین تعداد کل دام در سال ۱۴۰۳ (راس)	میانگین تعداد کل دام در سال ۱۴۰۴ (راس)
گوسفند داری کنه بیست	۲۳۰۶	۲۵۶۷	۲۴۸۷	۲۲۴۹	۳۱۶۰
گوسفند داری سرخس	۲۷۷۵	۳۴۹۷	۳۶۴۸	۴۰۸۹	۳۶۹۲
مجموع	۵۰۸۱	۶۰۶۴	۶۱۳۵	۶۳۳۸	۶۸۵۲

۱-۳- موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه

موضوع اصلی:

- انجام عملیات کشاورزی و دامپروری و ایجاد صنایع لبنی و کارخانجات تبدیل فرآورده‌های کشاورزی و دامی .
- کاشت محصولات زراعی (صنعتی، علوفه ای، غلات و ...) و فعالیت های مرتع داری (کاشت و اصلاح مراتع، آب خیزداری، کویرزدایی) جنگل کاری و بهره برداری از جنگلها، تهیه و تولید بذور اصلاح شده .
- پرورش و نگهداری دام، طیور، آبزیان، فعالیت‌های زنبورداری ، پرورش کرم ابریشم .
- ایجاد و ادغام (شونده/گیرنده) صنایع غذایی، لبنی و صنایع دستی روستایی وابسته به امور کشاورزی و دامی و تبدیل فرآورده های خام تولیدی کشاورزی دامی به مواد قابل مصرف .
- ایجاد و ادغام سردخانه، کشتارگاه، سیلو و کارخانجات تهیه خوراک دام و طیور و صنایع بسته‌بندی .
- خرید، فروش، صادرات و واردات کلیه کالاها و ادوات کشاورزی و سیستم های آبیاری مرتبط با فعالیت شرکت از طریق انجام معاملات داخلی و خارجی .
- خرید و اجاره اراضی کشاورزی، جنگلی و مرتعی و تأسیسات مربوطه، حفر چاه‌های عمیق و نیمه عمیق و احیاء قنوات و احداث کانال‌های آبیاری و ایجاد بندهای خاکی .
- تهیه، تولید، بسته بندی و عرضه شیر و فرآورده‌های لبنی پاستوریزه، استرلیزه و هموژنیزه .
- تولید و فروش شیر، گوشت، گوساله و تلیسه، کود دامی و سایر محصولات و آلایش خوراکی و غیرخوراکی .
- تهیه مواد اولیه مورد نیاز از قبیل افزودنیهای مجاز، مواد شیمیایی، مایه پنیر، مواد اولیه و بسته‌بندی محصولات، ماشین آلات تولید و بسته‌بندی فرآورده‌های لبنی، دامی و کشاورزی و قطعات یدکی مربوطه .
- واردات دام زنده و فرآورده های خام دامی، نهاده های خوراک دام، داروی دامی و تجهیزات مرتبط .
- ایجاد باغات، پرورش گل، درختکاری اعم از مثمر و غیر مثمر .

موضوع فرعی

- استفاده از تکنولوژی پیشرفته جهانی به‌منظور تحقق اهداف شرکت .
- انجام فعالیت‌های دانش بنیان، تحقیقاتی، آموزشی، پژوهشی و ترویجی مرتبط با فعالیت شرکت .
- ایجاد شرکت‌های اقماری جهت تکمیل زنجیره ارزش در موضوع فعالیت شرکت .
- ایجاد و راه‌اندازی صندوق سرمایه‌گذاری محصولات کشاورزی، لبنی و دامی .

- انجام امور گمرکی و ترخیص کالا، خدمات انبارداری، تخلیه، بارگیری و حمل‌ونقل کالا و سایر عملیات مجاز که به‌طور مستقیم یا غیرمستقیم مربوط به موضوع شرکت باشد .
- طراحی، ساخت، مدیریت، مشارکت و سرمایه‌گذاری در کلیه طرحهای تولیدی و تحقیقاتی مرتبط با فعالیت شرکت از جمله واحدهای کشاورزی، دامپروری، نهاده‌های دامی، فرآورده‌های دامی، لبنی و ارائه و فروش خدمات فنی و مهندسی و سایر امور مرتبط با فعالیت شرکت .
- مدیریت، مشارکت و سرمایه‌گذاری در کلیه طرح‌های تولیدی و تحقیقاتی مرتبط با فعالیت شرکت .
- خرید، فروش، صادرات و واردات کلیه کالاها و ماشین‌آلات و قطعات یدکی مرتبط با فعالیت شرکت از طریق انجام معاملات داخلی و خارجی .
- انجام کلیه امور بانکی مرتبط به فعالیت‌های شرکت، شامل ضمانت، ترهین و استفاده از تسهیلات مالی و اعتباری بانکها، موسسات اعتباری، ارگانها و شرکتها و سایر مؤسسات در داخل و خارج از کشور .
- انجام کلیه امور اقتصادی، بازرگانی، بانکی، گمرکی و ترخیص کالا، خدمات انبارداری، تخلیه، بارگیری و حمل و نقل کالا و سایر عملیات مجاز در چهارچوب قوانین مربوطه که به طور مستقیم یا غیر مستقیم با موضوع فعالیت و اهداف شرکت مرتبط باشد.
- شرکت در مناقصات، قراردادها و مزایده های دولتی، خصوصی و بین المللی .

فعالیت اصلی شرکت طی سال مورد گزارش فعالیت در بخش گاوداری، تولید گوشت و فرآورده های ژنتیکی دام سبک، تولید محصولات لبنی و عرضه محصولات پروتئینی و لبنی در غالب فروشگاه بوده است.

۴-۱ نوع تحصیل مالکیت شرکت

املاک و مستغلات و مجتمع های تولیدی و چاه‌های این شرکت استیجاری بوده و مالک آن مجموعه آستان قدس رضوی است تمامی سهام شرکت متعلق به آستان قدس رضوی است.

در سال ۱۴۰۱ شرکت موفق به اخذ سند تک برگ مالکیت زمین کارخانه لبنی و همچنین اخذ سند شش دانگ مالکیت گاوداری سرخس بنام شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی گردید.

و در سال ۱۴۰۲ سند اراضی چشمه گیلاس چناران و اراضی حسین آباد رخنه فریمان و همچنین اراضی سنگ بست طبق قراردادی انتقالی از سازمان موقوفات ملک به شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی واگذار گردید.

در حال حاضر تعداد ۱۱ حلقه چاه در اختیار شرکت می‌باشد که طبق پروانه بهره برداری در مجموع دارای دبی ۱۵۶,۳۶ لیتر بر ثانیه می‌باشد.

اراضی به تفکیک اجاره و اراضی در اختیار واحد مورد گزارش در پایان سال ۱۴۰۴ به شرح ذیل می باشد :

ردیف	نام/کل اسه	مساحت	نوع سند	نوع بهره برداری	وضعیت مالکیت	حق التقدیمی پرداخت شده (اجاره ۲۰ ساله) (مبلغ میلیون ریال)
۱	گاوداری اسفراین	۶۰۱۲۸۲مترمربع به موجب نقشه شماره ۱۲۴۸۲	اعتبارنامه آستان قدس.در دست اقدام جهت اخذ سند اجاره عرصه	گاوداری صنعتی	در اختیار دامپروری واحد اسفراین	-
۲	کارخانه لبنی	۷۰۶۲۸مترمربع به موجب نقشه ۳۲۱۸۹	سند مالکیت اعیان صادره از اداره ثبت و سند دفترخانه ای اجاره عرصه	فراورده های لبنی رضوی	در اختیار حوزه لبنی شرکت	۵۶۵,۰۲۴
۳	اراضی فاز یک	مترمر۱۲۶۳۲۴/۶۲ بع به موجب نقشه ۶۳۴۰۶	قرارداد اجاره با توسعه عمران شرق	گاوداری صنعتی	در اختیار دامپروری فاز۱	
۴	اراضی فاز ۲	مترمر۱۶۵۱۴۶.۳۳ بع به موجب نقشه ۶۳۳۹۴	قرارداد اجاره با توسعه عمران شرق	گاوداری صنعتی	در اختیار دامپروری فاز۲	
۵	اراضی فاز ۳	مترمربع ۵۶۴۰/۹۱ به موجب نقشه ۲۳۶۷۴	قرارداد اجاره با توسعه عمران شرق	گاوداری صنعتی	در اختیار دامپروری فاز۳	
۶	اراضی فاز ۴	مترمر۱۵۷۳۱۱/۶ بع به موجب نقشه ۶۱۵۱۷	قرارداد اجاره با توسعه عمران شرق	گاوداری صنعتی	در اختیار دامپروری فاز۴	
۷	گاوداری تربت حیدریه	مترمر۸۰۴۰۸.۲۵ بع	سند دفترخانه اجاره عرصه	گاوداری صنعتی	در اختیار دامپروری واحد تربت	
۸	واحد سرخس	۱۳۰۰۵۰مترمربع	سند مالکیت اعیان صادره از اداره ثبت اسناد و املاک- اجاره دفترخانه	دام سبک	در اختیار واحد دام سبک سرخس	۲۸۵,۰۰۰
۹	اراضی چشمه گیلاس	مترمر۱۱۴۳۸۵/۸۸ بع	قرارداد اجاره -انتقال از سازمان موقوفات ملک	گاوداری صنعتی	در اختیار دامپروری چناران	۶۸۶,۳۱۶
۱۰	اراضی حسین آباد رخنه	مترمر۱۳۶۲۵۵/۸۳ بع	قرارداد اجاره -انتقال از سازمان موقوفات ملک	گاوداری صنعتی	در اختیار دامپروری واحد فریمان	۵۴۰,۰۰۰

۱۱	اراضی سنگ بست	مترمربع ۳۵۲۵۶/۲۲ بع	قرارداد اجاره -انتقال از سازمان موقوفات ملک	گاوداری صنعتی	در اختیار شرکت	۸۸,۱۴۱
۱۲	اراضی کنه بیست	مترمربع ۳۴۹۳۳.۶۵ بع (کنه بیست)	سند دفترخانه اجاره ۲۰ ساله	زراعی	تحت اجاره آقای صادق انسان دوست طی قرارداد اجاره ۷۶۱۰/۷۶۰ مورخ ۲۰/۰۸/۱۴۰۴	۴۵,۸۹۳
۱۳	اراضی کنه بیست	مترمربع ۶۰۶۷۹۵.۴۲ بع (چاه گل (محمدپور	سند دفترخانه اجاره ۲۰ ساله	زراعی	تحت اجاره آقای صادق انسان دوست طی قرارداد اجاره ۷۶۱۰/۷۶۰ مورخ ۲۰/۰۸/۱۴۰۴	۶۸۵,۳۵۶
۱۴	اراضی کنه بیست	مت۱۳۵۹۶۸۴.۱۶ رمربع (چاه ۱۷)	سند دفترخانه اجاره ۲۰ ساله	زراعی	تحت اجاره آقای صادق انسان دوست طی قرارداد اجاره ۷۶۱۰/۷۶۰ مورخ ۲۰/۰۸/۱۴۰۴	۲,۱۶۴,۷۶۳
۱۵	اراضی کنه بیست	مت۱۳۵۶۵۸۴.۹۵ رمربع (اراضی چاه ۷)	سند دفترخانه اجاره ۲۰ ساله	زراعی	تحت اجاره آقای صادق انسان دوست طی قرارداد اجاره ۷۶۱۰/۷۶۰ مورخ ۲۰/۰۸/۱۴۰۴	۱,۴۱۷,۴۳۹
۱۶	اراضی کنه بیست	مترمربع ۵۵۷۲۱۰.۰۲ بع (اراضی کنه (بیست	سند دفترخانه اجاره ۲۰ ساله	زراعی	تحت اجاره آقای صادق انسان دوست طی قرارداد اجاره ۷۶۱۰/۷۶۰ مورخ ۲۰/۰۸/۱۴۰۴	۶۲۹,۴۴۷
۱۷	اراضی کنه بیست	مت۱۲۳۹۵۳۴.۱۱ رمربع (اراضی کنه (بیست	سند دفترخانه اجاره ۲۰ ساله	زراعی	تحت اجاره آقای صادق انسان دوست طی قرارداد اجاره ۷۶۱۰/۷۶۰ مورخ ۲۰/۰۸/۱۴۰۴	۱,۳۶۱,۹۵۳
	عرصه کنه بیست	به متراژ ۵۹۰۳۳۱,۴۵ متر	سند دفترخانه اجاره ۲۰ ساله	زراعی	تحت اجاره آقای صادق انسان دوست طی قرارداد اجاره ۷۶۱۰/۷۶۰ مورخ ۲۰/۰۸/۱۴۰۴	۷۸۰,۰۳۱
	عرصه کنه بیست	به متراژ ۱۱۲۲۳۷ متر مربع	سند دفترخانه اجاره ۲۰ ساله	زراعی	تحت اجاره آقای صادق انسان دوست طی قرارداد اجاره ۷۶۱۰/۷۶۰ مورخ ۲۰/۰۸/۱۴۰۴	۱۴۷,۲۰۱
	زمین توس	به متراژ ۴۹۹ مترمربع	سند تک برگ	مسکونی	در اختیار شرکت	
					جمع	۹,۴۲۹,۰۰۰

کلیات چاه های شرکت

ردیف	نام /کلاسه	تاریخ انقضاء پروانه	میزان دبی (لیتر بر ثانیه)	محل استقرار
۱	چاه کارخانه لبنی رضوی کلاسه ۵۱۸۳۸۲	۱۴۰۵/۱۲/۲۷	۱۳/۸۶	کارخانه لبنی رضوی (کیلومتر ۵ جاده سرخس)
۲	چاه گل محمد پور کلاسه ۵۱۵۱۸۷	۱۴۰۵/۰۶/۱۸	۲۲	اراضی کنه بیست
۳	چاه ۱۵ کلاسه ۵۱۴۶۵۷	۱۴۰۵/۰۹/۰۸	۱۷	اراضی کنه بیست
۴	چاه کنه بیست کلاسه ۵۱۷۲۳۳	۱۴۰۵/۱۲/۲۷	۱۱	اراضی کنه بیست
۵	چاه کریمی کلاسه ۵۱۴۵۷۴	۱۴۰۵/۰۶/۰۹	۲۱	اراضی کنه بیست
۶	چاه فاز ۳ کلاسه ۵۴۲۲۹۰	۱۴۰۶/۰۱/۱۰	۱۷	اراضی کنه بیست
۷	چاه فا ز ۱۷ کلاسه ۵۱۷۳۰۵	۱۴۰۶/۰۱/۳۱	۱۷	اراضی کنه بیست
۸	چاه فاز ۲ کلاسه ۵۱۷۴۱۷	۱۴۰۵/۰۷/۱۹	۶	اراضی کنه بیست
۹	چاه فاز ۷ کلاسه ۵۱۴۶۶۶	۱۳۹۶/۰۲/۰۳	۲۱	اراضی کنه بیست
۱۰	چاه فاز یک کلاسه ۵۱۵۵۰۹	۱۴۰۵/۰۷/۱۴	۳/۴۲	اراضی کنه بیست
۱۱	چاه چشمه گیلاس کلاسه ۵۱۷۱۱۷	۱۴۰۶/۰۲/۱۵	۷/۰۸	واحد دامپروری چناران

۵-۱ جایگاه (رتبه) شرکت در سطح ملی، منطقه ای و جهانی

سهم شرکت در تولید گوشت استان با توجه به آماری که از سازمان جهاد کشاورزی استان در سال ۱۴۰۴ اخذ شده است با تولید ۴۴۰۰ تن گوشت قرمز (جوانه و دام سبک) حدود ۵/۵ درصد (پنج و نیم درصد) بوده (تولید گوشت در استان در سال ۱۴۰۴ به میزان ۸۰ هزارتن برآورد شده است) و در ارتباط با تولید شیر، شرکت توانسته است با تولید ۱۱۱،۲۹۴ تن شیر در سال ۱۴۰۴ حدود ۹/۷ درصد (نه و هفت دهم درصد) از تولید شیر در گاوداری های استان خراسان رضوی را به خود اختصاص دهد (شیر تولیدی در استان در سال ۱۴۰۴ به میزان ۱،۱۵۰،۰۰۰ تن برآورد شده است) که باتوجه به میزان دام موجود قابل قبول بوده و جزو دامداری های برتردر استان هستیم.

در سال ۱۴۰۴ طبق محاسبات انجام شده در صد سهم محصولات لبنی شرکت در بازار مشهد به میزان ۱۲ ٪ و در بازار خراسان رضوی به میزان ۰/۷ ٪ بوده است.

۶-۱ سرمایه شرکت در تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ به مبلغ ۱۲,۵۰۰,۰۰۰ میلیون ریال شامل ۱۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم عادی یک هزار ریالی با نام پرداخت شده می باشد .

ترکیب سهامدارن در تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ به شرح جدول ذیل می باشد :

صاحبان سهام	تعداد سهام	درصد مالکیت
آستان قدس رضوی	۸،۹۹۶،۱۹۷،۵۶۷	۷۱,۹۷
موسسه سازمان موقوفات ملک	۲,۲۵۴,۶۱۶,۷۶۰	۱۸,۰۴
شرکت پیشگامان سریر رضوی (سهامی خاص)	۱،۲۴۸،۷۵۰،۰۰۰	۹,۹۹
شرکت آرد قدس رضوی (سهامی خاص)	۴۳۱,۷۸۹	کمتر از ۱
شرکت کشاورزی رضوی (سهامی خاص)	۱,۴۴۲	کمتر از ۱
موسسه سازمان اقتصادی رضوی	۱,۴۴۲	کمتر از ۱
شرکت صنایع غذایی رضوی (سهامی خاص)	۱,۰۰۰	کمتر از ۱
جمع	۱۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰

تغییرات تعداد سهام سهامداران در طی سال مورد گزارش:

در سال مورد گزارش تعداد ۱،۲۴۸،۷۵۰ سهم معادل ۹۹/۹ درصد از سهام متعلق به آستان قدس رضوی به شرکت پیشگامان سریر رضوی (سهامی خاص) منتقل گردیده که نقل و انتقال آن در دفتر سهام شرکت در تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۱۹ به امضای نمایندگان انتقال دهنده و انتقال گیرنده رسیده است.

۱-۷ اسامی مدیرعامل و سایر اعضای هیئت مدیره با ذکر تاریخ انتصاب و تغییر هر یک در طول سال مورد گزارش شامل تحصیلات و تجربیات آنان

سمت در هیئت مدیره	نام و نام خانوادگی	تاریخ انتصاب	سوابق کاری
رئیس هیئت مدیره	عظیم رجایی (عضو غیر موظف)	۱۴۰۲/۱۰/۳	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد مستضعفان عضو ستاد برنامه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت کشت و صنعت دشت خرمدره
نایب رئیس هیئت مدیره	سید محسن دستور (عضو غیر موظف)	۱۳۹۵/۸/۱۵	دکترای دامپزشکی رییس اسبق سازمان دامپزشکی کشور عضو کمیته تخصصی دامپزشکی معاونت آموزش و تحقیقات وزارت جهاد کشاورزی مدیرکل اسبق دامپزشکی استان خراسان بزرگ عضو هیئت امناء موسسه تحقیقات واکسن و سرم سازی رازی عضو هیئت امناء موسسه تحقیقات شیلات کشور مشاور وزیر جهاد کشاورزی معاون اداری پشتیبانی سازمان دامپزشکی کشور معاون تشخیص درمان سازمان دامپزشکی کشور مسئول واحد دامپزشکی جهاد سازندگی استان خراسان بزرگ رییس هیئت بدوی رسیدگی به تخلفات اداری سازمان دامپزشکی کشور
مدیر عامل و عضو هیئت مدیره	امیر پروین محبی (عضو موظف)	۱۴۰۰/۱۱/۱۲	فارغ التحصیل رشته برق مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت فرآورده های لبنی رضوی مدیر حراست گروه صنایع غذایی آستان قدس رضوی
عضو هیئت مدیره	احمد جریان (عضو غیر موظف)	۱۴۰۴/۵/۲۰	جهاد نصر- معاون اداری و مالی پگاه تهران-معاونت برنامه ریزی و قائم مقام پگاه زنجان-مدیرعامل و عضو هیئت مدیره پگاه گیلان-رئیس هیئت مدیره پگاه لرستان-رئیس هیئت مدیره پگاه تهران-مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت تکوین الکترونیک (سامسونگ)-قائم مقام مدیرعامل گروه صنعتی سپاهان-مدیرعامل شرکت نفیس نخ-مدیرعامل و عضو هیئت مدیره گروه بازرگانی بی نی سی-مدیر عامل
عضو هیئت مدیره	میثم دعائی (عضو غیر موظف)	۱۴۰۳/۹/۱۱	عضو هیئت علمی و دانشیار گروه مدیریت مالی، دانشگاه آزاد اسلامی عضو هیئت مدیره شرکت شهرسازان دشت طوس مدیر اقتصادی و امور سهام شرکت آبادگران ایران (با نماد «آباد») رئیس کمیته ریسک و حسابرسی مشاور معاونت اقتصادی بنیاد رضوی

به موجب صورتجلسه هیئت مدیره شماره ۳۵۸ مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۲۰ سمت اعضا هیئت مدیره به مدت ۲ سال و تا تاریخ ۱۴۰۶/۱۰/۰۲ انتخاب شده است .

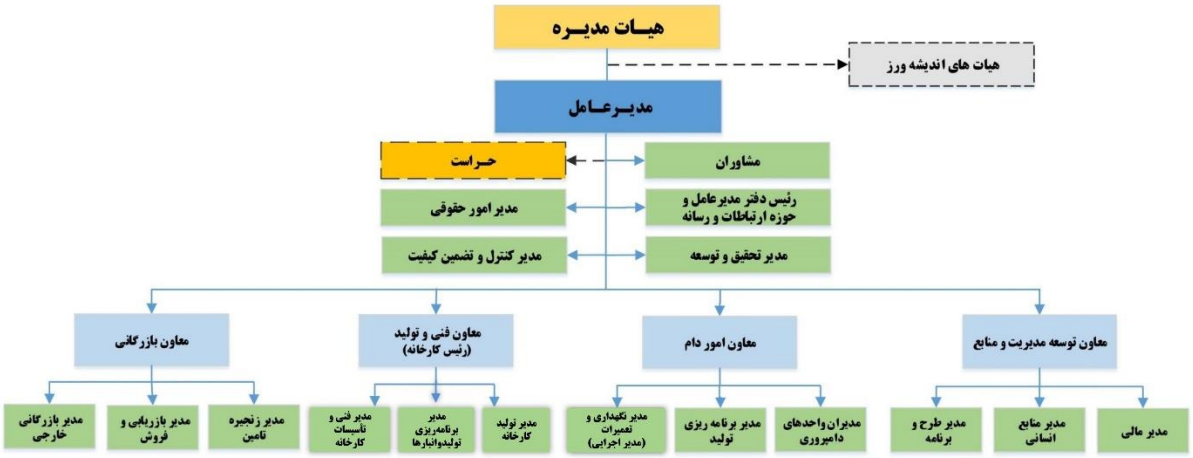
۱-۸ نام حسابرس و بازرس سال قبل و سال مورد گزارش

حسابرس و بازرس شرکت در سال قبل و سال مورد گزارش مؤسسه حسابرسی مفید راهبر بوده است.

۱-۹ آخرین تغییرات اساسنامه شرکت در سال مورد گزارش

اساسنامه در سال مالی مورد گزارش تغییری نداشته است.

۱-۱۰ آخرین نمودار تشکیلاتی شرکت



* مدیرعامل شرکت مجاز است نسبت به انتصاب قائم مقام در امور تخصصی اقدام نماید.

۲- اهداف و راهبردها

۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت (داخل و خارج از کشور)

این شرکت در صنعت دامپروری و لبنی فعالیت می‌کند. رشد فروش صنعت دامپروری در سال جاری نسبت به سال قبل (با عنایت به متوسط به دست آمده از ۳ شرکت هم گروه در بورس اوراق بهادار) ۴۴ درصد می‌باشد. شرکت در بین شرکت‌های فعال در این صنعت با حجم فروش (درآمدعملیاتی) معادل مبلغ ۶۴,۷۵۳,۹۵۶ میلیون ریال در رده اول قرار دارد و رشدی معادل ۴۵٪ در سال ۱۴۰۲ داشته که از متوسط صنعت بیشتر است.

همچنین سهم فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار داخلی و صادرات به شرح زیر است:

الف) محصولات لبنی

سهم فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار داخلی و صادرات

نوع محصول	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹					سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۲۹				
	کل بازار داخل	سهم شرکت از بازار داخل		صادرات		کل بازار داخل	سهم شرکت از بازار داخل		صادرات	
	تناژ	تناژ	درصد	تناژ	درصد	تناژ	تناژ	درصد	تناژ	درصد
انواع شیر		۱۲,۸۷۶	۰,۲۵	۲۷۵	۰,۰۰۵۳		۱۱,۴۴۰	۰,۲۴	۱۴۶	۰,۰۰۳۰
انواع پنیر		۱,۷۵۲	۰,۰۳	–	–		۱,۷۷۲	۰,۰۴	۱	۰,۰۰۰۰
انواع ماست و کشک		۷,۶۸۳	۰,۱۵	۲	۰,۰۰۰۰		۷,۳۶۴	۰,۱۵	۰	۰,۰۰۰۰
انواع کره وروغن زرد	۵,۱۶۰,۰۰۰	۴۱۳	۰,۰۱	۰,۰۳	۰,۰۰۰۰	۴,۸۴۰,۰۰۰	۴۲۴	۰,۰۱	۴	۰,۰۰۰۱
انواع خامه		۵۲۹	۰,۰۱	۴۱۹	۰,۰۰۸۱		۸۵۸	۰,۰۲	۱	۰,۰۰۰۰
انواع دوغ		۲,۵۸۸	۰,۰۵	۳۳	۰,۰۰۰۶		۲,۴۷۹	۰,۰۵	۲۲	۰,۰۰۰۵
سایر		۴,۱۲۸	۰,۰۸	–	–		۴,۵۳۴	۰,۰۹	۰	۰,۰۰۰
جمع	۵,۱۶۰,۰۰۰	۲۹,۹۶۹	۰,۵۸	۷۲۹	۰,۰۱	۴,۸۴۰,۰۰۰	۲۸,۸۷۱	۰,۶۰	۱۷۴	۰,۰۰۴

ب) محصولات دامپروری

نوع محصول	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹					سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۲۹				
	کل بازار داخلی	سهم شرکت از بازار داخلی		صادرات		کل بازار داخلی	سهم شرکت از بازار داخلی		صادرات	
	هزار تن	هزار تن	درصد	هزار تن	درصد	هزار تن	هزار تن	درصد	هزار تن	درصد
شیر	۱۲,۷۰۰	۱۱۱	٪۰,۹	–	–	۱۱,۵۲۰	۱۰۴	٪۰,۹	–	–
گوشت	۸۵۰	۷	٪۰,۸	–	–	۹۲۴	۶	٪۰,۶	–	–

آمار سرانه کل مصرف لبنیات در سال ۱۴۰۴ و سهم تولیدات لبنی از سرانه کل

جمعیت کل ایران ۱۴۰۴	۸۶۵۶۲۰۰۰
سرانه مصرف سالیانه به ازای هر نفر به کیلوگرم	۶۰
جمع کل مصرف لبنیات در کشور به تن	۵۱۹۳۷۲۰
تناژ جذب شیر در سال ۱۴۰۴ واحد لبنی	۳۵۰۸۹
سهم واحد لبنی از کل سرانه مصرف	۰/۷ ٪

با عنایت به مقایسه انجام شده در سال ۱۴۰۴ آمارها نشان می دهد این شرکت در مقایسه با شرکت های همگروه در بورس دارای جایگاه مناسبی به لحاظ شاخص ها و نسبتهای مالی و همچنین شاخص های عملکردی است که در جدول زیر نشان داده شده است. لازم به ذکر است که این شرکت از دو صنعت دامپروری و لبنی تشکیل شده است (ماحصل ادغام لبنی در دامپروری در سال ۱۴۰۱) در صورتیکه شرکتهای هم گروه در بورس متشکل از کشت و صنعت و دامپروی می‌باشند که تأثیر مثبتی بر روی شاخص‌های مالی ایشان داشته است. (گزارش سود و زیان شرکت تنها در رابطه با بخش دامپروری با شرکت های رقیب مقایسه شده است)

گزارش مقایسه صورت سودوزیان بخش دامپروری شرکت با شرکت های مشابه حاضر در بورس
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند۱۴۰۴

شرح	بخش دامپروری	کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان	تلیسه نمونه	قیام اصفهان
ارزش منصفانه تولیدات دامپروری	۳۷,۶۷۶,۶۹۷	۲۳,۹۰۳,۹۸۰	۱۴,۶۹۷,۹۹۰	۲۵,۴۶۲,۷۲۲
خالص افزایش ارزش منصفانه دارایی‌های زیستی غیرمولد	۳,۳۳۱,۳۲۹	۵۲۳,۷۶۸	۳۱۳,۰۸۱	۶۵۵,۱۹۶
	۴۱,۰۰۸,۰۲۶	۲۴,۴۲۷,۷۴۸	۱۵,۰۱۱,۰۷۱	۲۶,۱۱۷,۹۱۸
خالص فروش تولیدات دامپروری و دارایی‌های زیستی غیرمولد	۳۲,۲۴۴,۵۸۹	۲۷,۴۸۶,۸۶۵	۱۷,۶۹۱,۸۹۴	۲۷,۴۶۴,۱۷۷
بهای تمام شده انتسابی	(۳۱,۸۹۶,۷۹۹)	(۲۳,۴۰۷,۱۹۴)	(۱۴,۳۲۴,۵۱۱)	(۲۵,۳۵۹,۳۴۶)
	۳۴۷,۷۹۰	۴,۰۷۹,۶۷۱	۳,۳۶۷,۳۸۳	۲,۱۰۴,۸۳۱
درآمد عملیاتی	۴۱,۳۵۵,۸۱۶	۲۸,۵۰۷,۴۱۹	۱۸,۳۷۸,۴۵۴	۲۸,۲۲۲,۷۴۹
هزینه‌های تولید محصولات دامپروری	(۲۹,۶۸۰,۴۵۱)	(۲۳,۱۹۴,۶۰۰)	(۱۳,۲۷۷,۷۴۵)	(۲۱,۵۵۱,۴۷۲)
سود ناخالص	۱۱,۶۷۵,۳۶۵	۵,۳۱۲,۸۱۹	۵,۱۰۰,۷۰۹	۶,۶۷۱,۲۷۷
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	(۴۷۵,۳۴۴)	(۱,۰۴۳,۴۵۴)	(۳۱۸,۸۸۸)	(۶۰۷,۲۹۰)
سایر درآمدها	۴,۵۲۱	۱۴۴,۳۱۴	۴,۱۰۵	۱۰,۴۰۰

سایر هزینه‌ها	(۸۲۵،۰۱۳)	(۳۰۶,۳۲۷)	(۳۶۰،۴۶۳)	(۲۷۳،۰۷۷)
سود عملیاتی	۱۰،۳۷۹،۵۲۹	۴,۱۰۷,۳۵۲	۴،۴۲۵،۴۶۳	۵،۸۰۱،۳۱۰
سود فروش دارایی‌های زیستی مولد	۲،۳۰۸،۳۷۹	۱,۲۴۴,۹۴۵	۱،۷۴۵،۳۴۸	۲،۷۲۲،۸۵۴
هزینه‌های مالی	(۵۴۰،۷۸۴)	(۱۳۴,۶۸۳)	(۱۱۰،۵۹۳)	(۲۶۱،۷۶۸)
سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی	۲۳۰،۰۸۸	۴۸,۹۷۷	(۳۳۵،۴۲۱)	۱۰،۳۴۱
سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۱۲،۳۷۷،۲۱۲	۵,۲۶۶,۵۹۱	۵،۷۲۴،۷۹۷	۸،۲۷۲،۷۳۷
هزینه مالیات بر درآمد	۰	(۱۱,۲۸۴)	(۳،۶۱۸)	(۳،۷۱۰)
سود خالص	۱۲،۳۷۷،۲۱۲	۵,۲۵۵,۳۰۷	۵،۷۲۱،۱۷۹	۸،۲۶۹،۰۲۷
سود پایه هر سهم:				
عملیاتی (ریال)	۹۰۱	۱,۱۱۰	۸۸۶	۸۴۱
غیرعملیاتی (ریال)	۱۵۰	۳۱۰	۲۶۱	۳۵۸
سود پایه هر سهم (ریال)	۱،۰۵۱	۱,۴۲۰	۱,۱۴۷	۱,۱۹۹
نسبت سود ناخالص	٪۲۸	۱۸٪	۲۸٪	۲۴٪
نسبت بهای تمام شده	٪۷۲	۸۱٪	۷۲٪	۷۶٪
نسبت سود خالص	٪۳۰	۱۸٪	۳۱٪	۲۹٪
نسبت هزینه های مالی به کل هزینه ها	٪۵۳	٪۱۱	٪۲۶	٪۳۰

جدول مقایسه شاخص های عملکردی بخش دامپروری شرکت در سال ۱۴۰۴ با شرکتهای هم صنعت

	واحد	بخش دامپروری	کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان	تلیسه نمونه	قیام اصفهان
مقدار تولید شیر	تن	۱۱۱,۲۹۴	۸۹,۷۱۳	۵۳.۷۸۵	۸۷.۷۸۴
متوسط تعداد دام دوشا	راس	۶,۸۵۱	۵,۵۵۳	۳.۴۳۹	۵.۵۰۶
میانگین تولید شیر	کیلو	۴۴,۵	۴۴,۲۶	۴۲.۸	۴۳.۶۸

گزارش مقایسه صورت سودوزیان واحد لبنی شرکت با شرکت های مشابه حاضر در بورس
در سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند۱۴۰۴

	واحد لبنی شرکت	پگاه گیلان	پگاه گلپایگان	پگاه گلستان	پگاه خراسان
خالص فروش محصولات لبنی و عملیات بازرگانی	۲۳,۳۹۸,۱۴۰	۲۰,۳۹۱,۴۴۵	۳۰,۳۶۷,۷۲۰	۲۴,۸۱۶,۶۲۴	۳۳,۹۰۹,۲۱۹
بهای تمام شده محصولات لبنی و بازرگانی فروش رفته	(۱۹,۰۲۵,۵۴۶)	(۱۸,۱۰۵,۸۹۲)	(۲۴,۵۱۸,۲۵۸)	(۲۰,۱۶۱,۳۱۶)	(۲۹,۵۴۴,۸۹۸)
سود ناخالص	۴,۳۷۲,۵۹۴	۲,۲۸۵,۵۵۳	۵,۸۴۹,۴۶۲	۴,۶۵۵,۳۰۸	۴,۳۶۴,۳۲۱
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	(۲,۹۴۱,۸۲۷)	(۱,۱۸۴,۸۷۱)	(۲,۸۷۶,۳۵۰)	(۱,۸۰۶,۶۲۴)	(۱,۳۹۴,۳۵۷)
سایر درآمدها	۲۶,۱۸۲	۵۱,۵۲۶	۳۱,۸۷۷	۶۶,۴۶۷	۱۷,۰۴۲
سایر هزینه‌ها	(۲۲۰,۴۸۲)	۰	۰	(۷۱۴,۱۱۳)	(۱۸,۰۹۴)
سود عملیاتی	۱,۲۳۶,۴۶۷	۱,۱۵۲,۲۰۸	۳,۰۰۴,۹۸۹	۲,۲۰۱,۰۳۸	۲,۹۶۸,۹۱۲
هزینه مالی	(۳۰۵,۹۶۲)	(۱۶۰,۷۴۱)	(۶۷۵,۶۲۰)	(۳۱۷,۰۳۴)	(۵۶۲,۵۷۳)
سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی	۱۴۱,۵۳۴	۶۵,۸۶۶	۱۶,۱۲۱	۳۹,۶۱۳	۳۵,۸۱۸
سود قبل از مالیات	۱,۰۷۲,۰۳۹	۱,۰۵۷,۳۳۳	۲,۳۴۵,۴۹۰	۱,۹۲۳,۶۱۷	۲,۴۴۲,۱۵۷
هزینه مالیات بر درآمد	(۳۱۴,۷۲۸)	(۱۷۰,۱۱۱)	(۳۸۹,۲۸۳)	(۳۸۲,۴۵۷)	(۴۶۱,۶۳۹)
سود خالص	۷۵۷,۳۱۱	۸۸۷,۲۲۲	۱,۹۵۶,۲۰۷	۱,۵۴۱,۱۶۰	۱,۹۸۰,۵۱۸

جدول مقایسه شاخص های عملکردی واحد لبنی شرکت در سال ۱۴۰۴ با شرکتهای هم صنعت

	واحد لبنی شرکت	پگاه گیلان	پگاه گلپایگان	پگاه گلستان	پگاه خراسان
نسبت سود ناخالص	۱۸٪	۱۱٪	۱۹٪	۱۸٪	۱۲٪
نسبت بهای تمام شده به فروش	۸۱٪	۸۸٪	۸۰٪	۸۱٪	۸۷٪
نسبت سود(زیان) خالص	۳٪	۴٪	۶٪	۶٪	۶٪
نسبت هزینه‌های فروش، اداری و عمومی به فروش	۱۳٪	۶٪	۹٪	۷٪	۴٪
تناژ تولید(تن)	۳۱,۶۱۴	۳۸,۳۰۱	۳۶,۴۳۴	۳۲,۱۹۶	۵۴,۹۷۷
حجم شیر خام دریافتی سالانه (تن)	۳۰,۱۰۶	۴۵,۳۹۳	۶۹,۶۴۹	۴۹,۵۳۴	۹۱,۶۹۶
حجم شیر خام دریافتی روزانه (تن)	۸۳	۱۳۷	۲۱۱	۱۵۰	۲۷۸

در سال ۱۴۰۴ میزان گوشت تولید شده در کشور حدود ۸۵۰ هزار تن بوده که سهم استان خراسان رضوی ۸۰ هزار تن (یعنی حدود ۹٪) بوده است. شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی با تولید ۴۴۰۰ تن گوشت قرمز توانسته است حدود ۵/۵ درصد (پنج و نیم دهم درصد) از این مقدار را در استان و ۰/۴۸ درصد (چهل و هشت صدم درصد) از گوشت کشور را به خود اختصاص دهد.

همچنین میزان شیر تولیدی در سال ۱۴۰۴ در کشور ۱۲،۸۰۰،۰۰۰ تن برآورد شده است که سهم خراسان رضوی از این میزان حدود ۱،۱۵۰،۰۰۰ تن یعنی حدود ۹ درصد بوده است. به این ترتیب سهم شرکت از تولید شیر در استان خراسان رضوی با تولید ۱۱۱،۲۹۴ تن در سال ۱۴۰۴ به میزان ۹/۷ درصد (نه و هفت دهم درصد) درصد بوده است و سهم شرکت از تولید شیر در کشور در سال ۱۴۰۴ برابر ۰/۸۷ درصد (هشتاد و هفت دهم درصد) بوده است.

۲-۲- وضعیت رقابتی در دنیا

بر مبنای سیاست ها رو استراتژی های تدوین شده در چشم انداز و ماموریت و اهداف سازمانی، در زمینه امور بین الملل، در سال ۱۴۰۳ اقدامات لازم جهت خرید خط تولید شیر استریل ۲۰۰ سی سی شروع و با توجه به شرایط تحریمی و سختی‌های پیش رو، نهایتا در سال ۱۴۰۴ این دستگاه به محل کارخانه ورود و در بهمن ماه ۱۴۰۴ در محل مورد نظر جایگذاری و در انتظار نصب و راه اندازی بوده که به دیل مشکلات جنگ تحمیلی مهندسین شرکت سازنده به دلیل محدودیت های پروازی امکان حضور در مجموعه را نداشته و در حال حاضر اقدامات لازم جهت اخذ ویزا در جریان می‌باشد.

همچنین در سال ۱۴۰۴ با توجه به اهمیت موضوع تامین پاکت های شیر استریل یک لیتری و در راستای کاهش بهای تمام شده محصول، با جستجوهای صورت گرفته، تامین کننده جدیدی با ۲۰ درصد قیمت کمتر نیز در کشور ترکیه آماده همکاری گردید که با سفر به این کشور و بررسی ظرفیت های تولیدی، اولین محموله خریداری و در روزهای گذشته تولید با این محصول نیز انجام پذیرفت در نتیجه این اقدام علاوه بر کاهش بهای تمام شده خود کالا، در نتیجه نزدیکی این تامین کننده، کاهش چشمگیری در زمان تامین کالا خواهیم داشت .

در زمینه صادرات نیز با توجه به تمرکز بر بازار های شرقی میزان صادرات از ۱۷۴ تن در سال ۱۴۰۳ به ۷۲۹ تن در سال ۱۴۰۴ افزایش داشته که نتیجه ان ۵۲۰۰۰۰ دلار ارزآوری صادراتی را به همراه داشته است

همچین با توجه به سیاست های بازرگانی خارجی در خصوص تامین نیاز های وارداتی از محل ارز حاصل از صادرات شرکت، تا کنون هیچگونه عدم رفع تعهد صادراتی یا وارداتی در این شکرت وجود نداشته و شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی توانسته است ۱۰۰ درصد رفع تعهد صادراتی داشته باشد

با ورود این خط تولید به مجموعه ظرفیت تولید محصولات استریل ۲۰۰ سی سی دو برابر خوهد شد که با توجه به بروز بودن این دستگاه هزینه های تولید این محصول کاهش خواهد یافت. به لحاظ وضعیت تکنولوژی در شرکت و مقایسه با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان باید اشاره نمود که این شرکت با بهره گیری از به روزترین تجهیزات شیردوشی تمام اتوماتیک وست فالیا با سیستم‌های پیشرفته دماترون و متاترون در مجتمع‌های دامپروری تحت پوشش توانسته است به تولید شیر با کیفیت ممتاز و با حداقل بار میکربی اقدام نماید.

استراتژی شرکت استفاده از تحلیل هزینه منفعت در انتخاب سطح تکنولوژی مورد نیاز برای مجتمع‌های دامپروری در اختیار می‌باشد که در این مسیر با تأمین مالی از طریق استقراض از منابع بانکی و تسهیلات مورد نظر و همچنین LC داخلی توانسته است برای خرید و بهره‌برداری از تجهیزات مورد نیاز اقدام نماید.

همچنین در حوزه تولید محصولات لبنی از تجهیزات مناسب تولید و بسته‌بندی از جمله دستگاه پرکن و بسته بندی شیر و شیر طعم دار یک لیتری اسپتیک، اس آی جی کامبی بلاک و همچنین پرکن و بسته‌بندی خامه، شیر و شیر طعم دار ۲۰۰ سی سی، تتراپک برای تولید فرآورده‌های باکیفیت لبنی بهره‌برداری می‌نماید.

۳-۲- بیان ریسک های عمده شرکت و تجزیه و تحلیل آن‌ها

در این قسمت هیئت مدیره به تبیین ریسک ها و مخاطراتی که در حوزه های مختلف برای شرکت وجود دارد می پردازد. از جمله پیش بینی آثار و نتایج احتمالی این مخاطرات بر عملکرد شرکت در حوزه های مختلف و نیز راه حل های هیئت مدیره جهت پوشش و مدیریت کردن مخاطرات فوق تشریح خواهند شد. این ریسک ها در حوزه های زیر طبقه بندی شده است:

جدول ارزیابی و تجزیه و تحلیل ریسک شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی

ردیف	عامل ریسک	ماهیت ریسک	میزان تاثیر ریسک بر فعالیت شرکت در قالب گزاره‌های "بسیار کم"، "کم"، "متوسط"، "زیاد" و "بسیارزیاد"	تشریح اقدامات انجام شده جهت مدیریت ریسک
۱	ریسک‌های کسب و کار	مجموعه عواملی است که می‌تواند مانع از دستیابی شرکت به اهداف از قبل تعیین شده شود و متاثر از عوامل متعددی مانند میزان رقابت در صنعت، سهم از بازار، تغییر فناوری و تکنولوژی، شرایط کلی اقتصاد و .... می‌باشد.	زیاد	۱. تامین سهمیه از ارگانهای دولتی ۲. خرید کلی و بلندمدت به جای خریدهای کوتاه مدت ۳. تشکیل کمیته بازرگانی جهت بررسی بازار و تاثیرگذاری بر نرخ فروش شیر ۴. خرید علوفه بصورت فصلی برای تامین نیاز یک سال
۲	ریسک‌های مالی	احتمال ناتوانی شرکت در ایفای تعهداتش می‌باشد که منجر به کاهش اعتبار شرکت نزد تامین کنندگان مواد اولیه و منابع مالی می‌گردد.	بسیارکم	۱. تامین نقدینگی و استفاده از اعتبارات بلندمدت ۲. فروش محصولات بصورت نقد و مدت با تعیین شرایط فروش

ردیف	عامل ریسک	ماهیت ریسک	میزان تاثیر ریسک بر فعالیت شرکت در قالب گزاره‌های "بسیار کم"، "کم"، "متوسط"، "زیاد" و "بسیارزیاد"	تشریح اقدامات انجام شده جهت مدیریت ریسک
				۳. برنامه ریزی و پیگیری واحد وصـــول مطالبات و نتیجتا عدم وجود مطالبات مشکوک الوصول و سوخت شده و دعوائی حقوقی
۳	ریسک‌های عملیاتی	ریســـک‌هایی که یک شـــرکت در انجام فعالیت‌های روزانه خود در صـنعت مربوطه با آن روبروست و می‌تواند ناشی از رویه‌های داخلی، افراد و سیستم‌ها باشد مانند وقفه در تولیـد، تولیـد محصـــولات فـاقـد استانداردهای کیفی و خرابی ماشین‌آلات و ...	کم	۱. تولید شیر با کیفیت I MFGRADE ۲. نوسازی و بروز رسانی ماشین آلات و تجهیزات ۳. نظارت مستمر بخش های فنی ، آلایندگی و ... ۴. انجام آزمایشات مستمر از محصولات تولیدی ۵. انجام آزمایش بر روی مواد اولیه خریداری شده تو سط آزمایشگاه خود شرکت
۴	ریسک‌های صنعت	ریسـک صـنعت عبارت اسـت از نوسـانات بازدهی سـرمایه‌گذاری که بر اثر اتفاقات یا وقایع خاص و تغییرات در یک صـنعت رخ می‌دهد مانند کمبود مواد اولیه، منســـوخ شـدن ماشـین‌آلات و محصـولات، ریسـک رقابت با محصول خارجی، ریسک افزایش قیمت حامل های انرژی و	زیاد	۱. تامین مواداولیه بصورت مستمر و مدام ۲. کنترل بر موجودی انبارها و نگهداری و حفظ محدوده حداقل سفارش خرید مواداولیه و کلیه لوازم موردنیاز ۳. نوسازی و تجهیز ماشین آلات
۵	ریسک‌های تداوم فعالیت	ریسـک‌هایی که ادامه فعالیت شـرکت را با تردید جدی مواجه می‌سازد مانند مصادره شـــرکت به دلیل ادعاهای مالی و عدم توانایی شـــرکت در بازپرداخت بدهی‌ها، اتمام قراردادهای بااهمیت و عدم تمدید آنها، عدم امکان تامین مواد اولیه	بسیارکم	۱. با توجه به فرآیند سوددهی شرکت و عدم تعهدات مالی مشـکوک الوصـول یا حتی سـنواتی و همچنین برنامه ریزی منابع و مصارف این ریسک در شرکت به خوبی مدیریت شده و موجودیتی ندارد.
۶	ریسک‌های محیط زیستی	تهدیدات ناشـی از اثرات منفی فعالیت‌های شرکت بر موجودات زنده و محیط زیست ناشی از پساب تولیدی، ایجاد ضایعات و از بین بردن منابع طبیعی	کم	۱. طرح و برنامه سـاخت تصـفیه خانه اختصـاصـی جهت مجتمع ها کارخانه
۷	ریسک‌های حقوقی	احتمال تاثیر تغییر قوانین، وضـع قوانین جدید و تعهدات حقوقی و قراردادی فعلی شـرکت، ریسـک مربوط به مالکیت دارایی فکری	کم	۱. با توجه به عدم وجود تعهدات حقوقی و مدیریت قراردادهای فیمابین و پیش بینی قوانین چنین ریسکی برای شرکت وجودیت نداشته و نخواهد داشت
۸	ریسک نوسانات نرخ ارز	میزان تاثیرپذیری شرکت از نوسانات نرخ ارز	بسیارزیاد	۱. با افزایش نرخ دلار نرخ مواداولیه شدیدا افزایش یافته و شـــرکت برای جلوگیری از این معضـــل خرید کلی و نگهداری و دپو مواداولیه در زمان های ثبات بازار و خرید در فصل برداشت مواد و انبا شت مواداولیه را در برنامه مستمر خود دارد.
۹	ریسک‌های قیمت‌گذاری محصولات	تعیین قیمت فروش محصـــولات در سـازوکارهایی بجز عرضـه و تقاضـا مانند	متوسط	۱. با توجه به اینکه شرکت تولیدکننده دو محصول اصلی شـــیر و گوشـــت و همچنین انواع فرآورده های لبنی می‌باشـد و برای جلوگیری از نوسـانات قیمت شـیر،

ردیف	عامل ریسک	ماهیت ریسک	میزان تاثیر ریسک بر فعالیت شرکت در قالب گزاره‌های "بسیار کم"، "کم"، "متوسط"، "زیاد" و "بسیارزیاد"	تشریح اقدامات انجام شده جهت مدیریت ریسک
		قیمت‌گذاری د ستوری در برخی از صنایع و نوسانات غیرمتعارف در قیمت محصول		شرکت اقدام به تولید شیر سوپر و MFGRADE I نموده تا بتواند خارج از بازار تعزیراتی و نوسان نرخ بعنوان محصول خاص به بهترین قیمت بفروشد و برای فروش گوشت نیز برنامه فروش محصولات فرآوری شده و فروش مستقیم به مصرف کننده را دارد.
۱۰	ریسک‌های قیمت مواد اولیه	تعیین بهای خرید مواد اولیه در سازوکارهایی بجز عرضه و تقاضا مانند قیمت‌گذاری د ستوری در برخی از صنایع و نوسانات غیرمتعارف در قیمت مواد اولیه	زیاد	۱. خرید کلی مواداولیه به جای خرید جزئی در زمانهای مناسب بازار ۲. خرید مستقیم از تولیدکنندگان مواداولیه بجای خرید از واسطه ۳. استفاده بهینه و به موقع از سهمیه های اختصاص یافته
۱۱	ریسک‌های سیاسی و بین‌المللی	تغییر در فعالیت یا سودآوری شرکت ناشی از تغییر در فضای سیاسی و اقتصادی داخلی و بین‌المللی و جنگ تحمیلی	زیاد	۱. تمرکز بر جایگزینی خورک دام و مواد وارداتی با نهاده‌های با کیفیت داخلی و کاهش وابستگی به ارز برای مواد اولیه و تمرکز بر بهره وری
۱۲	ریسک I T و امنیت سایبری	ریسک نفوذ در داده‌ها و اطلاعات مشتریان و عدم رعایت قوانین و استانداردهای حفاظت از داده‌ها و اطلاعات، که منجر به از دست دادن اعتماد ذینفعان می‌شود	بسیارکم	۱. استقرار نظام مدیریت I T طبق الزامات شرکت‌های حاضر در بورس از جمله نصب فایروال سخت افزاری، نسخه پشتیبان اطلاعات شرکت به صورت آنلاین و آفلاین، نصب و راه اندازی سیستم های آنتی ویروس تحت شبکه، مدیریت درگاه های ورودی سیستم های کاربران، مانیتورینگ شبکه به صورت مستمر جهت رصد اتفاقات احتمالی سایبری و تجهیز اتاق سرور مطابق استانداردهای پدافند غیر عامل
۱۳	ریسک‌های اجتماعی و فرهنگی شرکت	ریسک عدم ایفای تعهدات شرکت درقبال کارکنان، مشتریان و سایر ذی‌نفعان در خصوص مواردی مانند رعایت مقررات کار و تعهد به حفظ کیفیت محصول	بسیارکم	۱. با توجه به پرداخت حقوق و مزایا در ابتدای هر ماه بصورت مستمر و همچنین پرداخت کلیه حق و حقوقات قانونی کارکنان مطابق با مقررات اداره کار و اموراجتماعی و ارائه خدمات رفاهی انگیز شی و حمایتی به کارکنان در راستای تولید بهتر و ثبات در تولید محصولات باکیفیت این موضوع در شرکت مدیریت شده است.

۴-۲- چشم انداز، مأموریت ، بیانیه ارزش ها ، ارزش‌ها

الف- چشم انداز

چشم انداز شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی که هماهنگ و همراستا با مأموریت بنیاد بهره‌وری موقوفات است و بایستی بصورت روشن، شفاف، قابل درک، قابل باور، چالش‌برانگیز، ساده، کوتاه و به‌یادماندنی باشد در چند جمله به شرح ذیل تصویب گردید.

چشم انداز شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی : در افق سال ۱۴۱۰ هجری شمسی شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی شرکتی است دانش محور، صاحب برند و دارنده باکیفیت‌ترین محصولات دامی و فرآورده‌های لبنی در کشور و الهام بخش الگوی سرآمدی کسب و کار

ب- بیانیه مأموریت

مأموریتِ (=رسالت) ما علّت وجودی شرکت بوده و نقشی است که شرکت در قبال ذینفعان، بر عهده گرفته تا با ایفای آن و ارائهٔ خدمات مورد نظر، نیازهای ذینفعان را برآورده سازد.

مأموریت شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی: تولید محصولات با کیفیت دامی و فرآورده‌های متنوع و خوش طعم لبنی تو سط سرمایه ا نسانی شای سته و با صلاحیت در محیطی منا سب و بهدا شتی و با ا ستفاده از تکنولوژی‌های به‌روز صنعت دامپروری و صنعت لبنی و تمرکز بر روابط اثر بخش در کل زنجیره ارزش .

ما مصمم هستیم با این مأموریت و در بستر ارزش‌های شرکت در راه تحقق چشم انداز قدم برداریم. در این مسیر ناگزیر به فتح قله‌هایی هستیم که در اهداف کلان ترسیم نموده‌ایم.

ج- بیانیه ارزش‌ها

- مسئولیت پذیری
- چابکی سازمانی
- رعایت اصول اخلاقی در حوزه حقوق ذینفعان

- رعایت اصول بهداشت حرفه ای ، تولید محصولات سالم و با کیفیت و حفظ محیط زیست
- پایبندی به تعهدات در قراردادهای فروش و خرید
- پایبندی و تعهد کلیه پرسنل به حفظ و حراست از اموال و منافع موقوفه و بهره وری از منابع تولید
- خلاقیت و نوآوری

۵-۲- راهبردها

در این بخش اهداف و راهبردهای بلند مدت عملیاتی (استراتژی‌ها) و خط مشی‌ها و سیاست‌های پیش‌بینی شده برای دستیابی به آنها بیان شده است و قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مولفه های اقتصاد کلان فهرست شده است.

از جمله قوانین و مقررات و انتظارات هر یک از ارگان‌ها و نهادها و همچنین عوامل بیرونی که در عملیات شرکت موثر بوده در زیر فهرست شده است. واحدها و بخش‌های مختلف شرکت بنابر مسئولیت‌های واگذار شده متولی رعایت قوانین و مقررات ابلاغی در شرکت می‌باشد.

- سازمان امور مالیاتی (رعایت قوانین مالیاتی)
- سازمان بیمه تأمین اجتماعی (رعایت قوانین بیمه کارکنان)
- وزارت کار و امور اجتماعی (رعایت مقررات قانون کار)
- اداره نظارت بر مواد غذایی (رعایت بهداشت و قوانین ابلاغی)
- اداره استاندارد (رعایت استانداردهای اجباری)
- مصرف کننده نهایی (تحقق کیفیت مناسب، سلامت و قیمت منصفانه)
- بانک‌ها و مؤسسات مالی و اقتصادی (بازپرداخت به موقع تسهیلات)
- وزارت جهاد کشاورزی و نهادهای وابسته (تعامل سازنده در جهت پیاده سازی استراتژی‌های دولتی)
- وزارت صنعت، معدن، تجارت و نهادهای وابسته(تعامل سازنده در جهت پیاده سازی استراتژی‌های دولتی)
- مؤسسات آموزش عالی و دانشجویان (استفاده بهینه از ظرفیت دانشگاه برای حل مسائل سازمانی)
- سازمان حفاظت از محیط زیست (رعایت اصول بهداشتی و حفظ محیط زیست)
- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی (رعایت آزمایش‌های دوره‌ای برای کارکنان)

الف- اهداف و راهبردهای بلندمدت

راهبردهای بلند مدت در قالب شش سرفصل کلان اقتصاد مقاومتی و اهداف کلان ۱۲ گانه در همین راستا برای شرکت مشخص گردیده است:

۱. ایجاد تحرک و پویایی و بهبود شاخص های بهره وری

۱- تعیین و کاهش بهای تمام شده بصورت مستمر از جمله توسعه منابع، تأمین مالی، تأمین مواد جایگزین و استفاده از محصولات و نهاده‌های تولید داخلی.

۲- ارتقاء کیفی و کمی نهاده‌ها، فرایندهای تولیدی و محصولات دامی و افزایش بهره‌وری و راندمان تولید که منجر به ایجاد ارزش افزوده و هم افزایی اقتصادی می‌گردد. این امر از طریق انجام کار کارشناسی در تصمیم گیری‌ها، مدیریت منضبط و کارآمد با تکیه بر دانش فنی روز و استقرار نظام شایسته سالاری محقق می‌گردد.

۳- تأمین و انبارش مناسب نهاده‌های مورد نیاز تولید با بالاترین کیفیت و کمترین هزینه در زمان مناسب با زمانبندی دقیق تامین و اختصاص بودجه.

۲. عدالت اجتماعی از طریق اشتغال زایی و مردم محوری

۴- همکاری با نهادهای مرتبط جهت انجام پروژه‌های کارآفرینی در حوزه های دامپروری در مناطق محروم در راستای تعالی فرهنگ رضوی و منشور ابلاغی مقام معظم رهبری در خصوص خدمت به مستضعفان و محرومیت زدایی

۵- هدایت نقدینگی بازار به سمت حوزه دامپروری و کاهش تصدی‌گری از طریق ایجاد اشتغال پایدار بخش خصوصی

۳. امنیت اقتصادی با رویکرد مدیریت جهادی

۶- بهبود فرایند جذب، نگهداشت، ارتقاء و آموزش منابع انسانی و جانشین‌پروری

۷- کسب درآمدهای مکمل از طریق فروش خدمات مهندسی، مدیریت

۴. دانش محوری و اقتصاد دانش بنیان

۸- ارتقاء سطح تکنولوژی کل زنجیره تولید از فرایند مصرف خوراک دام گرفته تا تولید و تحویل شیر

۹- الگویابی، تحقیق و توسعه در حوزه های اصلاح نژاد و ژنتیک، ماشین آلات و تجهیزات و روش‌های تولید

۱۰- توسعه سیستم های مدیریت و شبکه سازی اطلاعات و دانش در جهت تصمیم سازی دقیق ، درست و بموقع

۵. تکیه بر ظرفیت‌های داخلی کشور و نیروهای جوان

۱۱- بهبود روابط و ارتقاء همکاری با تأمین کنندگان و پیمانکاران در جهت افزایش کمی و کیفی نهاده ها و محصولات در کل زنجیره تأمین

۶. توسعه صادرات

۱۲- گسترش بازارهای منطقه‌ای در جهت فروش حداکثری محصولات با کیفیت و حفظ و ارتقاء سطح روابط با مشتریان

ب- سیاست های پیش بینی شده برای دستیابی به راهبردها

راهبردهای ا ستخراج شده از تجزیه و تحلیل محیط داخلی (نقاط قوت و ضعف) و خارجی (فر صت‌ها و تهدیدها) در چهار حوزه مالی و اقتصادی، مشتریان، فرایندهای داخلی و ر شد و یادگیری (برگرفته از ابزار کارت امتیازی متوازن) د سته بندی شده‌اند و خط مشی و سیا ست های پیش بینی شده برای د ستیابی به راهبردها بر ا ساس این چهار حوزه در زیر فهر ست شده‌اند. کلیه برنامه‌ها و پروژه‌های شرکت همراستا با این خط‌مشی‌های ۱۲ گانه تعریف شده و تحقق آنها مدیریت می‌گردد.

راهبردهای هفتگانه شرکت

ردیف	حوزه راهبرد	شماره سیاست مرتبط آستان قدس رضوی	عنوان راهبرد
۱	مالی و اقتصادی	۵-۲۴	استفاده از تسهیلات دولتی (جهت بازسازی و نوسازی تجهیزات تولید)
۲	مالی و اقتصادی	۶-۲۴	ورود به بازار سرمایه
۳	مشتریان	۱-۳۰	تولید بیشتر و با کیفیت برتر
۴	مشتریان	۱-۲۴	توجه به نیازمندیها و الزامات در حوزه محیط زیست
۵	فرایندهای داخلی	۱-۲۴	توسعه R&D و تولید محصولات جدید
۶	رشد و یادگیری	۳-۲۴	بکارگیری نیروهای متخصص و جوان و تحصیلکرده
۷	فرایندهای داخلی	۱۸-۲۴	تقویب زیرساخت های بازاریابی و تحقیقات بازار

۲-۶ – وضعیت معیارها/ شاخص‌های کلیدی عملکرد

ردیف	عنوان معیار حیاتی/ شاخص	واحد اندازه‌گیری	وضعیت ۱۴۰۴		انحراف (٪)	پیش‌بینی ۱۴۰۵	پیش‌بینی ۱۴۰۶
			پیش‌بینی	عملکرد			
۱	درآمد عملیاتی	میلیون ریال	۵۰,۵۱۹,۰۰۷	۶۴,۷۵۳,۹۵۶	۲۸	۱۰۰,۸۹۵,۵۴۵	۱۲۱,۰۷۴,۶۵۴
۲	سود خالص	میلیون ریال	۴,۴۴۰,۶۴۴	۱۳,۱۳۴,۵۲۲	۱۹۵	۱۱,۰۲۶,۸۸۷	۱۳,۲۳۲,۲۶۴
۳	بازده فروش	درصد	۹	۲۰	۱۲۲	۱۱	۱۳
۴	بازده حقوق مالکانه	درصد	۲۰	۲۹	۴۵	۲۵	۳۰
۵	نسبت بهای تمام شده	درصد	۸۴	۷۵	(۱۰)	۸۵	۱۰۲
۶	بازده دارایی ها	درصد	۱۱	۲۰	۱۰۰	۳۳	۴۰
۷	نسبت مالکانه	درصد	۵۸	۶۸	۱۷	۶۵	۷۸
۸	دوره وصول مطالبات	روز	۱۹	۱۹	۰		
۹	رکورد شیر دوشا	کیلوگرم	۴۳.۵	۴۴.۵	-	۴۴.۶	۴۴.۷
۱۰	تعداد سلول‌های سوماتیک SCC(cell /ml)	تعداد	کمتر ۲۰۰ هزار	۱۶۰۴۷۷	-	کمتر ۲۰۰ هزار	کمتر ۲۰۰ هزار

ردیف	عنوان معیار حیاتی/ شاخص	واحد اندازه‌گیری	وضعیت ۱۴۰۴		انحراف (٪)	پیش‌بینی ۱۴۰۵	پیش‌بینی ۱۴۰۶
			پیش‌بینی	عملکرد			
۱۱	بار میکربی TC(cf u)	تعداد	کمتر از ۱۰۰ هزار	۳۳۶۳۴	-	کمتر از ۱۰۰ هزار	کمتر از ۱۰۰ هزار
۱۲	درصد تلفات گوساله زیر ۳ ماه	درصد	کمتر از یک درصد	۰,۷	-	کمتر از یک درصد	کمتر از یک درصد
۱۳	روزهای باز	روز	۱۲۰	۱۱۹	-	۱۱۸	۱۱۷
۱۴	جذب شیر روزانه در واحد لبنی	تن	۱۰۰	۸۵	۱۵	۱۰۰	۱۱۰
۱۵	سرانه تولید لبنی (تناژ تولید به تعداد پرسنل تولید و پشتیبان تولید)	تن	۳۳۳	۳۱۷	۵	۳۵۴	۳۸۹

۲-۷ – وضعیت اجرای برنامه/ پروژه ها

برنامه‌ها و پروژه‌های شرکت در راستای تحقق اهداف در برنامه راهبردی سه ساله شرکت که در سال ۱۴۰۴ به اتمام رسیده است به شرح ذیل مشخص فهرست شده است:

ردیف	عنوان برنامه/ پروژه
۱	تعریف کدهای اخلاقی و تعمیق ارزشهای سازمانی
۲	استقرار نظام جامع استراتژی
۳	استقرار پروژه چرخه مدیریت بهره وری در شرکت
۴	بروزآوری نظام ارزیابی عملکرد کارکنان
۵	استقرار نظام جانشین پروری با رویکرد کانون ارزیابی
۶	استقرار نظام مدیریت آموزش مدل ۳۴۰۰۰
۷	استقرار نظام های مشارکتی کارکنان
۸	استقرار نظام مدیریت دانش و ثبت درس آموخته های کارکنان و مشتریان
۹	استقرار مدیریت تکنولوژی و تعیین شکاف تکنولوژی
۱۰	بروز رسانی و استقرار سیستم مدیریت ارتباط با مشتریان
۱۱	استقرار ایزو ۹۰۰۱ و ۲۲۰۰۰ در دامپروری
۱۲	یکپارچه سازی رویکرد مسئولیت های اجتماعی و مدیریت سنجه های مرتبط

۳ ـ فعالیت های شرکت

۱- ۳- مقایسه عملکرد مالی، وضعیت مالی و جریان های نقدی با بودجه و روند سه ساله

الف) عملکرد مالی:

شرح	سال ۱۴۰۴						دو سال اخیر	
	مبلغ بودجه	واقعی		انحراف		سال ۱۴۰۲	درصد به فروش	سال ۱۴۰۳	درصد به فروش
		مبلغ	درصد به فروش	مبلغ	درصد				
عملیات در حال تداوم:									
درآمدهای عملیاتی	۵۰,۵۱۹,۰۰۷	۶۴,۷۵۳,۹۵۶	۱۰۰	۱۴,۲۳۴,۹۴۹	۱۰۰	۲۴,۴۱۰,۲۷۷	۱۰۰	۳۶,۵۳۳,۱۳۷	۱۰۰
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۴۲,۶۶۲,۹۵۷)	(۴۸,۷۰۵,۹۹۷)	(۷۵)	(۶,۰۴۳,۰۴۰)	(۴۲)	(۱۹,۳۲۵,۵۷۰)	(۷۹)	(۲۹,۹۱۹,۶۷۸)	(۸۲)
سود ناخالص	۷,۸۵۶,۰۵۰	۱۶,۰۴۷,۹۵۹	۲۵	۸,۱۹۱,۹۰۹	۵۸	۵,۰۸۴,۷۰۷	۲۱	۶,۶۱۳,۴۵۹	۱۸
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۳,۵۸۰,۲۱۳)	(۳,۴۱۷,۱۷۱)	(۵)	۱۶۳,۰۴۲	۱	(۱,۷۴۷,۶۳۲)	(۷)	(۲,۵۳۱,۳۷۸)	(۷)
سایر درآمدها	۷,۸۷۱	۳۰,۷۰۳	۰	۲۲,۸۳۲	۰	۳۹,۲۴۲	۰	۰	۰
سایر هزینه ها	(۸۶۴,۴۰۰)	(۱,۰۴۵,۴۹۵)	(۲)	(۱۸۱,۰۹۵)	(۱)	(۴۵۳,۸۹۵)	(۲)	(۷۳۵,۵۷۱)	(۲)
سود عملیاتی	۳,۴۱۹,۳۰۸	۱۱,۶۱۵,۹۹۶	۱۸	۸,۱۹۶,۶۸۸	۵۸	۲,۹۲۲,۴۲۲	۱۲	۳,۳۴۶,۵۱۰	۹

هزینه های مالی	(۸۰۴,۶۱۵)	(۸۴۶,۷۴۶)	(۱)	(۴۲,۱۳۱)	(۰)	(۴۴۸,۸۳۳)	(۲)	(۵۹۲,۵۱۸)	(۲)
سود فروش دارایی زیستی مولد	۱,۷۷۳,۳۱۷	۲,۳۰۸,۳۷۹	۴	۵۳۵,۰۶۲	۴	۸۵۹,۸۸۲	۴	۱,۲۵۲,۰۰۰	۳
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۱۲۰,۲۱۲	۳۷۱,۶۲۲	۱	۲۵۱,۴۱۰	۲	(۲۲,۵۱۲)	(۰)	۹۶,۲۵۵	۰
سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۴,۵۰۸,۲۲۲	۱۳,۴۴۹,۲۵۱	۲۱	۸,۹۴۱,۰۲۹	۶۳	۳,۳۱۰,۹۵۹	۱۴	۴,۱۰۲,۲۴۷	۱۱
هزینه مالیات بر درآمد	(۶۷,۵۷۸)	(۳۱۴,۷۲۸)	(۰)	(۲۴۷,۱۵۰)	(۲)	(۳۳,۲۸۹)	(۰)	(۸۲,۱۷۵)	(۰)
سود خالص عملیات در حال تداوم	۴,۴۴۰,۶۴۴	۱۳,۱۳۴,۵۲۳	۲۰	۸,۶۹۳,۸۷۹	۶۱	۳,۲۷۷,۶۷۰	۱۳	۴,۰۲۰,۰۷۲	۱۱
عملیات متوقف شده:									
سود (زیان) خالص عملیات متوقف شده	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سود خالص	۴,۴۴۰,۶۴۴	۱۳,۱۳۴,۵۲۳	۲۰	۸,۶۹۳,۸۷۹	۶۱	۳,۲۷۷,۶۷۰	۱۳	۴,۰۲۰,۰۷۲	۱۱

ب) وضعیت مالی :

شرح	سال ۱۴۰۴				دو سال اخیر	
	مبلغ بودجه	مبلغ واقعی	انحراف		۱۴۰۲	۱۴۰۳
			مبلغ	درصد		
دارایی های جاری	۱۱,۷۲۰,۹۸۱	۲۳,۴۴۴,۵۹۸	۱۱,۷۲۳,۶۱۷	۱۰۰	۹,۸۳۰,۳۲۹	۱۱,۹۲۱,۶۳۸
دارایی های غیر جاری	۲۵,۵۵۳,۵۷۹	۴۱,۷۴۰,۳۴۲	۱۶,۱۸۶,۷۶۳	۶۳	۲۰,۱۸۶,۹۳۱	۳۶,۰۶۶,۵۲۰
جمع داراییها	۳۷,۲۷۴,۵۶۰	۶۵,۱۸۴,۹۴۰	۲۷,۹۱۰,۳۸۰	۷۵	۳۰,۰۱۷,۲۶۰	۴۷,۹۸۸,۱۵۸
بدهی های جاری	۱۳,۶۷۷,۱۶۸	۱۷,۴۰۸,۰۸۸	۳,۷۳۰,۹۲۰	۲۷	۹,۱۰۱,۵۱۴	۱۲,۰۱۰,۳۱۰
بدهی های بلند مدت	۰	۳,۲۰۶,۲۶۲	۳,۲۰۶,۲۶۲	۱۰۰	۱۲,۸۱۴,۲۴۱	۱,۷۴۱,۷۸۱
جمع بدهی ها	۱۵,۳۷۹,۰۲۹	۲۰,۶۱۴,۳۵۰	۵,۲۳۵,۳۲۱	۳۴	۲۱,۹۱۵,۷۵۵	۱۳,۷۵۲,۰۹۱
حقوق مالکانه	۲۱,۸۹۵,۵۳۱	۴۴,۵۷۰,۵۹۰	۲۲,۶۷۵,۰۵۹	۱۰۴	۸,۱۰۱,۵۰۵	۳۴,۲۳۶,۰۶۷
جمع بدهی‌ها و حقوق مالکانه	۳۷,۲۷۴,۵۶۰	۶۵,۱۸۴,۹۴۰	۲۷,۹۱۰,۳۸۰	۷۵	۳۰,۰۱۷,۲۶۰	۴۷,۹۸۸,۱۵۸

ج) جریان های نقدی:

شرح	سال ۱۴۰۴				دو سال اخیر	
	مبلغ بودجه	مبلغ واقعی	انحراف		۱۴۰۳	۱۴۰۲
			مبلغ	درصد		
خالص وجه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی	۵,۰۲۶,۴۷۸	۷,۷۸۸,۳۹۶	۲,۷۶۱,۹۱۸	۵۴	۴,۹۱۱,۹۲۹	۳,۰۴۸,۱۶۸
فعالیت های سرمایه گذاری	(۴,۶۵۶,۶۳۱)	(۶,۴۱۵,۱۸۴)	(۱,۷۵۸,۵۵۳)	۳۷	(۳,۸۱۷,۴۵۶)	(۱,۷۹۲,۷۳۶)
فعالیتهای تامین مالی	(۴۶۲,۵۴۳)	(۶۰۳,۵۰۸)	(۱۴۰,۹۶۵)	۳۰	(۱,۲۷۲,۷۳۵)	(۹۳۳,۱۹۸)

د) شاخص های کلی عملکردی و تولیدی سال ۱۴۰۴

شرح عوامل ـ مولفه ها		شاخص	جمع کل / میانگین	
			سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۴
شیر	میزان کل تولید شیر	تن	۱۰۳,۵۲۷	۱۱۱,۲۹۴
	متوسط تولید شیر روزانه	کیلوگرم	۲۸۲,۸۶۱	۳۰۴,۹۱۵
	میانگین دام دوشا در هر روز	راس	۶,۴۸۰	۶,۸۵۱
	راندمان تولید شیر بر اساس دام دوشا	کیلو	۴۳,۷	۴۴,۵
	میانگین تعداد دام مولد در روز	راس	۷,۵۶۰	۷,۹۶۷
	راندمان تولید شیر بر اساس دام مولد	کیلو	۳۷,۴	۳۸,۳
	قیمت تمام شده هر کیلو شیر	ریال	۱۴۹,۵۶۰	۲۳۲,۵۳۹
	هزینه مواد هر کیلو شیر	ریال	۱۱۴,۷۱۷	۱۸۴,۶۲۰
	هزینه کار وسربار هر کیلو شیر	ریال	۳۴,۸۴۳	۴۷,۹۱۹
	قیمت فروش هر کیلو شیر	ریال	۱۸۶,۶۶۰	۳۲۳,۰۸۱
	سود (زیان) هر کیلو شیر	ریال	۳۷,۱۰۰	۹۰,۵۴۲
دام	زایش گوساله	راس	۸,۱۲۴	۸,۶۱۴
	میانگین ارزش گوساله یکروزه	ریال	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۶۲,۰۰۰,۰۰۰
	میانگین ارزش تلیسه ۷ ماه آبستن	ریال	۹۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۶۸۶,۰۰۰,۰۰۰
	جمع هزینه سقط جنین	میلیون ریال	۱۸۰,۴۳۱	۳۰۲,۴۷۰
	جمع هزینه توقف دامها	میلیون ریال	۲۲۰,۵۵۴	۳۱۸,۷۹۳
لبنی	میزان کل تناژ جذب شیر در کارخانه لبنی در سال	تن	۸۶	۸۷

۳-۲- اطلاعات مرتبط با تولید محصولات و ارائه خدمات

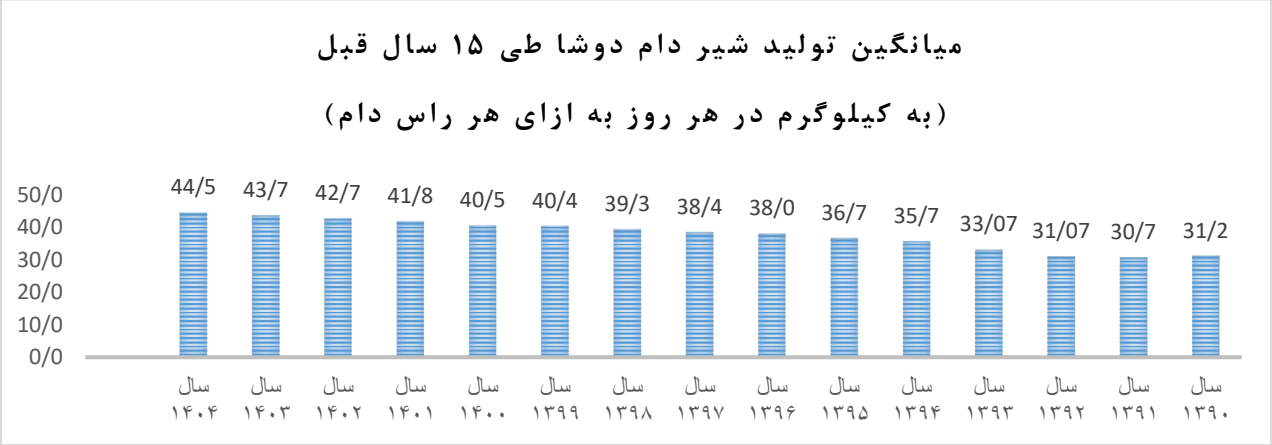
الف : جدول اطلاعات مربوط به میزان تولید و فروش شیر خام در سال ۱۴۰۴:

تولید شیرخام به تفکیک در سال ۱۴۰۴

نام واحد	میانگین گاو دوشا در روز (راس)	میانگین تولید شیر در روز (تن)	میانگین تولید شیر بر اساس گاو دوشا (کیلوگرم)	مقدار تولید شیر در سال (تن)
گاوداری واحد دو مزرعه نمونه	۵۸۰	۲۵,۶	۴۴,۲	۹,۳۶۱
گاوداری واحد سه مزرعه نمونه	۶۶۰	۳۰	۴۵,۵	۱۰,۹۶۸
گاوداری تربت حیدریه	۶۵۰	۲۹,۲	۴۴,۹	۱۰,۶۴۴
گاوداری کنه بیست	۲،۵۹۸	۱۱۶,۳	۴۴,۸	۴۲,۴۳۶
گاوداری اسفراین	۶۷۰	۳۰,۴	۴۵,۳	۱۱,۰۸۵
گاوداری فریمان	۱،۰۴۶	۴۵,۷	۴۳,۷	۱۶,۶۸۷
گاوداری چناران	۶۴۷	۲۷,۷	۴۲,۸	۱۰,۱۱۳
جمع کـل	۶,۸۵۱	۳۰۵	۴۴,۵	۱۱۱,۲۹۴

میزان کل تولید شیرمیانگین تولید شیردام دوشا طی ۱۵ سال قبل (به کیلوگرم در هر روز به ازای هر رأس دام)

سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۳	سال ۱۳۹۲	سال ۱۳۹۱	سال ۱۳۹۰
۴۴,۵	۴۳,۷	۴۲,۷	۴۱,۸	۴۰,۵	۴۰,۴	۳۹,۳	۳۸,۴	۳۸,۰	۳۶,۷	۳۵,۷	۳۳,۰۷	۳۱,۰۷	۳۰,۷	۳۱,۲



ب) جدول میزان زایش گوساله و تولید کود در سال ۱۴۰۴ :

نام واحد	زایش گوساله و بره نر (راس)	زایش گوساله و بره ماده (راس)	تولید کود (مترمکعب)
گاوداری مزرعه نمونه	۸۴۲	۷۶۸	۳۰,۹۷۰
گاوداری تربت حیدریه	۳۸۷	۳۹۲	۱۳,۶۳۴
گاوداری کنه بیست	۱,۶۳۳	۱,۶۹۶	۴۱,۹۳۶
گاوداری اسفراین	۴۶۶	۴۱۹	۱۳,۶۵۴
گاوداری فریمان	۶۶۵	۶۲۹	۱۱,۰۰۳
گاوداری چناران	۳۵۶	۳۶۱	۱۰,۱۱۶
گوسفنداری سرخس	۱,۳۷۴	۱,۳۹۳	۱,۱۵۳
گوسفنداری کنه‌بیست	۱,۴۷۴	۱,۵۱۳	۲,۰۹۹
جمع	۷,۱۹۷	۷,۱۷۱	۱۲۴,۵۶۵

ج) صورت تطبیق تولیدات سال ۱۴۰۴

نوع محصول	واحد سنجش	ظرفیت		سال ۱۴۰۴		واقعی دوسال اخیر		پیش بینی
		اسمی	قابل دسترس	پیش بینی	واقعی	۱۴۰۳	۱۴۰۲	سال آتی
انواع ماست تازه، چکیده و کشک	تن	۸،۳۰۰	۷،۱۱۰	۷،۷۶۶	۷،۷۳۸	۷،۴۲۱	۶،۲۶۲	۸،۶۵۹
انواع دوغ	تن	۳،۰۰۰	۱،۹۳۹	۲،۳۸۵	۲،۶۸۹	۲،۵۷۹	۱،۹۳۹	۳،۰۹۲

نوع محصول	واحد سنجش	ظرفیت		سال ۱۴۰۴		واقعی دوسال اخیر		پیش بینی
		اسمی	قابل دسترس	پیش بینی	واقعی	۱۴۰۳	۱۴۰۲	سال آتی
انواع شیر پاستوریزه و استریلیزه	تن	۳۵،۸۰۰	۱۲،۹۸۸	۱۶،۲۵۸	۱۴،۶۳۳	۱۱،۸۴۹	۱۲،۲۸۹	۱۱،۱۲۹
انواع خامه، کره و روغن	تن	۳،۲۸۰	۱،۳۲۳	۱،۷۴۴	۱،۶۵۰	۱،۲۵۷	۱،۳۲۳	۱،۹۴۳
انواع پنیر	تن	۲،۳۰۰	۱،۲۲۰	۱،۸۷۱	۸۲۴	۸۳۳	۸۶۰	۲،۰۰۶
تولید شیر خام	تن	۱۲۸،۵۳۰	۱۱۱،۲۹۴	۱۰۵،۹۲۴	۱۱۱،۲۹۴	۱۰۳،۵۲۷	۷۲،۴۱۳	۱۰۷،۱۶۱
سایر محصولات لبنی	تن	۹،۳۸۱	۵،۴۴۸	۴،۸۷۷	۴،۰۸۰	۴،۵۸۲	۵،۴۴۸	۳،۵۳۰
جمع محصولات لبنی	تن	۱۹۰،۵۹۱	۱۴۱،۳۲۲	۱۴۰،۸۲۵	۱۴۲،۹۰۸	۱۳۲،۰۴۸	۱۰۰،۵۳۴	۱۳۷،۵۲۰
گاو شیری	دام روز	۳،۹۲۳،۷۵۰	۲،۵۰۰،۶۱۵	-	۲،۵۰۰،۶۱۵	۲،۳۶۵،۲۰۰	۱،۶۹۶،۵۲۰	-

۳- فروش محصولات و ارائه خدمات

الف ـ فروش شیر

با توجه به حساسیت ویژه موضوع تولید بیش از ۳۰۵ تن شیر روزانه و بازار خاص و پیچیده فروش این محصول ، این امر حساس از ابتدای شکل گیری این شرکت توسط کمیته ای تخصصی بنام ((کمیته فروش شیر)) انجام گردیده است. فروش شیر آن هم با این حجم زیاد ، مستلزم اخذ سیاست کاری صحیح و شناخت کامل بازار و اطلاع حداکثری از روند آتی بازار فروش می‌باشد، لذا کمیته فروش شیر متشکل از زبده‌ترین و متخصص ترین پرسنل شرکت در حوز های فنی ، اجرایی، مالی و حسابرسی تشکیل شده است. برگزاری منظم و هدفمند کمیته فروش شیر رمز موفقیت و توفیق چشمگیر این شرکت به عنوان یکی از بهترین فروشندگان شیر در سطح کشور و استان است.

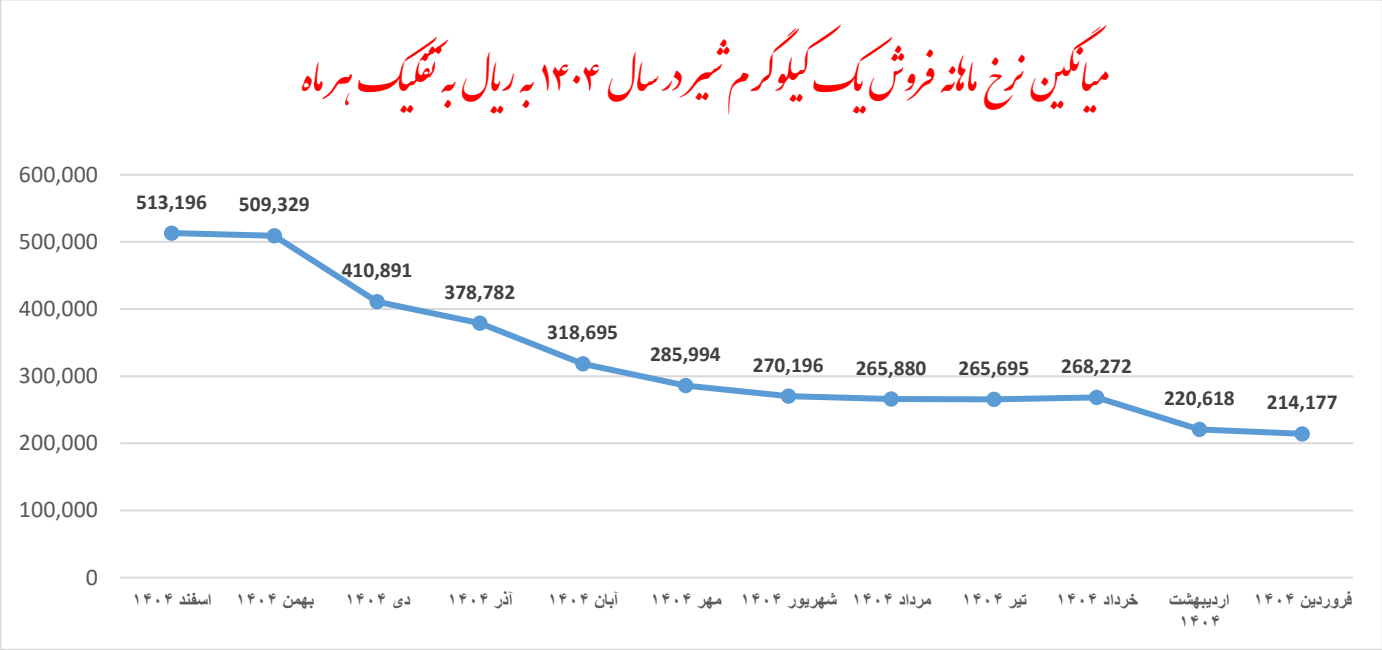
((کمیته فروش شیر)) با تلاش حداکثری و توکل و استعانت از حق تعالی با علم و اشراف کامل از بازار فروش شیر استان، کشور و حتی نرخ های جهانی شیر خشک صنعتی ، حضور موثر و رایزنی در شرکت های تعاونی و اتحادیه های گاوداران ، تاثیر بر نرخ فروش سایر تولیدکنندگان، سلامت کاری و اداری همراه صلابت و اقتدار و شناخت جایگاه آستان قدس رضوی در بازار ، اعتبار سنجی دقیق مشتریان و ارتباط صرفا با کارخانجات تولیدی و پرهیز از فروش به دلالان بازار شیر، استفاده حداکثری و بیش از سهمیه تعیین شده از فروش دولتی و یارانه ای شیر و ... ، توانسته است بالاترین نرخ فروش شیر را با عنایت به کیفیت ویژه شیر در مقایسه با سایر تولیدکنندگان دارا باشد.

فروش شیرخام در سال ۱۴۰۴

	سال ۱۴۰۴		سال ۱۴۰۳	
شـــرح	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)
شیـــــــر	۹۰،۹۶۲	۲۹،۳۸۸،۰۶۸	۸۲،۹۲۵	۱۵،۴۸۵،۱۹۲

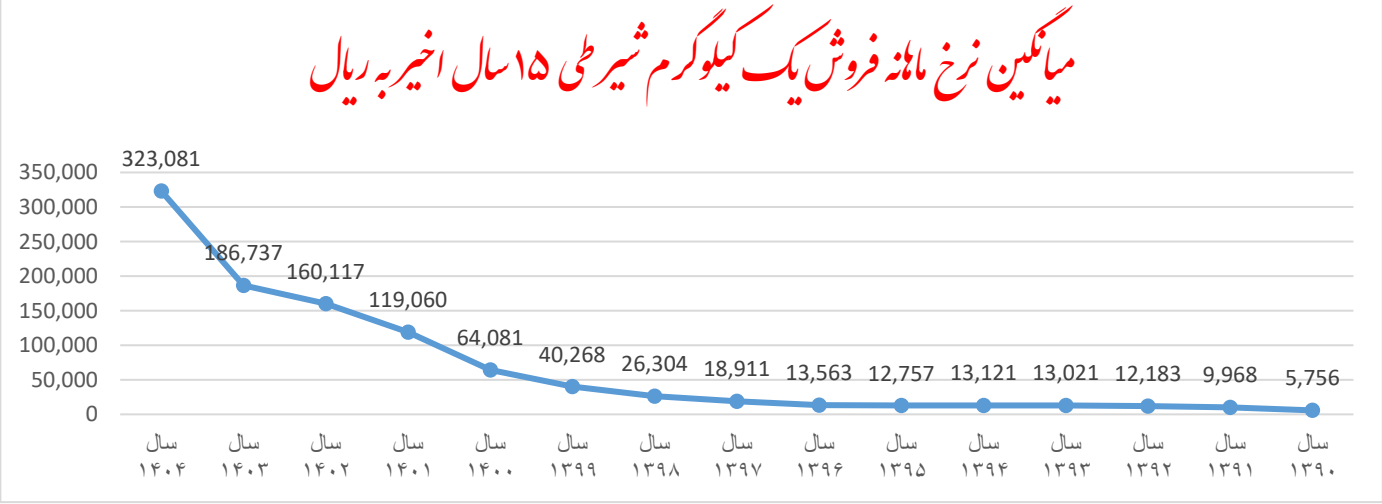
ب) میانگین نرخ ماهانه فروش یک کیلوگرم شیر در سال ۱۴۰۴ به ریال به تفکیک هر ماه

در سال ۱۴۰۴	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند
نرخ میانگین فروش شیر- ریال	۲۱۴,۱۷۷	۲۲۰,۶۱۸	۲۶۸,۲۷۲	۲۶۵,۶۹۵	۲۶۵,۸۸۰	۲۷۰,۱۹۶	۲۸۵,۹۹۴	۳۱۸,۶۹۵	۳۷۸,۷۸۲	۴۱۰,۸۹۱	۵۰۹,۳۲۹	۵۱۳,۱۹۶
مبلغ فروش شیر- ریال	۱,۶۶۰,۲۱۸,۷۶۸,۶۵۵	۱,۶۹۶,۵۲۵,۰۲۱,۵۵۰	۲,۰۶۹,۶۷۲,۰۱۴,۱۸۸	۱,۹۹۲,۸۳۴,۳۰۳,۴۱۵	۲,۰۲۲,۹۹۲,۶۲۵,۷۷۵	۲,۱۴۴,۰۴۱,۵۴۰,۴۱۵	۲,۲۱۰,۸۱۷,۹۲۹,۲۵۰	۲,۴۸۱,۸۸۶,۳۸۲,۵۶۰	۲,۹۴۴,۶۶۹,۳۱۱,۸۰۶	۳,۰۳۸,۷۸۸,۱۲۷,۹۴۳	۳,۵۳۵,۵۴۴,۳۹۴,۴۰۵	۳,۶۶۰,۱۹۲,۴۱۵,۹۵۰
مقدار فروش شیر -کیلوگرم	۷,۷۵۱,۶۲۲	۷,۶۸۹,۸۸۵	۷,۷۱۴,۸۳۸	۷,۵۰۰,۴۷۲	۷,۶۰۸,۶۵۷	۷,۹۳۵,۱۴۴	۷,۷۳۰,۳۰۲	۷,۷۸۷,۶۵۵	۷,۷۷۴,۰۴۵	۷,۳۹۵,۶۰۶	۶,۹۴۱,۵۶۹	۷,۱۳۲,۱۵۵



ب) میانگین نرخ فروش یک کیلوگرم شیر طی ۱۵ سال اخیر به ریال

سال	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	۱۳۹۰
مقدار	۳۲۳,۰۸۱	۱۸۶,۷۳	۱۶۰,۱۱۷	۱۱۹,۰۶۰	۶۴,۰۸۱	۴۰,۲۶۸	۲۶,۳۰۴	۱۸,۹۱۱	۱۳,۵۶۳	۱۲,۷۵۷	۱۳,۱۲۱	۱۳,۰۲۱	۱۲,۱۸۳	۹,۹۶۸	۵,۷۵۶



ج) فروش دام ماده و نر در سال ۱۴۰۴ بشرح ذیل می باشد: (میلیون ریال)

شـــــــــرح	گوساله و بره نر		غرامت دریافتی	جمع کل
	راس	مبلغ	مبلغ	
گاوداری مزرعه نمونه	۲,۲۳۲	۱,۸۶۳,۳۴۸	۰	۱,۸۶۵,۵۸۰
گاوداری تربت حیدریه	۱۹۷	۱۷۸،۴۷۴	۰	۱۷۸،۶۷۱
گاوداری اسفراین	۱۹۱	۱۰۸،۶۴۴	۰	۱۰۸،۸۳۵
گوسفنداری سرخس	۲۶،۸۱۱	۱۶۳	۰	۲۶،۹۷۴
گوسفنداری کنه بیست	۶۶۸	۱۱۵،۵۶۴	۰	۱۱۶،۲۳۲
گاوداری فریمان	۲۱۲	۱۲۳،۳۰۳	۰	۱۲۳،۵۱۵
گاوداری چناران	۱۶۴	۱۱۰،۰۴۷	۰	۱۱۰،۲۱۱
گاوداری سنگ بست	۶۳۴	۳۳۰،۱۱۸	۰	۳۳۰،۷۵۲
جمـــــع	۴،۴۶۱	۲،۸۵۶،۳۰۹	۰	۲،۸۶۰،۷۷۰

شـــــــــرح	دام مولد حذفی		گوساله ماده، بره ماده و تلیسه		غرامت دریافتی	جمع کل
	راس	مبلغ	راس	مبلغ	مبلغ	
گاوداری مزرعه نمونه	۴۰۲	۵۱۲,۹۳۷	۱۲۸	۱۵۹,۵۱۳	۱۷۱,۶۱۴	۸۴۴,۰۶۴
گاوداری کنه بیست	۳۶۶	۵۰۸،۵۷۱	۲۱۸	۲۷۳،۸۰۰	۲۷۵،۳۴۲	۱،۰۵۷،۷۱۳
گاوداری تربت حیدریه	۲۰۷	۲۶۶،۴۰۹	۸۸	۱۱۰،۸۸۳	۷۸،۱۴۲	۴۵۵،۴۳۴
گاوداری اسفراین	۲۴۲	۳۱۷،۱۸۲	۴۵	۶۷،۹۸۷	۹۰،۷۵۸	۴۷۵،۹۲۷
گوسفنداری کنه بیست	۶۷۲	۱۲۱،۹۵۶	۵۴	۱۰،۲۵۸	۱۱،۰۶۶	۱۴۳،۲۸۰
گوسفندداری سرخس	۱۶۵	۲۴،۶۹۵	۵۹	۶،۷۰۲	۳،۷۵۲	۳۵،۱۴۹
گاوداری فریمان	۲۶۴	۳۴۶،۶۴۷	۳۲	۴۷،۰۶۹	۱۳۸،۵۳۸	۵۳۲،۲۵۴
گاوداری چناران	۲۰۱	۲۳۸،۰۷۵	۱۸	۲۱،۷۳۵	۶۷،۰۱۰	۳۲۶،۸۲۰
جمـــــع	۲,۵۱۹	۲،۳۳۶،۴۷۲	۶۴۲	۶۹۷،۹۴۷	۸۳۶،۲۲۲	۳،۸۷۰،۶۴۱

د) فروش کودگـــاوی در سال ۱۴۰۴ بشرح ذیل می باشد:

مجتمع ها	واحد	مقدار	مبلغ ـ میلیون ریال
گاوداری مزرعه نمونه	مترمکعب	۳۰،۳۸۳	۱۶۹،۸۴۴
گاوداری کنه بیست	مترمکعب	۴۳،۳۶۵	۲۳۷،۴۷۹
گاوداری تربت حیدریه	مترمکعب	۹،۹۸۶	۵۹،۲۶۸
گاوداری اسفراین	مترمکعب	۱۲،۸۷۸	۶۶،۳۲۶
گوسفندداری سرخس	مترمکعب	۱،۱۵۳	۴،۰۳۶
گوسفندداری کنه‌بیست	مترمکعب	۲،۰۶۹	۷،۶۰۰
گاوداری فریمان	مترمکعب	۳،۹۲۴	۲۶،۶۲۴
گاوداری چناران	مترمکعب	۸،۴۴۱	۵۷،۲۴۵
جـــــمع		۱۱۲،۱۹۹	۶۲۸،۴۲۲

ه) خلاصه آمار مربوط به فروش محصولات

	عنوان محصولات/خدمات	واحد	مقدار-تن				مبلغ – میلیون ریال			
			سال۱۴۰۴		واقعی دو سال اخیر		سال۱۴۰۴		دو سال اخیر	
			بودجه	واقعی	۱۴۰۳	۱۴۰۲	بودجه	واقعی	۱۴۰۳	۱۴۰۲
فروش داخلی	انواع شیر	تن	۱۶.۲۵۸	۱۲،۸۷۶	۱۱،۴۴۰	۱۲،۲۶۸	۶،۵۵۰،۶۷۹	۵،۶۶۷،۲۹۳	۳،۳۹۵،۱۸۲	۳،۰۰۸،۳۴۸
	انواع پنیر	تن	۱.۸۷۱	۱،۷۵۲	۱،۷۷۲	۲،۰۸۴	۲،۸۳۹،۹۰۰	۳،۷۴۳،۲۱۰	۲،۱۷۱،۷۲۶	۲،۰۸۲،۹۰۳
	انواع ماست و کشک	تن	۷.۷۷۶	۷،۶۸۳	۷،۳۶۴	۶،۲۳۹	۳،۶۳۳،۵۱۹	۴،۷۱۳،۱۶۴	۲،۸۰۵،۱۴۳	۲،۰۲۹،۷۳۸
	انواع کره وروغن زرد	تن	۵۶۱	۴۱۳	۴۳۴	۴۵۵	۲،۹۲۲،۵۹۰	۲،۸۱۸،۷۵۵	۱،۶۲۱،۸۵۴	۱،۳۰۰،۱۵۵
	انواع خامه	تن	۱.۱۸۳	۵۲۹	۸۵۸	۸۳۷	۱،۷۴۹،۳۳۸	۱،۱۹۶،۳۶۲	۹۳۵،۹۸۲	۶۲۳،۷۵۹
	انواع دوغ	تن	۲.۳۸۵	۲،۵۸۸	۲،۴۷۹	۱،۸۶۹	۴۳۴،۰۰۹	۶۳۳،۰۸۵	۳۵۴،۳۲۲	۲۳۸،۳۶۵
	سایر	تن	۴.۸۷۷	۴،۱۲۸	۴،۵۲۴	۵،۴۴۰	۵۳،۲۵۱	۸۰،۵۲۲	۶۱،۸۲۰	۹۲،۳۶۵
جمع فروش داخل		تن	۳۴.۹۰۱	۲۹.۹۶۹	۲۸،۸۷۱	۲۹،۱۹۲	۱۸،۱۸۳،۲۸۶	۱۸،۸۵۲،۳۹۱	۱۱،۳۴۶،۰۲۹	۹،۳۷۵،۶۳۳
	انواع شیر	تن	۰	۲۷۵	۱۴۶	۲۱	۰	۲۲۰،۵۶۷	۲۸،۳۶۰	۸،۹۳۴

	عنوان محصولات/خدمات	واحد	مقدار-تن				مبلغ – میلیون ریال			
			سال۱۴۰۴		واقعی دو سال اخیر		سال۱۴۰۴		دو سال اخیر	
			بودجه	واقعی	۱۴۰۳	۱۴۰۲	بودجه	واقعی	۱۴۰۳	۱۴۰۲
فروش صادراتی	انواع پنیر	تن	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۸۷۲	۰
	انواع ماست	تن	۰	۲	۰	۰	۰	۶۸۲	۰	۰
	انواع کره وروغن زرد	تن	۰	۰	۴	۰	۰	۱۳۷	۹,۳۹۴	۰
	انواع خامه	تن	۰	۴۱۹	۱	۰	۰	۳۱۸،۰۹۰	۶۰۴	۰
	انواع دوغ	تن	۰	۳۳	۲۲	۰	۰	۷،۶۱۱	۴،۵۵۰	۰
	سایر	تن	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
جمع فروش صادراتی		تن		۷۲۹	۱۷۴	۲۱	۰	۵۴۷،۰۸۷	۴۳،۷۸۰	۸،۹۳۴
فروش ناخالص		تن	۳۴،۹۰۱	۳۰،۶۹۸	۲۹،۰۴۵	۲۹،۲۱۳	۱۸,۱۸۳,۲۸۶	۱۹،۳۹۹،۴۷۸	۱۱،۳۸۹،۸۰۹	۹،۳۸۴،۵۶۷
برگشت از فروش		تن						(۱۹۵،۸۰۴)	(۱۲۸،۲۳۱)	(۱۴۱،۰۲۳)
تخفیفات								(۸۶۹،۴۲۴)	(۵۸۲،۸۷۳)	(۴۳۱،۹۲۹)
فروش خالص			۳۴،۹۰۱	۳۰،۶۹۸	۲۹،۰۴۵	۲۹،۲۱۳	۱۸،۱۸۳،۲۸۶	۱۸،۳۳۴،۲۵۰	۱۰،۶۷۸،۷۰۵	۸،۸۱۱،۶۱۵

ه) صورت تطبیق فروش ریالی (میلیون ریال)

شـــرح فروش	سال ۱۴۰۴		دو سال اخیر	
	بودجه	واقعی	۱۴۰۲	۱۴۰۳
اسپرم دام سبک	۰	۰	۱،۲۷۴	۱،۲۶۱
شـیـــر و ارائه خدمات حمل	۱۹,۲۰۹,۱۵۰	۲۹،۳۸۸،۰۶۸	۸،۹۵۷،۷۴۸	۱۵،۴۸۵،۱۹۲
کـــود گـــاوی	۴۷۱,۹۲۷	۶۲۸،۴۲۲	۳۲۱،۷۵۸	۴۰۰،۲۹۷
دام مولد حذفی	۲,۱۷۰,۵۶۰	۲،۳۳۶،۴۷۲	۱،۱۲۳،۲۰۰	۱،۷۸۸،۱۶۵
گوساله و بره ماده و تلیسه	۱,۳۷۶,۰۵۰	۶۹۷،۹۴۷	۱۴۲،۵۲۵	۸۴۳،۲۸۹
گوساله و بره نر	۳,۴۲۷,۳۹۲	۲،۸۵۶،۳۰۹	۱،۳۲۹،۳۳۲	۲،۰۷۹،۷۵۳

و) صورت تطبیق فروش مقداری

شـــرح فروش	واحد اندازه گیری	سال ۱۴۰۴		دو سال اخیر	
		بودجه	واقعی	۱۴۰۲	۱۴۰۳
اسپرم دام سبک	دز	۰	۰	۱،۰۱۰	۲۳۸
شـــیـــر	تن	۸۲,۶۲۰	۹۰،۹۶۲	۵۵،۹۴۵	۸۲،۹۲۵
کـــود گـــاوی	مترمکعب	۷۴،۰۸۶	۱۱۲،۱۹۹	۸۵،۴۱۷	۸۵،۴۳۰
دام مولد حذفی	راس	۲,۳۱۹	۲،۵۱۹	۲،۴۴۷	۳،۰۸۹
گوساله و بره ماده و تلیسه	راس	۷۳۰	۶۴۲	۶۰۰	۱،۰۲۲
گوساله و بره نر	راس	۳,۲۸۹	۴،۴۶۱	۱،۸۲۵	۳،۳۰۷

ح) **الزامات افشاء:**

افزایش مبلغ فروش شیر و کود در سال ۱۴۰۴ نسبت به دو سال گذشته عمدتاً بابت افزایش نرخ فروش و افزایش راندمان دام ها می‌باشد.

ط) **ارائه توضیحاتی در مورد چگونگی فروش (نقدی، اعتباری و پیش پرداخت) و شرایط اعمال شده توسط شرکت:**

فروش شرکت با توجه شرایط کالا و میزان تقاضا و صرفه و صلاح شرکت از هر سه شرایط نقدی ، اعتباری و پیش پرداخت بوده است.

- اگر شرایط تقاضا برای کالای مورد نظرکم باشد شرکت اقدام به فروش اعتباری می نماید
- در شرایطی که شرایط بازار اجازه دهد و تقاضا به اندازی کافی زیاد باشد شرکت مبادرت به فروش نقدی می نماید
- در شرایط توافق طرفین نسبت به فروش محصول با قیمت و کیفیت خاص به صورت پیش پرداخت اقدام می گردد

ی) **ارائه فهرستی (ریالی) از خرید و یا فروش به شرکتهای گروه و وابسته و بیان سیاستها و رویه های کلی شرکت:**

سیاست شرکت، خرید و فروش حداکثری با توجه به صرفه و صلاح شرکت از شرکتهای وابسته می باشد.

مانده حساب نهایی اشخاص وابسته به شرح زیر است :

(مبالغ به میلیون ریال)

	شرح	دریافتنی‌های تجاری	پیش پرداخت‌ها	پرداختنی‌های تجاری و سایر پرداختنی‌ها	سود سهام پرداختنی	بدهی ناشی از قراردادها	تسهیلات مالی	۱۴۰۴		۱۴۰۳	
								خالص طلب	خالص بدهی	خالص طلب	خالص بدهی
واحد اصلی و نهایی	آستان قدس رضوی-بنیاد رضوی	۱۴,۶۷۷	۰	(۸۹۵,۱۵۶)	۰	۰	(۲,۳۸۰,۰۰۰)	۰	(۳,۲۶۰,۴۷۹)	۰	(۱,۴۴۴,۳۹۱)
	آستان قدس رضوی-معاونت املاک و اراضی	۳,۲۶۲	۹۴,۸۳۷	(۴,۹۵۰)	۰	۰	۰	۹۳,۱۴۹	۰	۹۹,۷۵۳	۰
	آستان قدس رضوی-سازمان مرکزی	۴۵,۲۹۸	۰	۰	۰	۰	۰	۴۵,۲۹۸	۰	۰	(۸۷۲)
	آستان قدس رضوی-هتل قصرالضیافه	۵۷۹	۰	۰	۰	۰	۰	۵۷۹	۰	۵۷۹	۰
	آستان قدس رضوی-اداره نذورات کل	۵۳,۳۸۵	۰	۰	۰	۰	۰	۵۳,۳۸۵	۰	۲۰,۸۴۶	۰
	آستان قدس رضوی-سازمان علمی و فرهنگی	۳۶۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳۶۰	۰	۳۶۰	۰
	آستان قدس رضوی-یگان حفاظت	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۴۹	۰
	آستان قدس رضوی-اداره رفاه و امور زائران حرم مطهر رضوی	۱,۹۴۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۹۴۱	۰	۱,۱۶۷	۰
	آستان قدس رضوی- سازمان عمران و نگهداری حرم مطهر رضوی	۵۸۱	۰	۰	۰	۰	۰	۵۸۱	۰	۹۵۸	۰
	آستان قدس رضوی-اداره تاسیسات و خدمات حرم مطهر رضوی	۱۳۸,۷۵۲	۰	۰	۰	۰	۰	۱۳۸,۷۵۲	۰	۵۰,۲۸۴	۰
	آستان قدس رضوی-مهمانسرای حضرت	۳۵۰,۵۳۵	۰	۰	۰	۰	۰	۳۵۰,۵۳۵	۰	۵۰,۰۵۶	۰
	آستان قدس رضوی-مرکز بازرسی و حسابرسی داخلی	۴۴	۰	۰	۰	۰	۰	۴۴	۰	۴۴	۰
	آستان قدس رضوی-معاونت خدمات اجتماعی بنیاد کرامت رضوی	۲,۹۴۵	۰	۰	۰	۰	۰	۲,۹۴۵	۰	۸,۰۶۲	۰
	جمع	**۶۱۲,۳۵۹**	**۹۴,۸۳۷**	**(۹۰۰,۱۰۶)**	**۰**	**۰**	**(۲,۳۸۰,۰۰۰)**	**۶۸۷,۵۶۹**	**(۳,۲۶۰,۴۷۹)**	**۲۳۲,۱۵۸**	**(۱,۴۴۵,۲۶۳)**
سایر اشخاص وابسته	سازمان موقوفات ملک	۰	۴۱۴	(۵۴,۱۷۲)	۰	۰	۰	۰	(۵۳,۷۵۸)	۰	(۲۶۵,۸۱۶)
	شرکت قند تربت حیدریه	۸۸	۰	۰	۰	۰	۰	۸۸	۰	۰	(۳۶۱,۵۴۰)
	شرکت صنایع غذایی رضوی	۲۹۰,۶۰۵	۰	۰	۰	۰	۰	۲۹۰,۶۰۵	۰	۱۱۸,۵۶۴	۰
	موسسه خدمات مشاوره ای و پژوهشهای اجتماعی آستان قدس رضوی	۴۶۲	۰	۰	۰	۰	۰	۴۶۲	۰	۰	(۴,۲۱۲)
	موسسه تربیت بدنی آستان قدس رضوی	۰	۰	۰	۰	(۸۴۴)	۰	۰	(۸۴۴)	۰	۰
	شرکت تهیه و تولید فرش آستان قدس رضوی	۵,۶۷۱	۰	۰	۰	۰	۰	۵,۶۷۱	۰	۰	۰
	موسسه آفرینشهای هنری آستان قدس رضوی	۹	۰	۰	۰	۰	۰	۹	۰	۹	۰
	موسسه چاپ وانتشارات آستان قدس رضوی	۱,۰۹۲	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۰۹۲	۰	۱۱۱	۰
	شرکت کشاورزی رضوی	۰	۰	(۲۰,۸۳۹)	۰	۰	۰	۰	(۲۰,۸۳۹)	۳۳,۷۹۱	(۸۷,۵۲۶)
	شرکت قند چناران	۷,۷۴۳	۶۶,۱۱۹	۰	۰	۰	۰	۷۳,۸۶۲	۰	۰	(۴۳۸,۸۲۰)
	موسسه بیمارستان تخصصی رضوی	۳۵,۶۰۸	۰	۰	۰	۰	۰	۳۵,۶۰۸	۰	۵۶,۱۳۵	۰
	شرکت سامان بازار رضوی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	(۳۲۸)
	شرکت گردشگری و هتلداری گسترش جهان نمای هشتم (هتل قصرالضیافه)	۱۷,۹۳۸	۰	۰	۰	۰	۰	۱۷,۹۳۸	۰	۱۲,۸۸۰	۰
	موسسه منطقه ویژه اقتصادی سرخس	۳,۷۲۴	۰	۰	۰	۰	۰	۳,۷۲۴	۰	۰	(۱,۳۰۸)
	شرکت صنایع پیشرفته رضوی	۴۶۱	۰	۰	۰	۰	۰	۴۶۱	۰	۰	(۱,۸۳۶)
	شرکت آردقدس رضوی	۰	۱۰,۵۸۰	۰	۰	۰	۰	۱۰,۵۸۰	۰	۴,۸۱۰	۰
	موسسه کتابخانه ها، موزه ها و مرکز اسناد آستان قدس رضوی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۶۳	۰
	شرکت مسکن و عمران قدس رضوی	۲,۱۷۸	۰	۰	۰	۰	۰	۲,۱۷۸	۰	۲,۱۷۸	۰
	شرکت آرایه های معماری رضوی	۰	۰	(۲,۲۹۶)	۰	۰	۰	۰	(۲,۲۹۶)	۰	(۸۰۰)
	شرکت سامان داروی هشتم	۳۰۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳۰۰	۰	۳۰۰	۰
	موسسه دانشگاه امام رضا (ع)	۱۱۶	۰	۰	۰	۰	۰	۱۱۶	۰	۱۱۶	۰
	شرکت احداث آزادراه‌مشهد ، چناران،قوچان	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۱	۰
	موسسه سازمان اقتصادی رضوی	۶۸,۶۹۳	۰	۰	۰	(۹,۱۹۷)	۰	۵۹,۴۹۶	۰	۶,۹۱۹	۰
	شرکت فناوری اطلاعات و ارتباطات رضوی	۰	۳۶۷	۰	۰	۰	۰	۳۶۷	۰	۰	۰
	موسسه فرهنگی قدس	۱,۷۹۵	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۷۹۵	۰	۰	(۱,۴۶۳)
	شرکت بذر و نهال رضوی	۱۲,۴۰۴	۰	۰	۰	۰	۰	۱۲,۴۰۴	۰	۰	(۱۵۴)
	شرکت صنایع معادن و عمران رضوی	۰	۰	(۴,۴۴۸)	۰	۰	۰	۰	(۴,۴۴۸)	۰	(۵۱,۷۷۷)
	موسسه بنیاد فرهنگی رضوی	۲۹۸	۰	۰	۰	۰	۰	۲۹۸	۰	۳۱۹	۰
	موسسه دانشگاه علوم اسلامی رضوی	۸۴۳	۰	۰	۰	۰	۰	۸۴۳	۰	۱,۹۹۰	۰
	موسسه درمانی آستان قدس رضوی	۳,۸۶۶	۰	۰	۰	۰	۰	۳,۸۶۶	۰	۰	(۵,۵۱۰)
	شرکت سرمایه گذاری پیشگامان سریر رضوی	۰	۰	۰	(۱۰۴,۷۲۰)	۰	۰	۰	(۱۰۴,۷۲۰)	۰	۰
	شرکت مهندسی آب و خاک قدس رضوی	۰	۰	(۴۰۰)	۰	۰	۰	۰	(۴۰۰)	۰	۰
	شرکت عمران و توسعه شرق رضوی	۱۵۵	۷,۱۱۹	۰	۰	۰	۰	۷,۲۷۴	۰	۰	۰
	شرکت کسب و کار رضوی	۳۴۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳۴۰	۰	۰	۰
	شرکت مهندسان مشاور معماری و شهر سازی آستان قدس رضوی	۳,۸۹۲	۰	۰	۰	۰	۰	۳,۸۹۲	۰	۵,۷۵۰	(۴۰۵)
	شرکت نخرسی و نساجی خسروی خراسان	۵۸۳	۰	۰	۰	۰	۰	۵۸۳	۰	۵۳۸	۰
	موسسه بنیاد پژوهشهای اسلامی آستان قدس رضوی	۰	۰	(۹۱۰)	۰	۰	۰	۰	(۹۱۰)	۰	۰
	موسسه موقوفات استان تهران آستان قدس رضوی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۸,۱۵۲	۰
	شرکت کارگزاری بورس و اوراق بهادار رضوی	۵۰	۰	۰	۰	۰	۰	۵۰	۰	۵۰	۰
	موسسه کشت و صنعت اسفراین	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۱۲۷	۰
	شرکت داروسازی ثامن	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۶	۰
	شرکت مدبر رضوی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	(۱۷۱)
	جمع	**۴۵۸,۹۱۵**	**۸۴,۵۹۹**	**(۸۳,۰۶۵)**	**(۱۰۴,۷۲۰)**	**(۱۰,۰۴۱)**	**۰**	**۵۳۳,۹۰۳**	**(۱۸۸,۲۱۵)**	**۲۵۳,۸۰۹**	**(۱,۲۲۱,۶۶۶)**
	جمع کل	**۱,۰۷۱,۲۷۴**	**۱۷۹,۴۳۶**	**(۹۸۳,۱۷۱)**	**(۱۰۴,۷۲۰)**	**(۱۰,۰۴۱)**	**(۲,۳۸۰,۰۰۰)**	**۱,۲۲۱,۴۷۲**	**(۳,۴۴۸,۶۹۴)**	**۴۸۵,۹۶۷**	**(۲,۶۶۶,۹۲۹)**

۳-۱- وضعیت خرید مواد و کالا

مقایسه میانگین قیمت خرید نهاده های دامی توسط شرکت

ردیف	نوع خوراک دام	واحد	میانگین نرخ خرید سال ۱۴۰۴	میانگین نرخ خرید سال ۱۴۰۳	افزایش (کاهش) مبلغ	افزایش (کاهش) درصد
۱	جو	ریال	۱۳۷,۷۰۷	۹۸,۸۳۲	۳۸,۸۷۵	۳۹٪
۲	ذرت دانه ای	ریال	۲۰۵,۳۵۹	۹۸,۳۹۲	۱۰۶,۹۶۷	۱۰۹٪
۳	کنجاله سویا	ریال	۴۳۸,۰۵۹	۱۹۸,۹۸۷	۲۳۹,۰۷۱	۱۲۰٪
۴	سبوس	ریال	۸۵,۱۶۱	۶۰,۷۶۶	۲۴,۳۹۵	۴۰٪
۵	کنجاله کلزا	ریال	۱۸۰,۰۴۲	۰		۱۰۰٪
۶	پودر چربی	ریال	۱,۸۱۹,۷۸۶	۹۴۸,۸۰۲	۸۷۰,۹۸۴	۹۲٪
۷	تخم پنبه	ریال	۵۲۴,۴۴۲	۳۱۴,۶۱۸	۲۰۹,۸۲۴	۶۷٪
۸	فول فت سویا	ریال	۳۸۱,۱۶۲	۲۶۴,۵۱۳	۱۱۶,۶۴۹	۴۴٪
۹	یونجه خشک	ریال	۲۱۱,۵۹۴	۱۴۳,۹۷۰	۶۷,۶۲۵	۴۷٪
۱۰	ذرت علوفه ای	ریال	۵۰,۲۴۱	۳۱,۳۰۱	۱۸,۹۴۰	۶۱٪
۱۱	تفاله خشک	ریال	۲۸۳,۱۰۱	۱۲۵,۴۸۹	۱۵۷,۶۱۳	۱۲۶٪
۱۲	پودر گوشت طیور	ریال	۳۵۵,۴۶۱	۲۲۲,۴۵۱	۱۳۳,۰۱۰	۶۰٪
۱۳	گلوتن ذرت	ریال	۱,۰۲۸,۶۷۸	۵۷۰,۲۲۹	۴۵۸,۴۴۹	۸۰٪

توضیح ۱: اقلام خوراکی خریداری شده توسط شرکت ۵۰ قلم بوده است که تنها ۱۳ قلم اصلی عمده در بالا ذکر شده است.

توضیح ۲: نرخ خرید، تحویل درب دامداری می باشد.

مقایسه میانگین مقدار خرید نهاده های دامی توسط شرکت

ردیف	نوع خوراک دام	واحد	مقدار خرید سال ۱۴۰۴	مقدار خرید سال ۱۴۰۳	افزایش (کاهش)	
					مقدار	درصد
۱	جو	تن	۱۰,۶۹۶	۱۲,۹۹۳	(۲,۲۹۷)	-۱۸٪
۲	ذرت دانه ای	تن	۲۱,۳۸۵	۱۷,۲۶۵	۴,۱۱۹	۲۴٪
۳	کنجاله سویا	تن	۸,۱۲۰	۸,۸۷۳	(۷۵۴)	-۸٪
۴	سبوس	تن	۲,۹۰۰	۳,۴۵۵	(۵۵۶)	-۱۶٪
۵	کنجاله کلزا	تن	۱,۷۵۹	-	۱,۷۵۹	۱۰۰٪
۶	پودر چربی	تن	۱,۶۰۳	۱,۱۰۹	۴۹۴	۴۵٪
۷	تخم پنبه	تن	۷۸۵	۴۱۷	۳۶۷	۸۸٪
۸	فول فت سویا	تن	۱,۵۹۳	۱,۹۸۷	(۳۹۴)	-۲۰٪
۹	یونجه خشک	تن	۱۵,۸۴۷	۱۴,۳۸۹	۱,۴۵۹	۱۰٪
۱۰	ذرت علوفه ای	تن	۱۲۳,۴۷۷	۱۳۵,۰۱۷	(۱۱,۵۴۰)	-۹٪
۱۱	تفاله خشک	تن	۸,۰۸۹	۸,۴۵۸	(۳۶۹)	-۴٪
۱۲	پودر گوشت طیور	تن	۲,۳۰۴	۲,۰۶۱	۲۴۳	۱۲٪
۱۳	گلوتن ذرت	تن	۱,۳۸۲	۱,۴۷۹	(۹۷)	-۷٪

اقلام خوراکی خریداری شده توسط شرکت ۵۰ قلم بوده است که تنها ۱۳ قلم اصلی عمده در بالا ذکر شده است .

	نوع مواد و کالا	مبلغ-میلیون ریال	
		سال قبل	سال جاری
خرید داخلی	شیرخام	۴.۸۷۶.۷۰۴	۹,۷۳۹,۹۱۹
	ظروف و بسته بندی	۹۰۲.۴۷۲	۱.۵۰۵.۸۷۸
	مواد اولیه	۶۴۷.۰۹۱	۱.۲۹۷.۷۷۰
	فنی و ملزومات	۵۲۵.۹۳۶	۱.۱۳۶.۷۴۱
	جمع خرید داخلی	۶.۹۵۲.۲۰۳	۱۳.۶۸۰.۳۰۸
خرید خارجی	ظروف و بسته بندی	۱۰۱.۷۹۱	۲۲۷.۶۳۱
	مواد اولیه	۰	۰
	فنی و ملزومات	۳۶.۳۶۷	۷۸۳.۹۲۷
	جمع خرید خارجی	۱۳۸.۱۵۸	۱.۰۱۱.۵۵۸
	جمع کل	۷.۰۹۰.۳۶۱	۱۴.۶۹۱.۸۶۶

الزامات افشاء:

ارائه توضیحات در مورد چگونگی خرید مواد و کالا (نقدی، اعتباری و پیش پرداخت) و شرایط خاص:

در شرکت هر سه نوع شرایط پرداخت بسته صرفه و صلاح شرکت و نوع کالا انجام می گردد.

- شرایط پیش پرداخت اغلب در مواردی استفاده میشود که شرکت قصد خرید نهاده های دامی از سامانه های دولتی را دارد
- شرایط نقد در مواردی استفاده میگردد که کالای مورد نظر با شرایط کیفی خاص و تحت تاثیر نوسانات زیاد نرخ بازار قرار دارد.
- شرایط اعتباری در مواردی استفاده میگردد که کالا دارای قابلیت چانه زنی برای تقسیط داشته باشد

۳-۲- اطلاعات مرتبط با تأمین و بهسازی نیروی انسانی

الف)گروه بندی های مختلف نیروی انسانی

شـــــرح		تعداد نیروی انسانی در پایان سال مالی (۱۴۰۴)
نوع استخدام	رسمی	۷
	قراردادی تمام وقت	۴۷۲
	حق الزحمه ای	۹
	پرسنل وظیفه (امریه خدمت)	۲
	سایر (مأمور به خدمت)	۰
	جمع کل پرسنل	۴۹۰
	پیمانکاری	۴۸۵
	روزمزد	۰
واحد سازمانی	تولیدی (عملیاتی)	۳۷۳
	خدمات فنی و پشتیبانی تولید	۵۲
	اداری و تشکیلاتی	۴۰
	توزیع و فروش	۲۵
	جمع کل پرسنل	۴۹۰
سطوح سازمانی	کارمند/کارگر	۳۴۴
	کارشناس	۷۹
	کارشناس ارشد	۱۸

	مدیر/سرپرست	۴۸
	مدیرعامل/مدیرکل	۱
	جمع کل پرسنل	۴۹۰
سطح تحصیلات	بی سواد	۱
	ابتدایی	۴۷
	راهنمایی و سیکل	۶۸
	دیپلم	۱۵۹
	فوق دیپلم	۳۲
	لیسانس	۱۳۲
	فوق لیسانس	۳۳
	دکترا	۱۸
	جمع کل پرسنل	۴۹۰
سطوح تجربه	تا ۲ سال	۳۷
	بین ۲ تا ۶ سال	۷۱
	بین ۶ تا ۱۲ سال	۲۸۱
	بین ۱۲ تا ۲۰ سال	۸۷
	بین ۲۰ تا ۳۰ سال	۱۴
	جمع کل پرسنل	۴۹۰
ترکیب سنی	تا ۲۵ سال	۰
	بین ۲۵ تا ۳۰ سال	۲۸
	بین ۳۱ تا ۴۰ سال	۲۴۰
	بین ۴۱ تا ۵۰ سال	۱۹۷
	بین ۵۱ تا ۵۵ سال	۱۹
	بالای ۵۵ سال	۶
	جمع کل پرسنل	۴۹۰

جنسیت	مرد	۴۸۲
	زن	۸
	جمع کل پرسنل	۴۹۰

۳-۳- خلاصه وضعیت سرمایه گذاری های انجام شده

شرح	۱۴۰۳ میلیون ریال	۱۴۰۴ میلیون ریال
سپرده سرمایه گذاری بلندمدت بانکی ۱۸٪ - دو ساله	۱۵،۰۰۰	۱۵،۰۰۰
شرکت توسعه بین المللی صنعت گردشگری پدیده شاندیز	۷۲۹	۷۲۹
شرکت تعاونی گاوداران صنعتی مشهد	۱۰۰	۱۰۰
انجمن تخصصی مراکز تحقیق وتوسعه صنایع ومعادن	۲۰	۲۰
شرکت کمباین سازی ایران	۱۴	۱۴
شرکت تعاونی مسکن سازمان اقتصادی رضوی	۱۲	۱۲
نظام صنفی کشاورزی سرخس	۱۱	۱۱
شرکت تعاونی فضل نیشابور	۶	۶
شرکت تعاونی سعید نیشابور	۵	۵
شرکت تعاونی مرغداران مرغ گوشتی	۵	۵
شرکت سرمایه گذاری پیشگامان سریر رضوی	۱	۰
شرکت پخش رضوی	۰	۰
جمع	۱۵،۹۰۳	۱۵،۹۰۲

۳-۴- خلاصه وضعیت طرح های در دست اجرا

ردیف	شرح	محل اجرا	سال شروع	برآورد سال خاتمه	بودجه مصوب طرح (ریال)
۱	فاز دوم طرح توسعه دامپروری کنه بیست	دامپروری کنه بیست	۱۴۰۲	۱۴۰۶	۵,۹۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰

۳-۵- خلاصه وضعیت طرح های تحقیق و توسعه در سال ۱۴۰۴

۱- دریافت پروانه رسمی فعالیت تحقیق و توسعه شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی برای اولین بار از وزارت صنعت - معدن – تجارت به شماره ۶۵۳۳۶۴۶ در تاریخ ۲۱ آبان ماه ۱۴۰۴

۲- طرح های تحقیقاتی و مقالات چاپ شده در مجلات و کنگره ها :

الف- انجام طرح تحقیقاتی در واحد دام سبک با عنوان: «بررسی تاثیر رگولین (ملاتونین کاشتنی) بر عملکرد تولید مثلی گوسفندان نژاد افشاری خارج از فصل تولید"

ب- انجام طرح تحقیقاتی با عنوان: بررسی ارتباط بین دو قلو زایی و پارامترهای آبستنی مادر بعد از زایمان و همچنین ماندگاری جنین و شاخص‌های عملکردی رشد گوساله جهت بررسی ارتباط بین دو قلو زایی و پارامترهای آبستنی مادر بعد از زایمان و همچنین ماندگاری جنین تا زمان زایمان، اطلاعات خام از دو مجموعه دامپروری کنه بیست و فاز سه مزرعه نمونه در مدت ۵ سال گذشته گردآوری و آنالیز داده های مذکور انجام شد.

ج- انجام طرح تحقیقاتی با عنوان: «بررسی خواص فیزیکوشیمیایی روغن زرد حیوانی پس از افزودن آنتی‌اکسیدان طبیعی»

د- انجام طرح های تحقیقاتی با عنوان: "تخمین و بررسی راهکارهای کاهش آلودگیهای زیست محیطی ناشی از گاز متان تولید شده در بخش دامپروری شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی"

ه) تاثیر سطوح متفاوت سدیم بوتیرات محافظت شده بر مصرف خوراک، عملکرد رشد و برخی فراسنجه های خونی در گوساله های شیرخوار هلشتاین

۳- انجام همکاری و اجرا در پایان نامه تحصیلی در مقطع دکتری عمومی رشته دامپزشکی

الف) به عنوان مشاور در پایان نامه خانم دکتر لوخی در دانشگاه باهنر کرمان با عنوان : تحلیل عوامل موثر بر حذف گاوهای شیری در گاوداری های صنعتی وابسته به آستانقدس رضوی به روش آنالیز بقاء

۴- انجام پروژه های جایگزین خدمت ویژه مشمولین نخبه دکتریPHD با همکاری بخش پژوهش های بنیاد علمی فرهنگی آستان قدس رضوی

۵- برنامه ریزی جهت اخذ گواهی نامه استاندارد I SO ۹۰۰۱ و I SO ۲۲۰۰۰ (در واحد گاوداری شرکت دامپروری و لبنی رضوی)

۶- تعیین شکاف تکنولوژی

در دو بخش دامپروری و کارخانه لبنی رقبا در دو سطح داخلی و بین المللی بررسی شدند و مقایسه ای از لحاظ اختلاف در تکنولوژی های مورد استفاده انجام شد . در همین راستا گزارشی در هر دو بخش به هیئت مدیره محترم در جلسه شماره ۳۶۲ ارائه شد و مقرر گردید واحد تحقیق و توسعه با همکاری واحد مالی و طرح و برنامه نسبت به اولویت‌بندی پروژه‌ها بر اساس شاخص‌های ۱- تحلیل دقیق هزینه فایده برای هر یک از حوزه‌ها ۲-سنجش میزان بازگشت سرمایه (ROI) و دوره بازگشت وجه در پروژه‌های کاهش مصرف انرژی و افزایش تولید. ۳- ارزیابی زیرساخت‌های فعلی جهت پذیرش تکنولوژی‌های جدید برای سال بعد عمل نماید .

۷- انجام پروژه های دانش محور

با توجه به برنامه راهبردی شـــرکت و تاکی بر پروژههای دانش محور ، پروژه OFC طرح و برنامه ریزی گردید . در این پروژه با هدف شنا سایی سریع نوع عامل درگیر کننده بیماری ورم پستان گاو در داخل واحد با کمک کشت ســـریع داخل فارمی ، علاوه بر درمان هدفمند دامها که باعث بالارفتن میزان احتمال بهبودی و همچنین کاهش حذف دام به علت عدم بهبود دام می شـــود ، با مشـــخص کردن دامهایی که برای درمان احتیاج به آنتی بیوتیک ندارند ، باعث کاهش مصرف دارو و هزینه های مربوط به آن و نیز کاهش احتمال مقاومت آنتی بیوتیکی در سطح گله شد .

۸- تفاهم نامه همکاری با سایر شرکتهای آستان قدس رضوی

با عنایت به ضرورت مشارکت و همکاری با سایر شرکتهای آستان قدس رضوی به منظور شتاب بخشیدن به تحقق برنامه های توسـعه علمی بنیاد بهره وری موقوفات آسـتان قدس رضـوی و اسـتفاده بهینه از ظرفیتهای آموزشـی , علمی و پژوهشی و فناوری درر را ستای بهره مندی از امکانات و زیر ساختهای تحقیقاتی و صادراتی ، تفاهم نامه هایی فی مابین شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی و دو شرکت آستان قدس منعقد گردیده است.

۹- تدوین و بازنگری دستورالعمل «شیوه‌های پرورش خوب دام‌های شیری» (GFDP)

۱۰- برگزاری کلاسهای آموزشی- تخصصی:

با توجه به اینکه یکی از اهداف واحد تحقیق و پژوهش، بازآموزی پرسنل محترم بخش دامپروری در همه سطوح مدیریتی ،دامپزشکی و کارشناسی به منظور آشنایی با دانش روز می باشد ، لذا تعدادی کلاس آموزشی تخصصی با موضوعات کاربردی و مهم در دامپزشکی و دامپروری در سال ۱۴۰۴ ارائه گردید که از مهم ترین آنها موارد زیر بودند:

« بهداشت ، پرورش ، شناسایی و درمان بیماریهای گوساله های شیرخوار»
« شناخت و بروز رسانی شاخص های استرس گرمایی ، آسایش و لنگش در گله های گاو شیری»
« نکات کاربردی در فرمولاسیون جیره گاوهای شیری»
« روش کار با نرم افزار جیره نویسی NRC ۲۰۲۱»
« روشها و سیستم های نوین ارزیابی کیفیت مواد خوراکی در تغذیه گاو و گوسفند»
« روشهای بیولوژیک در تعیین و ارزیابی کیفیت مواد خوراکی مورد استفاده در نشخوار کنندگان»

۱۱- برگزاری جلسه آموزشی برای گاوداران شهرستان زیرخان از توابع نیشابور در راستای انجام مسئولیت اجتماعی شرکت در تاریخ ۲۳ مهر ماه ۱۴۰۴

واحد تحقیق و توسعه با همکاری واحد آموزش کمیته فنی اتحادیه گاوداران صنعتی خراسان رضوی دوره آموزشی با عنوان (بهداشت شیر دوشی – ورم پستان) ویژه دامداران شهرستان زیرخان نیشابور در محل سالن اجتماعات جهاد زیر خان در تاریخ ۲۳ مهرماه ۱۴۰۴ در راستای انجام مسئولیت اجتماعی شرکت برگزار نمود .

۳-۶- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

۱- گزارش پایداری شرکتی :

گزارش پایداری در راستای الزامات مواد ۳۹ و ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی در چند بخش، به شرح ذیل ارائه می‌شود :

الف) از منظر فعالیت‌های زیست محیطی ذخیره و بهینه‌سازی انرژی:

این شرکت جهت کنترل و کاهش آلاینده‌های محیط زیستی نسبت به عقد قرارداد با شرکت ریحانه آزما با موضوع اندازه‌گیری ادواری آلاینده‌های هوایی از خروجی دودکش‌های شرکت نموده و مقرر گردیده است که در صورت افزایش شاخص‌های آلایندگی نسبت به علت‌یابی و رفع آن علت اقدام گردد. همچنین سیستم فاضلاب مجتمع تولیدی لبنی به علت جلوگیری از نشت مواد آلاینده فاضلاب در حال بازسازی می‌باشد. همچنین شرکت جهت کاهش بار مصرف در ایام پیک و جلوگیری از قطعی برق در بخش خانگی نسبت به راه اندازی واحد دیزل ژنراتور با ظرفیت ۱,۲ مگاوات نموده است.

ب) از منظر مسئولیت‌های اجتماعی:

شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی (سهامی عام) برای ایفای مسئولیت خود جهت اشتغال و بهبود معیشت خانواده‌های ساکن در مناطق محروم، واحدهای دامپروری و تولیدی خود را بصورت پراکنده خصوصاً در مناطق کمتر برخوردار تاسیس کرده است.

همچنین شرکت بطور مستمر در رویدادهای مذهبی نسبت به برپایی مواکب و مراسمات مذهبی اقدام کرده است، همچنین شرکت اقدام به ارائه کمک‌های بلاعوض و فروش محصولات خود با نرخ‌های تخفیفی جهت مراسمات مذهبی در طی سال نموده است.

همینطور شرکت با تاسیس واحد HSE بطور دائمی از طریق تجهیزات ایمنی، آموزش به کارکنان و آزمایشات ادواری بر وضعیت سلامت کارکنان نظارت داشته است.

ج) از منظر اقتصادی، عملکردی، سهم از بازار و شاخص‌های بهره‌وری تولید و رشد:

این شرکت با ایجاد واحد حسابداری صنعتی و بودجه نسبت به تهیه بودجه سالانه و تصویب آن در هیئت مدیره اقدام می نماید و فعالیت ها ذیل آن پیگیری می شوند.

همچنین شرکت در هر دو حوزه کاری تولید لبنیات و دامپروری دارای طرح‌های توسعه می‌باشد که برای نمونه در حوزه لبنی خط تولید جدید محصولات استریل ۲۰۰ سی سی جهت افزایش ظرفیت در حال احداث می‌باشد، همچنین طرح توسعه واحد کنه بیست به عنوان بزرگترین واحد دامداری شمال شرق کشور در حال احداث می‌باشد.

۲- راهبردهای شرکت :

الف) راهبردهای تهاجمی (چگونه با تقویت نقاط قوت از فرصت‌ها استفاده کنیم؟)

1) با داشتن پتانسیل مناسب ژنتیکی دام‌ها، استفاده از تجربیات متخصصین دانشگاهی و فنی و دانش روز نیروهای متخصص و بهره‌وری از امکانات در اختیار، تولید بیشتر و با کیفیت‌تر، از اولویت‌های شرکت خواهد بود.
2) بدلیل وابسته بودن مجموعه به بارگاه منور رضوی و با هدف بهره‌وری در موقوفات آن حضرت، امکان استفاده از تسهیلات دولتی و همچنین امکان واردات کالا از طریق بازارگاه و شرکت زنجیره تامین رضوی و در نتیجه فروش و سهم بیشتر بازار وجود دارد.
3) با توجه به تعامل بین شرکت‌های بنیاد بهره‌وری موقوفات، امکان تامین برخی نهاده‌ها از مجموعه‌های آستان قدس رضوی و شرکت‌های وابسته وجود دارد.
4) با استفاده از فناوری‌های روز و بکارگیری دانش فنی و متخصصین دانشگاهی تولید محصولات و تجهیزات جدید از جمله کیت‌های تشخیصی جدید قابل پیش بینی است.
5) به علت حجم خرید با حجم بالا، قدرت چانه‌زنی در خرید کالاها بیشتر خواهد شد.
6) درصورت مهیا شدن امکان واردات مستقیم نهاده‌های دامی، هزینه‌های تولید و خوراک کاهش قابل توجهی می‌یابد.

ب) راهبردهای محافظه کارانه (چگونه با بهبود نقاط ضعف از فرصت‌ها استفاده کنیم؟)

1) با بهره‌وری کامل و بهینه‌سازی ادوات و تجهیزات و استفاده از تسهیلات بخش‌های دولتی می‌توان تا حدودی ادوات و ماشین آلات و ساختمان‌ها را نوسازی و مرمت نمود.
۲) با بکارگیری تجربیات متخصصین دانشگاهی و مشاورین مجموعه و همچنین تقویت واحد تحقیق و توسعه حمایت گسترده‌تری از طرح‌های پژوهشی و کاربردی در جهت تولیدات جدید صورت خواهد گرفت.
۳) با هم‌افزایی بیشتر بین مجموعه‌های آستان قدس رضوی و دیگر شرکت‌های زیر مجموعه و وابسته تا حدودی امکان تامین برخی نهاده‌ها و اقلام وجود خواهد داشت.

ج) راهبردهای رقابتی (چگونه با تقویت نقاط قوت از تهدیدها پیشگیری کنیم؟)

۱) با توجه به وجود نیروهای متخصص و جوان و تحصیل کرده و همچنین بکارگیری مشاورین دانشگاهی پروتوکل‌هایی تنظیم تا ضمن پیشگیری از بروز بیمارهای واگیردار بیش از پیش جلوگیری گردد.
۲) با بهره‌گیری از امکانات موجود و بازدید به موقع سیستم‌ها و تجهیزات و رعایت اصول بهداشتی می‌توان کیفیت شیر تولیدی را باز هم ارتقاء داده و فساد شیر تولیدی را به تعویق انداخت.
۳) در صورت خریدهای تجمیعی و حجم بالا از واردکنندگان عمده، ضمن بهره‌گیری از تخفیفات بیشتر حتی می‌توان اقدام به واردات مستقیم نیز نمود.

۴) با استفاده از تسهیلات دولتی می‌توان از تکنولوژی بروزتری در جمع‌آوری کود و افزایش بهره‌وری در کنترل شرایط محیطی بهره گرفت.

د) راهبردهای تدافعی (چگونه با بهبود نقاط ضعف از تهدیدها پیشگیری کنیم؟)

۱) با استفاده از تسهیلات دولتی می‌توان علاوه بر بازسازی و نوسازی ادوات و تجهیزات جهت خریدهای عمده نیز سرمایه‌گذاری نمود و اقلام علوفه‌ای را جهت کل سال خرید و ذخیره سازی نمود و از تاثیرپذیری از افزایش بی رویه قیمت ها و تورم تا حدودی جلوگیری نمود.

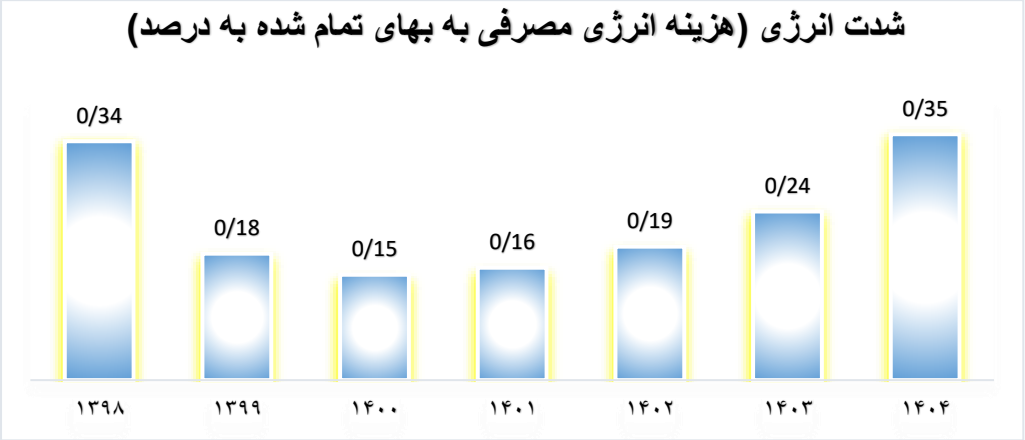
۲) با بکارگیری و حمایت از طرح های پژوهشی و کاربردی علاوه بر ارتقاء دانش فنی می‌توان در تولید محصولات جدید نیز نقش داشته و زمینه تولیدات آن فراهم شود.

۳) جبران قسمتی از کمبود منابع مالی با تسهیلات بانکی و دولتی.

۳- بعد مسئولیت اجتماعی:

الف- گزارش وضعیت مصرف انرژی در شرکت:

آمارها نشان می دهد نسبت شدت انرژی در سال ۱۴۰۴ به ۰,۳۵ در صد رسیده است که مشابه سال‌های قبل وضعیت مناسبی را نشان می‌دهد.



ب- گزارش عملکرد اجتماعی شرکت شامل کمکهای عام المنفعه و همکاری با موسسات خیریه و کمک به رفاه عمومی جامعه :

در راستای انجام مسئولیت اجتماعی و کمک‌های عام المنفعه در شرکت اقدامات موثری جهت اهدای اقلام لبنی و پروتئینی و همچنین برگزاری مراسمات خاص در سال ۱۴۰۴ به شرح ذیل انجام شد:

- اهداء محصولات شرکت به موکب‌های مختلف در ولادت و شهادت‌ها جمعاً به مبلغ ۶۷ میلیارد ریال
- **بازدیدها از کارخانه و دامپروری:** در سال ۱۴۰۴ با توجه به شیوع تب برفکی تعداد بازدیدها به دلیل مصونیت از انتقال بیماری‌ها نسبت به سال گذشته کمتر بود، ولی بازدیدهای تخصصی و دانشگاهی به تعداد ۱۰۵۰ نفر از مدارس تا قبل از شیوع تب برفکی داشته‌ایم.
- **برگزاری مراسمات دینی و مذهبی:** برگزاری مراسم مذهبی و جشن ولادت حضرت علی (ع) ، امام جواد الائمه (ع) ، حضرت زینب (س) و دهه اول محرم ، اعیاد شعبانیه و نیمه شعبان، شهادت حضرت امام رضا (ع) و ... به طور میانگین ۲۷۰ تا ۳۰۰ نفر در مراسمات شرکت کرده‌اند.
- **انتشار اخبار و ارتقاء سطح آگاهی جامعه :** بروز رسانی سایت و تولید محتوا جهت صفحات مجازی. تهیه تیزر و کلیپ جشن ۱۰۰ تُن شیر. نوسازی ناوگان حمل و نقل. تعداد ۱۵۰ عدد عکس، پوستر و استند تبلیغاتی و ساخت ۵۰ مورد کلیپ حسابرسی، پنیر ثمین ، تعالی سازمانی، کنه بیست ، محصول جدید ، روز جهانی شیر و ... . و برگزاری و شرکت در نمایشگاه‌ها ، ایونت‌ها و مراسمات مرتبط با خط مشی شرکت. و تهیه و تولید سرسید و تقویم رومیزی تبلیغاتی اختصاصی برای شرکت.
- **برپایی پایگاه اهدا خون:** هماهنگی و اجرای طرح اهدای خون کارکنان در فضای شرکت، به تعداد ۳۷۰ نفر/واحد با توجه به کمبود ذخایر خونی در استان.
- **تکریم پرسنل:** تجلیل و قدردانی از کارگران و همکاران بازنشسته، دامپزشکان، روز حسابدار، روز مهندس، روز کارگر و ... همراه با تولید کلیپ و اهدای لوح سپاس و کارت هدیه.
- **روز درختکاری:** کاشت ۳۰۰ اصله نهال مثمر و غیر مثمر در محوطه شرکت به منظور ارج نهادن به فضای سبز و روز درختکاری.
- **گواهینامه‌های بهداشت وسلامت کارکنان:** گواهی‌های اخذ شده و اقدامات صورت گرفته در طی سال عبارتنداز:

الف: معاینات پزشکی پرسنل شامل: ادیومتری، اسپیرومتری، نوار قلب، اپتومتری، آزمایش خون و ادرار، تشکیل پرونده پزشکی.

ب: تهیه کارت سلامت بهداشتی جهت پرسنل شیردوش، آشپزخانه، آبدارخانه و زایشگاه.

ج: اخذ گواهی سلامت مخازن تحت فشار (دیگ‌های آبگرم، کمپرسورها و جرثقیل سقفی).

د: عقد قرارداد با پزشک برای حضور در شرکت و پیگیری سلامت پرسنل به صورت ماهیانه.

ه: انجام تست‌های آب آشامیدنی (میکروبی و شیمیایی) به صورت فصلی.

- **اندازه‌گیری عوامل زیان آور زیست محیطی:** عوامل زیان آور زیست محیطی شامل صدا، گرد و غبار، آلودگی هوا و.... انجام و با شناسایی مشاغل سخت و زیان آور تسهیلات لازم و قانونی جهت پرسنل مربوطه ایجاد نموده و اقدامات تعدیلی جهت بهبود عوامل زیان آور و اثرات آن بر پرسنل و محیط کار آن‌ها با حمایت ویژه اعمال می‌گردد.

انعقاد قرارداد مشاوره با موسسه خیریه حضرت جواد الائمه به منظور مشاوره و ارائه خدمات به پرسنل در زمینه مسائل و مشکلات خانواده.

- **آموزش کارکنان:** تعداد نفرات آموزش دیده در سرفصل‌های تخصصی، مهارتی و آموزش‌های عمومی در طی سال ۱۴۰۴ تعداد ۴۶۹ نفر بوده که معادل مبلغ ۴,۹۴۴ میلیون ریال هزینه صورت گرفته است.

۴– بعد اقتصادی:

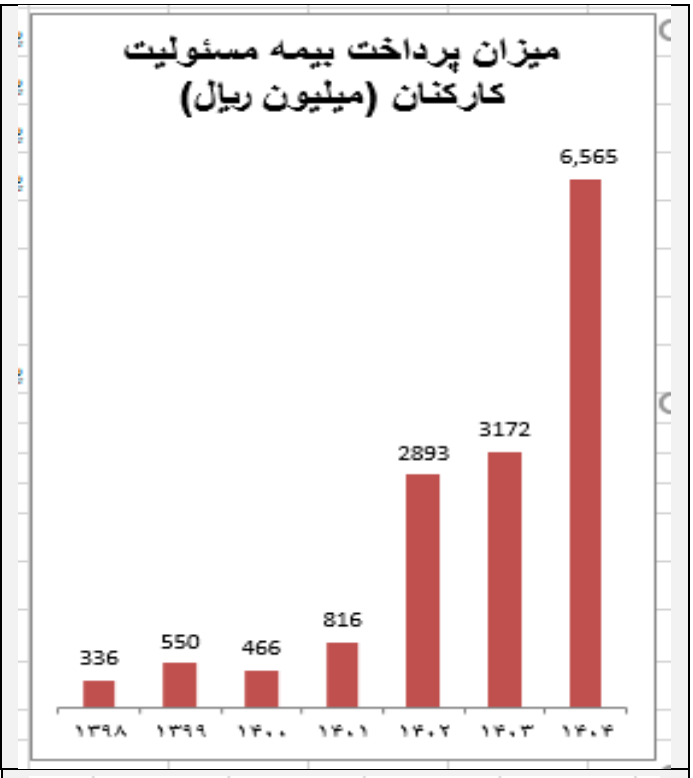
- ✓ تولید شیر خام به عنوان محصول اصلی به میزان ۱۱۱,۲۹۴ تن در طی سال معادل یک درصد از سهم بازار کشور.
- ✓ رشد تولید شرکت به قیمت ثابت سال ۱۴۰۰: طی سال ۱۴۰۴ نسبت به سال مالی قبل معادل ۹ درصد افزایش یافته است.

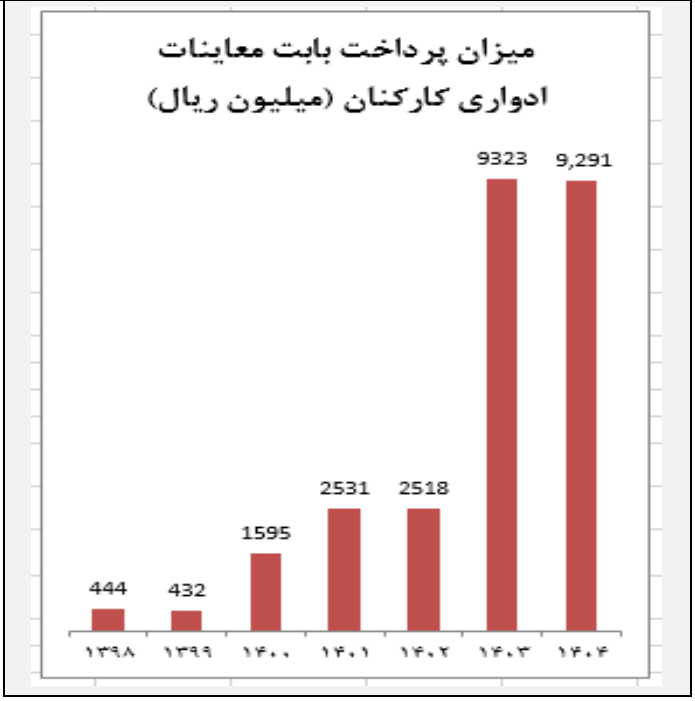
گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان

جهت افزایش سطح رفاه کارکنان اقدامات زیر انجام شده است که روند آن نسبت به سال قبل وضعیت بهبود را نشان می‌دهد.




میزان پرداخت بابت تقدیر از واحد نمونه دامپروری (میلیون ریال)
174
683
360
369
2045
2875
8,190
۱۳۹۸
۱۳۹۹
۱۴۰۰
۱۴۰۱
۱۴۰۲
۱۴۰۳
۱۴۰۴


میزان پرداخت بیمه مسئولیت کارکنان (میلیون ریال)
336
550
466
816
2893
3172
6,565
۱۳۹۸
۱۳۹۹
۱۴۰۰
۱۴۰۱
۱۴۰۲
۱۴۰۳
۱۴۰۴


میزان پرداخت بابت معاینات ادواری کارکنان (میلیون ریال)
444
432
1595
2531
2518
9323
9,291
۱۳۹۸
۱۳۹۹
۱۴۰۰
۱۴۰۱
۱۴۰۲
۱۴۰۳
۱۴۰۴

۴ ـ نسبتهای مالی

نسبتهای مهم مالی

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۴۰۴

شـــــرح	واحد	عنوان	فرمول	۱۴۰۳	۱۴۰۴
نسبتهای نقدینگی	درصد	نسبت جاری	دارائی جاری/ بدهی جاری	۹۹٪	۱۳۵٪
	درصد	نسبت آنی	دارائی جاری – (موجودی مواد وکالا + پیش پرداختها) / بدهیهای جاری	۳۸٪	۵۲٪
نسبتهای سرمایه گذاری	درصد	نسبت بدهی	جمع بدهی ها/ جمع دارائی ها	۲۹٪	۳۲٪
	درصد	نسبت مالکانه	جمع حقوق صاحبان سهام/ جمع دارایی ها	۷۱٪	۶۸٪
نسبتهای فعالیت	درصد	نسبت گردش موجودی مواد وکالا	متوسط موجودی کالا / بهای تمام شده کالای فروش رفته	۲۰٪	۲۱٪
	روز	دوره گردش مطالبات	متوسط حسابها واسناد دریافتنی تجاری* ۳۶۵ / فروش	۲۰	۱۹
	درصد	نسبت گردش دارائی ها	فروش / جمع دارائی ها	۷۶٪	۹۹٪
نسبتهای سود آوری	درصد	نسبت بازده دارائی ها	سود (زیان) خالص/ کل دارائی ها	۸٪	۲۰٪
	درصد	نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	سود (زیان) خالص/ حقوق صاحبان سهام	۱۲٪	۲۹٪
	درصد	نسبت سود عملیاتی	سود (زیان) عملیاتی/ فروش	۹٪	۱۸٪
	درصد	نسبت بازده فروش	سود (زیان) خالص / فروش	۱۱٪	۲۰٪
	درصد	بازده ارزش ویژه	سود (زیان) خالص / حقوق مالکانه	۱۲٪	۲۹٪

۵- پیشنهاد هیئت مدیره در خصوص تخصیص سود

در این بخش توجیهات و دلایل هیئت مدیره در خصوص میزان سود سهام پیشنهادی برای تقسیم بین سهامداران و مبالغ پیشنهادی برای انتقال به اندوخته ها اعم از قانونی و اختیاری ارائه شده است.

- افزایش سرمایه از محل سود انباشته در جهت حفظ نقدینگی
- کاهش پرداخت سود سهام در سال ۱۴۰۴ و تقسیط تا پایان سال ۱۴۰۷ با توجه به کمبود نقدینگی شرکت در جهت حفظ تداوم فعالیت و انجام فعالیت‌های پیش رو از جمله باتوجه به پذیرش فاز نهایی طرح توسعه مجتمع دامپروری صنعتی کنه بیست توسط هیئت امناء بنیاد بهره وری موقوفات و نیاز به سرمایه در گردش جهت تامین هزینه‌های پروژه.

۶- گزارش اقدامات و برنامه ریزی های انجام شده در را ستای رهنمودها، پیامها و ابلاغیه ها شامل ا صول مو ضوعه فعالیت های اقتصادی دستگاه های تحت پوشش دفتر

در این بخش کلیه اقدامات و برنامه‌ریزی های انجام شده در دوره مورد گزارش طبق موارد مطروحه در رهنمودها، پیامها و ابلاغیه ها شامل اصول موضوعه فعالیت های اقتصادی دستگاه های تحت پوشش دفتر به تفکیک بایستی درج شود که در این زمینه ابلاغیه‌ای به شرکت ارجاع نشده است و این بند موضوعیت ندارد.

کلیه الزامات مرتبط با نظام راهبری مطلوب در شرکت اجرایی شده است.

ردیف	شماره ماده نظام راهبری	شرح الزام نظام راهبری	اقدامات انجام شده در شرکت
۱	۲	تهیه منشور اخلاقی و آیین رفتار حرفه ای مبتنی بر ارزشهای اسلامی و ارزشهای ابلاغی بنیاد بهره وری موقوفات	منشور اخلاقی شرکت وفق الزامات نظام راهبری مطلوب موضوع در جلسه ۲۷۶ هیئت مدیره محترم مطرح و به تأیید رسید.
۲	۹	مستندسازی جلسات هیئت مدیره، جمع آوری اطلاعات مورد نیاز و پیگیری انجام مصوبات و ارائه گزارش نتایج آن به هیئت مدیره با انتخاب دبیر هیئت مدیره	جلسات هیئت مدیره از ابتدای تشکیل شرکت مستند شده و مصوبات به مسئولین مربوطه ابلاغ شده و پیگیری می‌گردد. دبیر هیئت مدیره در جلسه ۲۲۸ هیئت مدیره انتخاب گردید. کلیه مصوبات و اقدامات انجام شده مرتبط با هر مصوبه در سامانه بنیاد بهره‌وری موقوفات ثبت و تا نتیجه نهایی پیگیری می‌گردد. گزارشات دوره ای از درصد انجام مصوبات توسط دبیر هیئت مدیره

			تهیه و در جلسه هیئت مدیره مطرح می‌گردد.
۳	۱۰	تعیین و تصویب ترتیب و نحوه برگزاری جلسات هیئت مدیره طبق مفاد اساسنامه و ضوابط نظام راهبری مطلوب برای دوره های ۶ ماهه.	تاریخ برگزاری جلسات به صورت ۶ ماهه تهیه و به تصویب هیئت مدیره می رسد به طوری‌که حداقل در هر ماه ۲ جلسه برگزار می‌گردد.
۴	۱۳	تدوین و استقرار نظام کنترل‌های داخلی براساس چارچوبهای حرفه ای تجویز شده توسط استانداردهای مربوطه و مدلهای مورد قبول مراجع رسمی ذیصلاح.	آئین نامه داخلی کمیته حسابرسی و آئین نامه فعالیت حسابرسی داخلی در جلسه ۲۷۸ هیات مدیره شرکت به تصویب رسیده و ابلاغ گردید. همچنین نظام کنترل‌های داخلی کنترل های داخلی بهCOSOتوسط هیئت مدیره مطابق مدل ۱. محیط کنترل داخلی ۲. ارزیابی ریسک ۳. فعالیت های کنترلی ۴. اطلاعات و ارتباطات ۵. فعالیت‌های نظارت بر کنترل‌ها
۵	۱۳	ارزیابی کنترلهای داخلی به طور منظم و به صورت دوره ای (حداقل سالی یکبار) و اطلاع نتایج آن به مجمع .	به صورت ماهانه کلیه کنترل های لازم در سامانه پایش بنیاد بهره‌وری موقوفات رصد شده و گزارشات در جلسات هیئت مدیره تجزیه و تحلیل شده و تصمیمات مناسب اخذ می‌گردد. علاوه بر این گزارش جامع حسابرس مستقل در هر سال به مجمع عمومی ارائه می‌گردد
۶	۱۴	استقرار نظام یکپارچه فناوری اطلاعات در چارچوب های مصوب شورای عالی انفورماتیک و نیز معماری فناوری اطلاعات بنیاد بهره وری موقوفات.	متناسب با الزامات صنعت دامپروری و لبنی نرم افزارهای یکپارچه مالی و فنی و تخصصی در شرکت مورد بهره برداری قرار گرفته است و اطلاعات مورد نظر فنی و تخصصی به صورت یکپارچه در واحد آمار تجزیه و تحلیل می‌گردد.
۷	۱۵	تدوین و تهیه سند برنامه ریزی راهبردی توسعه ۳ تا ۵ ساله در چارچوب اسناد راهبردی توسعه بالادستی و تصویب توسط بنیاد بهره وری موقوفات و ابلاغ آن.	برنامه راهبردی سه ساله شرکت تهیه شده و در جلسه هیئت مدیره تأیید گردید و در سامانه راهبرد بنیاد بارگذاری گردیده و توسط بنیاد بهره‌وری موقوفات تصویب شده است. کلیه پروژه‌ها و فعالیت‌های شرکت و همچنین برنامه‌ریزی بودجه و منابع و مصارف در راستای تحقق برنامه راهبردی انجام می‌شود.

۸	۱۶	تدوین و تصویب برنامه و بودجه سالیانه شرکت در راستای سند راهبردی توسعه در چارچوب ضوابط ابلاغ شده .	برنامه و بودجه سالیانه در هرسال تهیه و پس از طرح و تایید در جلسات هیئت مدیره به بنیاد بهره‌وری موقوفات ارائه می‌گردد. در همین راستا بودجه سال ۱۴۰۳ تهیه و جهت تصویب به بنیاد ارائه گردیده است.
۹	۱۷	استقرار و پیاده سازی نظام ارزیابی عملکرد بر مبنای مدلهای اثر بخش .	به صورت دوره ای ارزیابی پرسنل توسط مدیران مربوطه انجام می‌گردد. ارزیابی عملکرد در حوزه های فنی و تخصصی و فنی به تفکیک مجتمع‌های مختلف به گردد.صورت ماهیانه پایش می
۱۰	۱۷	تهیه گزارش ارزیابی عملکرد ماهانه و سالیانه در انطباق با با برنامه و بودجه عملیاتی مصوب و ارسال یک نسخه به مراجع مافوق پس از تصویب در هیئت مدیره.	گزارش ارزیابی عملکرد به صورت دوره ای در هیئت مدیره مطرح شده و در سامانه پایش بنیاد بارگذاری می‌شود.
۱۱	۱۸	تدوین کلیه آئین نامه های لازم برای اداره امور و فعالیت‌های شرکت و تصویب آن توسط مراجع ذیصلاح	آیین نامه های داخلی مورد نظر تهیه شده و پس از تایید توسط هیئت مدیره ابلاغ گردیده است. بخشی از این آیین نامه ها عبارت است از: -آیین نامه تنخواه گردان مصوبه جلسه ۲۴۵ هیئت مدیره -آیین نامه رفاهی مصوبه جلسه ۱۸۶ هیئت مدیره -آیین نامه معاملات مصوب و ابلاغ شده توسط بنیاد بهره وری موقوفات -آیین نامه پور سانت مصوبه جلسه ۲۵۶ هیئت مدیره -آیین نامه انضباطی مصوب و ممهور اداره کل تعاون کار و رفاه اجتماعی
۱۲	۱۹ و ۲۴	تشکیل کمیته های تخصصی (کمیته ریسک، کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات، کمیته جبران خدمات و ...)مطابق ضوابط و مقررات نظام راهبری مطلوب یا ضوابط ابلاغ شده بنیاد بهره وری موقوفات شامل انتخاب اعضای کمیته های تخصصی و مدیر حسابرسی داخلی و نظارت بر عملکرد آنان.	تعداد ۹ کمیته طبق نظام راهبری مطلوب به همراه شرح وظایف و مشخصات اعضای کمیته و دبیر کمیته در جلسه ۲۶۶ هیئت مدیره مطرح و تصویب شده است. برای کلیه اعضاء احکام مربوطه صادر گردیده است و جلسات کمیته‌ها به صورت دوره‌ای در حال برگزاری است. کمیته انتصابات و همچنین کمیته ریسک با ساختار جدید تشکیل شده و منشور جلسات تدوین و تصویب شده است.

۱۳	۲۰	استقرار واحد حسابرسی داخلی مطابق ضوابط و مقررات بنیاد بهره وری موقوفات یا سازمان بورس و اوراق بهادار (حسب مورد).	مدیر حسابرسی داخلی در جلسه ۲۲۸ هیئت مدیره انتخاب گردیده و مسئولیت ایشان در حکم ابلاغی به ایشان ارائه شد. اقدامات لازم توسط واحد حسابرسی داخلی در حال انجام است.
۱۴	۲۰ (تبصره۱)	انجام مسئولیت واحد حسابرسی داخلی در قبال ارزیابی مستمر کفایت و مطلوبیت کنترل های داخلی و ارائه نظرات به همراه پیشنهادات اصلاحی به هیئت مدیره	گزارشات لازم توسط مدیر حسابرسی داخلی به صورت دوره ای تهیه و به هیئت مدیره ارائه می گردد.
۱۵	۲۲	انجام اقدامات کنترلی موثری در خصوص اجرای ماده ۴۶ قانون بازار اوراق بهادار جمهوری اسلامی ایران و دستورالعمل اجرایی "نحوه گزارش‌دهی دارندگان اطلاعات نهانی" در شرکتهایی که در بورس اوراق بهادار یا فرابورس پذیرفته شده اند.	این شرکت در بورس اوراق بهادار نیست.
۱۶	۲۳	گزارش نتایج اقدام هیئت مدیره در جهت رفع تکالیف مقرر در مجامع و همچنین انجام اقدامات اصلاحی لازم در خصوص موارد گزارش شده در نامه مدیریت و گزارش کنترل داخلی شرکت.	اقدامات انجام شده مطابق تکالیف مجمع به صورت دوره ای در هیئت مدیره مطرح و به اطلاع می رسد و آخرین اقدامات در سامانه مجمع بنیاد بارگذاری شده است.
۱۷	۲۴	وظیفه هیئت مدیره شرکتها در خصوص تصویب و افشای معاملات با اهمیت شرکت با اشخاص وابسته مطابق با آیین نامه ها و دستورالعمل های مربوطه بر اساس ضوابط و مقررات ابلاغ شده بنیاد بهره وری و یا ضوابط و مقررات مقرر در قوانین موضوعه.	همه موارد در حال انجام می باشد.
۱۸	۲۴	وظیفه هیئت مدیره شرکتها در خصوص تصویب سیاست‌های مربوط به تعیین قیمت و شرایط فروش محصولات ، ترهین و توقیف اموال و هبه یا صلح اموال یا حقوق شرکت مطابق با آیین نامه ها و دستورالعمل های مربوطه بر اساس ضوابط و مقررات ابلاغ شده بنیاد بهره وری و یا ضوابط و مقررات مقرر در قوانین موضوعه	همه موارد بر طبق ضوابط و آیین‌نامه معاملات ابلاغی در حال انجام می باشد.
۱۹	۲۹	اتخاذ رویه های مناسب توسط هیئت مدیره در رعایت حقوق سهامداران مبتنی بر قانون تجارت و اساسنامه .	کلیه موارد طبق قانون تجارت در حال انجام می باشد

۷- سایر فعالیت‌های انجام شده

خلاصه فعالیت های هیئت مدیره برای کاهش مالیات های تشخیصی

از جمله مواردی که همواره در شرکت جاری بوده و طبق رویه انجام می شود و در کاهش مالیات و اخذ تخفیفات مورد نظر موثر است عبارت است از:

- پرداخت به موقع مالیات که در صورت انجام به موقع اقدامات مورد نظر این امکان را می دهد تا از تخفیف مالیاتی برای خوش حسابی بهرمند شویم.
- مستند نمودن و اظهار کلیه هزینه‌ها و پرداخت‌ها بطوریکه با محاسبه دقیق هزینه‌ها، سود واقعی مشخص شده و مالیات پس از کسر هزینه‌ها از درآمد به میزان واقعی و با لحاظ کلیه هزینه ها پرداخت گردد
- محاسبه و ثبت استهلاک دارایی های مستهلک شونده به طوریکه امکان تخفیف های مالیاتی مورد نظر فراهم گردد.
- کمک به مراکز خیریه که جزو مسئولیت های اجتماعی شرکت بوده و همواره در دستور کار شرکت قرار دارد نیز به نوبه خود می تواند امکان اخذ تخفیف های مالیاتی را فراهم نماید.
- افزایش درآمدهای عملیاتی حاصل از فروش گوشت، شیر و کود که شامل معافیت های مالیاتی است
- استفاده از مشاوران خبره برای امور مالیاتی می تواند در واقعی شدن مالیات تاثیر ویژه داشته و از پرداخت مالیات به دلیل عدم آگاهی از قوانین و مقررات و تبصره ها خودداری نمود.

دعاوی با اهمیت مطروحه علیه شرکت و اقدامات انجام شده برای حل و فصل آنها

ردیف	طرف اختلاف	موضوع اختلاف	له/علیه	مرجع رسیدگی کننده	ارزش ریالی	ترتیبات وصول	جریانی/ مختومه	توضیحات
۱	شرکت پویا تدبیر رضوان	دعوی متقابل	علیه	داوری- شعبه ۶ دادگاه عمومی حقوقی مشهد	۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	دادخواست ابطال اجرائیه- دادگاه بدوی- تجدید نظر	مختومه	در صورت صدور رای به نفع طرف مقابل، شرکت با تعهد مالی قابل‌توجهی مواجه می‌گردید؛ به‌نحوی‌که پرداخت اصل طلب، خسارت تأخیر تأدیه، حق‌الزحمه و سایر هزینه‌ها و متفرعات قانونی، مجموعاً حدود ۱۴ میلیارد تومان بار مالی برای شرکت ایجاد می‌نمود.
۲	شرکت دانشوان رهاورد شرق	مطالبه خسارت- الزام انجام تعهد	دعوای متقابل	داوری	۸,۹۲۷,۵۱۰,۰۰۰	در جریان وصول	جریانی	با پیگیری و دفاع مؤثر، رأی داوری به نحوی صادر شد که شرکت ما مستحق دریافت خسارت به نرخ روز بالغ بر ۵ میلیارد تومان شناخته شد، ولیکن با توجه به اینکه ثمن معامله‌ای که شرکت ما می‌بایست به طرف مقابل پرداخت می‌کرد حدود ۴ میلیارد تومان بود. بر این اساس مقرر شد مابه‌التفاوت در تاریخ ۵ خرداد به حساب شرکت ماو اریز گردد با توجه به عدم پرداخت مبلغ مذکور از سوی طرف مقابل، درخواست صدور اجرائیه بر مبنای رأی داوری جهت وصول آن ثبت و در حال پیگیری است.
۳	مهدی نژاد گلخطمی	سرقت	له	شعبه ۱۱۹ کیفری	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	در زمان بازپرسی قسمتی از مطالبات معادل ۲	جریانی	با توجه به ارسال کیفرخواست از سوی شعبه بازپرسی به دادگاه کیفری ۲ ، احضاریه دادگاه جهت رسیدگی به پرونده بتاریخ ۲۹/۰۴/۱۴۰۵ از طریق

ردیف	طرف اختلاف	موضوع اختلاف	له/علیه	مرجع رسیدگی کننده	ارزش ریالی	ترتیبات وصول	جریانی/ مختومه	توضیحات
						میلیارد تومان وصول گردید		سامانه ثنا به این شرکت ابلاغ گردیده است.
۴	حجت ولی مقدم	تقاضای حق ریشه - تقاضای وصول هزینه مصرف شده بابت احداث استخر و جابجایی چاه عمیق	علیه	داوری	۴۰,۹۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازش	مختومه	دعوی حق ریشه و بخش عمده‌ای از خواسته‌ها مردود و در خصوص جابجایی چاه عمیق و احداث استخر، ارجاع امر به کارشناس رسمی دادگستری (از سوی شرکت) میزان خسارت (تایید شده) را ۱۲ میلیارد ریال تعیین ،با مدیریت پرونده و طرح در هیئت مدیره، موضوع با سازش معادل ۸۰۰ میلیون تومان مختومه شد. که با مدیریت پرونده معادل ۸۰۰ میلیون تومان به ایشان دام تحویل داده شد.
۵	بنفشه شاوری زاده	ابطال سند	علیه	شعبه ۳ دادگاه عمومی حقوقی آبادان	۰	-	جریانی	با توجه به احضاریه دادگاه در تاریخ مربوطه در جلسه رسیدگی حاضر و دفاع موثر واقع درگردیده، تاکنون رای صادر نشده است.
۶	سید مهدی حسینی	اعسار از پرداخت محکوم به	علیه	شعبه ۲۰ دادگاه صلح	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	در جریان وصول	مختومه	با دفاع مؤثر ، دادگاه دعوای اعسار وی را مردود اعلام کرد. با توجه به شناسایی اموال، دادگاه با صدور حکم جلب موافقت ننمود؛ لذا نسبت به توقیف اتومبیل ایشان از طریق پلیس راهور اقدام گردید.

ردیف	طرف اختلاف	موضوع اختلاف	له/علیه	مرجع رسیدگی کننده	ارزش ریالی	ترتیبات وصول	جریانی/ مختومه	توضیحات
۷	علی و شاهین کارگر	اعسار از پرداخت محکوم به	علیه	شعبه ۳۲ دادگاه عمومی حقوقی مشهد	۱۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	در جریان وصول	مختومه	با دفاع مؤثر ، دادگاه دعوای اعسار آقای علی کارگر را به شرط پرداخت یک دهم مبلغ به صورت یکجا و الباقی ماهیانه ۳۰ میلیون قبول نمود که مورد اعتراض ایشان واقع و تبادل لوایح صورت گرفت و در خصوص شاهین کارگر دعوی اعسار وی مردود اعلام و حکم جلب ایشان از دادگاه اخذ گردید.

بهبود سیستم کنترل داخلی و اصلاح و بهبود روش ها و فرآیندها

محیط کنترلی داخلی مجموعه ای از استانداردها، فرآیندها و ساختارهایی می‌باشد که زمینه را برای انجام کنترل‌های داخلی در سازمان فراهم می آورد. فعالیت‌های کنترلی، وظایف و فعالیت‌هایی است که توسط سیاست‌ها و رویه‌های سازمانی تعیین شده اند و به شرکت در دستیابی به اهداف کنترل داخلی کمک می‌کنند. این کنترل‌ها، در واکنش به ریسک‌ها و با هدف کاهش تاثیرات نامطلوب آنها اجرایی می شوند. کنترل‌ها می توانند شدت یا احتمال ریسک یا هر دو را کاهش دهند. کنترل‌ها در سطوح مختلف شرکت مطرح می شوند. کنترل‌های سطح بالا و استراتژیک بر ریسک‌های کلان سازمان تمرکز نموده و کنترل‌های اجرایی و عملیاتی، ریسک‌های عملیاتی را کاهش می‌دهند.

مهمترین برنامه‌ها و اقدامات جهت تحقق این جزء از نظام کنترل داخلی در شرکت که توسط کمیته حسابرسی دنبال می‌شود عبارت است از:

درراستای رعایت دستور العمل حاکمیت شرکتی و با عنایت به ماده ۱۸ دستور العمل نظام راهبری مطلوب (تدوین آئین نامه ها و دستورالعمل های مورد نیاز جهت اداره امور شرکت) کارگروهی دراین خصوص متشکل ازواحد های حسابرسی داخلی وطرح وبرنامه درشرکت تشکیل ومقررگردید بامشارکت واحد های مربوطه نسبت به تدوین ودرصورت موجود بودن به روز آوری آئین نامه ها اقدام شود .

فهرست آئین نامه ها ودستور العمل های تدوین شده بشرح ذیل می باشد.

ردیف	عنوان	تاریخ آخرین بروز رسانی	ردیف	عنوان	تاریخ آخرین بروز رسانی
۱	آئین نامه معاملات	۱۴۰۴	۱۰	آئین نامه البسه ولباس کار	۱۴۰۴
۲	آئین نامه فروش	۱۴۰۴	۱۱	دستور العمل حضور وغیاب ومرخصی	۱۴۰۴
۳	آئین نامه ماموریت	۱۴۰۴	۱۲	آئین نامه پورسانت	۱۴۰۴
۴	آئین نامه جذب واستخدام	۱۴۰۴	۱۳	آئین نامه ابرازهمدردی	
۵	آئین نامه انضباطی	۱۴۰۴	۱۴	آئین نامه خدمات رفاهی وانگیزشی	۱۴۰۴
۶	آئین نامه آموزش کارکنان	۱۴۰۴	۱۵	دستور العمل حاکمیت شرکتی	۱۴۰۴
۷	دستور العمل تخفیفات وبرگشتی ها	۱۴۰۴	۱۶	منشور کمیته حسابرسی – ریسک – جبران خدمات ومنشور اخلاقی	۱۴۰۴
۸	دستور العمل نظام پیشنهادات	۱۴۰۴	۱۷	نظام راهبری مطلوب	۱۴۰۴
۹	دستور العمل مدیریت پسماند	۱۴۰۴	۱۸	دستورالعمل تنخواه گردانی	۱۴۰۴

فهرست آئین نامه های پیشنهادی کارگروه جهت تدوین عبارت است از:

- نظام نامه مالی
- آئین نامه ارزیابی عملکرد کارکنان
- دستور العمل انتخاب کارگر نمونه
- دستور العمل نگهداری وپشتیبانی شبکه
- دستور العمل تخصیص اینترنت
- دستور العمل جمع داری اموال
- دستور العمل انبارش کالا
- دستور العمل برنامه ریزی تولید
- دستور العمل مدیریت ریسک

جلسات کارگروه بامدیران مرتبط جهت تدوین آئین نامه های فوق دردست اقدام می باشد.

ارزیابی ریسک های شرکت:

اهداف ر سیدگی ودامنه ر سیدگی : به منظور ارزیابی کنترل های داخلی حاکم برگزار شگری مالی و کنترل عملیات شرکت ازجنبه های گوناگون توسط حسابرس داخلی شناسایی ریسک های شرکت ازجمله اقدامات مهم می باشد که باکمک واحد طرح وبرنامه ریسک های کلان واستراتژیک شرکت شناسایی واقدامات کنترلی برای آنها وضع گردید . نتیجه اقدامات کنترلی به منظور اطمینان ازکفایت پوشش ریسک ازطریق آزمون رعایت امکان پذیر بوده که این مهم درسال ۱۴۰۴ دردست اقدام می باشد. ضمن اینکه بخشی ازریسک های هرفرآیند شناسایی شده والباقی نیز دردست اقدام می باشد.

پیگیری درخصوص رفع بند های مندرج درنامه مدیریت :

باعنایت به آزمون های موردی دربرخی از چرخه های شرکت وانجام مصاحبه ومشاهده فرآیند های موجود وهمچنین استفاده از یافته های حسابرس مستقل ازنقاط ضعف کنترل های داخلی که درغالب نامه مدیریت به شرکت اعلام شده نقاط مستعد بهبود بشرح ذیل شناسایی گردید. لازم به ذکر است باپیگیری های صورت گرفته وطرح موارد درکمیته حسابرسی را هکارهای مناسب به اطلاع واحد مالی رسیده وبخشی ازآن مرتفع گشته و برای الباقی بند ها درسال جدید اقدامات لازم باهماهنگی واحد مالی انجام خواهدشد .

لازم به ذکراست با طرح موارد فوق درکمیته حسابرسی ودعوت ازمدیرمحترم مالی راه کارهای مناسب اتخاذ وباارائه مستندات به حسابرس مستقل ضمن حذف بند ها نامه کفایت کنترل داخلی ازموسسه حسابرسی مفید راهبر دریافت شده است .

کنترل دستور العمل مبارزه با پولشویی:

در بررسی چک لیست پولشویی موراد ذیل رعایت نشده است:

آموزش کارکنان، تدوین و رویه های قابل اتکا ،در خصوص گزارش دهی کارکنان در صورت کشف عملیات و معاملات مشکوک، نگهداری پرونده اطلاعاتی جداگانه هریک از ارباب رجوع و استعلام مدارک شناسائی ارباب رجوع از دستگاههای اطلاعاتی ذیربط

پیگیری اجرای مصوبات مجمع عمومی

باپیگیری های صورت گرفته وطرح موارد درکمیته حسابرسی راه کارهای پیشنهادی به واحد محترم مالی ارائه گردید

سایر اقدامات واحد حسابرسی داخلی

- تشکیل کمیته اصلاح وبهبود فرآیند ها وبرگزاری جلسات درخصوص بازنگری فرآیند های حوزه دامپروری وتصویب اقدامات اصلاحی
- شرکت درجلسات کارگروه مالیاتی شرکت
- تدوین وتکمیل فرآیند های حوزه دامپروری وشناسایی ریسک های مرتبط با هرفرآیند
- بازنگری فرآیند های مجتمع لبنی ودرحوزه انباروتدارکات
- تشکیل کارگروه تدوین آئین نامه ها و تدوین اسناد فرآیندی شرکت
- کسب شناخت کلی ازمحیط کنترلی شرکت جهت تدوین فرآیند ها ازطریق مشاهده ، مصاحبه ، بررسی آئین نامه ها ود ستور العمل ها ، گزارش ح سابر سان . نامه مدیریت . ا سا سنامه . برنامه ا ستراتژیک .نمودار سازمانی و شرح وظایف کارکنان
- نظارت مستقیم برعملیات انبارگردانی پایان سال موجودیها
- اخذ تاییدیه ازحسابرس مستقل (موسسه حسابرسی مفید راهبر) درخصوص کفایت کنترل های داخلی در سطح مطلوب
- شرکت درجلسات مناقصه ومزایده به منظور حصول اطمینان ازرعایت آئین نامه معاملات

مدیریت خطر

ریسک‌ها رویدادهایی هستند که می‌توانند بر تحقق اهداف تاثیر منفی بگذارند. از این رو پس از تعیین اهداف شرکت یکی از مهمترین اقدامات شناسایی و ارزیابی و تجزیه و تحلیل ریسک هایی است که می تواند مانع از تحقق اهداف شده یا تحقق آنها را با محدودیت و مشکل روبرو سازند.

مهمترین برنامه‌ها و اقدامات جهت تحقق این جزء از نظام کنترل داخلی در شرکت عبارت است از:

اقدام۱. تشکیل کمیته ریسک و تنظیم شرح وظایف

موارد مرتبط با کمیته ریسک از جمله اعضاء و دبیر کمیته، وظایف و مسئولیت‌های کمیته و همچنین اهداف کمیته ریسک وفق منشور کمیته ریسک در جلسه ۳۳۸ هیئت مدیره تنظیم و طی جلسات مختلف طبق شرح وظایف عمل می گردد.

اقدام۲. انجام ارزیابی ها و پیگیری اقدامات در کمیته حسابرسی

به صورت دوره‌ای موارد مهم مرتبط با کنترل داخلی و ریسک های مرتبط در جلسات مختلف کمیته حسابرسی بررسی شده که پس از تایید در جلسات هیئت مدیره جهت اجرا به مسئولین مرتبط ابلاغ می‌گردد.

به کارگیری فنون نوین مدیریت (ایزو، تعالی سازمانی و ...)

پیرو حضور موفق شرکت در دومین و سومین و ششمین و هفتمین وهشتمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت و پیرو تأکید ریاست محترم بنیاد بهره وری موقوفات برنامه ریزی لازم جهت ثبت نام در نهمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت انجام خواهد شد. در حال حاضر شرکت موفق به اخذ تقدیر نامه ۳ ستاره از مرکز ملی تعالی و پیشرفت شده است که نسبت به دوره قبل دوستاره جهش داشته است.

همچنین از جمله اقدامات دیگر اخذ سه استاندارد بین المللی ISO ۹۰۰۱:۲۰۱۵، ISO ۲۲۰۰۰:۲۰۱۸، HACCP و همچنین

انتخاب شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی به عنوان واحد نمونه کیفیت در سال ۱۴۰۴ می‌باشد.

بهبود ساختار مالی و سرمایه شرکت

- تفکیک حوزه های تخصصی مالی و انتصاب افراد صاحب تجربه در پست های سازمانی تخصصی
- استفاده از نرم افزارهای تخصصی مورد قبول اداره دارایی و حسابرسان و بازرسان شرکت
- کاهش بروکراسی اداری و بهبود فرایندهای مالی جهت تسریع در ثبت اطلاعات مالی با حداقل زمان و حداکثر دقت

- انجام اقدامات اولیه جهت افزایش سرمایه شرکت با توجه به ادغام شرکت لبنی در دامپروری و انتقال گاوداری‌های سازمان موقوفات ملک به شرکت و در نتیجه تسهیل ورود به تابلو اصلی بازار سرمایه

اقدامات انجام شده برای رفع موارد مندرج در گزارش حسابرس و بازرس قانونی سال قبل و تکالیف تعیین شده در اخرین مجمع عمومی صاحبان سهام

گزارش تکالیف مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده مورخ ۱۴۰۴/۴/۳۰ و آخرین اقدامات انجام شده توسط شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی

ردیف	شرح تکلیف	شرح آخرین اقدام انجام شده	نتیجه اقدامات
۱	بند ۳ گزارش حسابرس مستقل (وضعیت مالکیت دارایی ها)، مبنی بر اینکه به شرح یادداشت توضیحی ۷-۲۰ صورتهای مالی، مالکیت زمین دامپروری های مزرعه نمونه، اسفراین، تربت حیدریه، فریمان، چناران، سنگ بست و اراضی کنه بیست متعلق به آستان قدس رضوی و سازمان موقوفات ملک بوده و به صورت قراردادهای اجاره بلند مدت (اراضی دامپروری های نمونه ، اسفراین و تربت حیدریه بدون حق تقدیمی)، در اختیار واحد مورد گزارش قرار گرفته است. مفاد این بند، تاثیری بر اظهار نظر این موسسه نداشته است، مطرح و مجمع اطلاع حاصل نمود.	اقدامی ندارد	عدم نیاز
۲	بند ۴ گزارش حسابرس مستقل (پوشش بیمه ای دارایی ها)، مبنی بر اینکه به شرح یادداشت های توضیحی ۳-۲۳ و ۳-۲۹ صورت های مالی، دارایی های زیستی مولد و غیرمولد ، فاقد پوشش بیمه ای کافی در مقابل خطرات احتمالی می باشند. مفاد این بند، تاثیری بر اظهارنظر این موسسه نداشته است ، مطرح و با عنایت به توضیحات مدیرعامل، مجمع ضمن تاکید بر پوشش ریسک های مرتبط با نگهداری دارایی ها، مقرر نمود موضوع با رعایت صرفه و صلاح شرکت در هیئت مدیره مطرح و تصمیم لازم اتخاذ گردد.	صورتجلسه هیئت مدیره ۳۵۹ پیوست گردید . ضمنا این موضوع در گزارش حسابرسی ۶ ماهه سال ۱۴۰۴ مرتفع و رفع گردیده است .	تائید
۳	بند ۷ گزارش حسابرس در خصوص موارد عدم رعایت الزامات قانونی مقرر در اصلاحیه قانون تجارت و مفاد اساسنامه شرکت بشرح زیر مطرح گردید:	صورتجلسه هیئت مدیره شماره ۳۶۵ مورخ ۲۸/۰۱/۱۴۰۵ بند ۲ بابت موضوعیت فروش زمین ایرانشهر پیوست گردید .	تائید

	۷-۱- مفاد ماده ۲۴۰ اصلاحیه قانون تجارت و تبصره ۲ مادهٔ ۱۸ اساسنامه ، در خصوص پرداخت سود سهام مصوب در موعد مقرر . ۷-۲- مفاد ماده ۲۸۱ اصلاحیه قانون تجارت ، مبنی بر درج آگهی تبدیل شرکت از سهامی خاص به سهامی عام در یک روزنامه کثیر الانتشار علاوه بر روزنامه کثیر الانتشاری که آگهی های شرکت در آن درج می گردد . ۷-۳- مفاد ماده ۱۸۷ اصلاحیه قانون تجارت ، مبنی بر تایید مطالبات حال شده سهامداران جهت انتقال به حساب سرمایه از سوی بازرس قانونی . ۷-۴- پیگیری های شرکت جهت انجام تکالیف مقرر در مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۴۰۳/۰۴/۳۱ صاحبان سهام، در خصوص بندهای ۴ و ۷-۱، ۸ و ۱۱ و ۱۳ این گزارش، فروش زمین شهرستان ایرانشهر ، پذیرش شرکت در بورس اوراق بهادار تهران ، بررسی موضوع فروش محصولات به فروشگاه افق کوروش در کمیته حسابرسی شرکت و تایید توسط هیئت مدیره وارسال گزارش آن به معاونت امور شرکتهای بنیاد بهره وری موقوفات، رفع نقاط ضعف کنترل های داخلی مندرج در نامه مدیریت و ارائه صورت های مالی حداکثر ظرف ۶۰ روز پس از پایان سال مالی ، به نتیجه نرسیده است، مجمع ضمن تاکید بر رعایت مفاد مواد قانون تجارت و اساسنامه، و انجام تکالیف مشخص شده در مجامع، در خصوص فروش زمین ایرانشهر، با توجه به توضیحات مدیرعامل مقرر شد: موضوع مجدد در هیئت مدیره مطرح و در خصوص واگذاری زمین به قیمت قابل واگذاری تصمیم گیری شود. ضمنا شرکت موظف گردید ضمن برنامه ریزی در خصوص ورود شرکت به بورس اوراق بهادار، پیگیری های لازم در این زمینه را جهت درج نماد تا قبل از شهریور ماه سال جاری صورت دهد. همچنین در خصوص فروش محصولات به فروشگاه افق کوروش، با توجه به توضیحات مدیرعامل و اقدامات انجام شده، مجمع اطلاع حاصل نمود.			

۴	بند ۸ گزارش حسابرس مبنی بر اینکه پروانه ۷ حلقه چاه آب واقع در کنه بیست ، مزرعه نمونه و چناران که از آستان قدس رضوی و سازمان موقوفات ملک خریداری شده ، به نام شرکت منتقل نگردیده ، بابت اراضی وقفی دریافتی از سازمان موقوفات ملک ، قرارداد اجاره تنظیم نگردیده ، اعتبار پروانه یک حلقه چاه آب تمدید نشده و پروانه بهره برداری یک حلقه چاه آب (به بهای ۴۲۰٫۰۰۰ میلیون ریال) نیز ارائه نشده است. همچنین اسناد مالکیت ۴۸ مورد از وسایل نقلیه به نام واحد مورد گزارش نبوده و پروانه فعالیت فروشگاه خیابان هنرستان، ارائه نگردیده است، مطرح و با توجه به توضیحات ارائه شده مدیرعامل شرکت، مجمع در خصوص عدم انتقال پروانه ۵ حلقه چاه با توجه به رویه آستان قدس اطلاع حاصل نمود و مقرر شد: در خصوص انتقال پروانه ۲ حلقه دیگر چاه آب ، با رعایت صرفه و صلاح در هیئت مدیره تصمیم گیری و نتیجه ظرف مدت سه ماه به معاونت امور شرکتها ارسال گردد. همچنین مقرر شد موضوع اسناد مالکیت ۴۸ مورد از وسایل نقلیه و پروانه فعالیت فروشگاه خیابان هنرستان در کمیته حسابرسی شرکت مورد بررسی و نتیجه در هیئت مدیره مطرح و تعیین تکلیف گردیده و در خصوص تنظیم قرارداد اجاره با موقوفات ملک اقدام لازم صورت پذیرفته و گزارش آن به معاونت امور شرکتها ارائه گردد.	نامه شماره ۷۶۰۳۱۱ مورخ ۲۲/۰۱/۱۴۰۵ به همراه اجاره قراردادهای اراضی موقوفات ملک اسناد مالکیت پروانه هنرستان و چاه به پیوست تقدیم می گردد .	اقدام ناکافی	
۵	بند ۹ گزارش حسابرس مبنی بر اینکه باتوجه به ممنوعیت صادرات دام ، قرارداد منعقده با آقای زلمی غوث در خصوص فروش ۱۰۰ راس تلیسه به مبلغ ۱۳۵٫۰۰۰ میلیون ریال ، علیرغم دریافت وجوه مربوط (مبالغ واریزی از سوی اشخاص مختلف غیر از خریدار به حساب شرکت واریز شده) ، اجرایی نگردیده است. همچنین در مواردی وجوه فروش محصولات ، توسط اشخاصی غیر از خریدار آن واریز شده و خریدهای خارجی از طریق واسطه ها انجام و پرداخت وجوه ارزی مربوط نیز خارج از سیستم بانکی صورت پذیرفته که طبق اعلام مدیریت به دلیل تحریم ها و محدودیت های حاکم بر سیستم بانکی بوده است. مضافا مفاد بخشنامه بانک مرکزی در خصوص حداکثر ارز قابل حمل و نگهداری ، در خصوص وجوه ارزی نزد صندوق (مانده در پایان سال مبلغ ۱۳٫۹۷۴ دلار) ، رعایت نگردیده	نامه شماره ۷۶۷۰۱۷ مورخ ۰۶/۰۷/۱۴۰۴ کمیته حسابرسی مبنی بر رعایت قوانین و مقررات ارزی بانک مرکزی در جلسه مطرح و طبق صورتجلسه هیئت مدیره ۳۵۹ مورخ ۰۴/۱۲/۱۴۰۴ مقرر شد با توجه به پیشنهاد کمیته حسابرسی و با در نظر گرفتن محدودیت های ناشی از شرایط تحریمی ، در هیئت مدیره مطرح و مقرر شد مدیر عامل با رعایت غیطه و منافع شرکت تدابیر اجرائی لازم را لحاظ نماید همچنین با تنفیذ هیئت مدیره به مدیرعامل محترم نسبت به افتتاح حساب ارزی و ریالی با صلاحدید و منافع شرکت اقدام گردید (مکاتبات پیوست).	تائید	

	است، مطرح و در خصوص قرارداد فروش ۱۰۰ راس تلیسه با توجه به توضیحات هیئت مدیره مبنی بر اینکه مبلغ دریافتی بابت تلیسه ها پیش دریافت بوده و قیمت تلیسه ها به تاریخ تحویل، تعیین می شود، مجمع اطلاع حاصل نمود. همچنین در خصوص حداکثر ارز قابل حمل و نگهداری، ضمن تاکید بر رعایت مقررات و بخشنامه های بانک مرکزی، بر عدم نگهداری وجوه ارزی در شرکت تاکید گردید و مقرر شد نقل و انتقال ارزی از طریق صرافی بانکی صورت پذیرفته و فرآیند اجرایی آن در کمیته حسابرسی شرکت مطرح و به هیئت مدیره پیشنهاد گردد.			
۶	بند ۱۰ گزارش حسابرس مبنی بر اینکه ۲۱ هکتار از اراضی کنه بیست و سنگ بست به ترتیب به بهای ۳۱۸٫۷۳۴ میلیون ریال و ۸۸٫۱۴۱ میلیون ریال بلااستفاده بوده و نتیجه عملیات گاوداری چناران (خریداری در سال قبل از سازمان موقوفات ملک)، منتج به مبلغ ۱۰۱٫۷۸۷ میلیون ریال (۵ درصد) زیان گردیده است، مطرح و با توجه به توضیحات مدیرعامل در خصوص اراضی کنه بیست و سنگ بست و دلایل زیان دهی گاوداری چناران و اینکه در صورت کسر هزینه استهلاک، واحد مذکور سود ده خواهد بود، مجمع اطلاع حاصل نمود.	با توجه به توضیحات ارائه شده در مجمع توسط مدیرعامل محترم شرکت مجمع اطلاع حاصل نمود و تکلیفی بر عهده شرکت نمی باشد .	تائید	
۷	بند ۱۱ گزارش حسابرس مبنی بر اینکه معاملات مندرج در یادداشت توضیحی ۱-۴۸ صورت های مالی ، به عنوان کلیه معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت که طی سال مالی مورد گزارش انجام شده و توسط هیئت مدیره به اطلاع این موسسه رسیده، مورد بررسی قرار گرفته است. در مورد معاملات مذکور ، مفاد ماده فوق مبنی بر کسب مجوز از هیئت مدیره و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری ، رعایت نشده است. مضافا به استثنای معاملات مندرج در یادداشت	موضوع رعایت ماده ۱۲۹ شرکتهای وابسته در مجمع مطرح و ضمن اطلاع مجمع با تاکید بر رعایت قوانین و مقررات و عدم شرکت مدیر ذینفع که در شرکت رعایت شده است به هیئت مدیره تنفیذ و اقدامی ندارد .	تائید مشروط	

	توضیحی ۲-۴۸ صورت های مالی ، نظر این موسسه به شواهدی حاکی از اینکه معاملات مزبور با شرایط مناسب تجاری و در روال عادی عملیات شرکت انجام نگرفته باشد ، جلب نشده است، مطرح و ضمن اطلاع، مجمع با تاکید بر رعایت قوانین و مقررات و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری، معاملات مذکور را تنفیذ نمود.			
۸	بند ۱۲ گزارش حسابرس مبنی بر اینکه گزارش هیئت مدیره درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت ، موضوع ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت ، که به منظور تقدیم به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام تنظیم گردیده ، تهیه و ارائه نشده است، مطرح و مجمع اطلاع حاصل نمود.	گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی مربوط به سال مالی ۱۴۰۳ که در مجمع مطرح و ارائه شئه بود (پیوست)	عدم نیاز	
۹	بند ۱۳ گزارش حسابرس مبنی بر اینکه مفاد نظام راهبری مطلوب ، در خصوص بررسی مدارک و سوابق اعضای هیئت مدیره توسط کمیته انتصابات نهاد بالا دستی (ماده ۴) ، ۷ نفر بودن تعداد اعضای هیئت مدیره در شرکتهای بزرگ (ماده ۵) ، وجود یک عضو مالی موظف در ترکیب هیئت مدیره (ماده ۶) ، منع عضویت هر فرد در بیش از یک شرکت به عنوان مدیر عامل یا عضو هیئت مدیره (ماده ۸) ، ارزیابی مستمر کفایت و مطلوبیت کنترل های داخلی توسط واحد حسابرسی داخلی و بررسی نظام کنترل های داخلی و ارائه گزارش کنترل های داخلی حداقل به صورت سالی یکبار توسط هیئت مدیره به مجمع عمومی (ماده۱۳ و تبصره ماده ۲۰) ، استقرار نظام یکپارچه فناوری اطلاعات در چهارچوب مصوب شورای عالی انفورماتیک(ماده۱۴)، تدوین کلیه آیین نامه های لازم برای اداره امور و فعالیت های شرکت توسط مدیرعامل و تایید توسط هیئت مدیره وارسال جهت تصویب مجمع عمومی	تکلیف نظام راهبردی پس از طرح در کمیته حسابرسی و هیئت مدیره محترم شرکت مقرر شد مطابق با پیشنهادات ارائه شده توسط کمیته حسابرسی اقدامات مقتضی انجام و تا حصول نتیجه نهائی پیگیریها صورت پذیرد که طی نامه شماره ۷۶۰۳۱۲ مورخ ۲۲/۰۱/۱۴۰۵ به همراه مستندات کامل با امور مجامع بنیاد مکاتبه گردید .	تائید مشروط	

	(ماده۱۸) ،رفع موارد مطروحه در گزارش حسابرس مستقل وبازرس قانونی و نامه مدیریت (ماده۲۳) ، تصویب معاملات با اشخاص وابسته در هیئت مدیره (ماده۲۴) ، تهیه و تنظیم گزارش فعالیت هیئت مدیره (ماده۳۱) ،تدوین ضوابط و مقررات و دستورالعمل های لازم و آیین نامه های داخلی مرتبط با موضوعات نظام راهبری مطلوب توسط هیئت مدیره (ماده۳۲) وایجاد ساز و کار مناسب از سوی هیئت مدیره در راستای اجرایی شدن نظام راهبری مطلوب(ماده۳۵)،رعایت نشده است، مطرح و ضمن تاکید بر رعایت مفاد نظام راهبری مطلوب مقرر شد: موارد عدم رعایت در کمیته حسابرسی مطرح و راهکارهای مناسب در هیئت مدیره مصوب گردیده و اقدامات صورت گرفته با هماهنگی معاونت امور شرکتها ظرف مدت سه ماه از تاریخ ابلاغ تکالیف مجمع به امور مجامع بنیاد بهره وری موقوفات گزارش شود.			
۱۰	بند ۱۴ گزارش حسابرس مبنی بر اینکه صورت های مالی، تاییدیه مدیران و گزارش فعالیت هیئت مدیره توسط یک نفر از اعضای هیئت مدیره امضا نشده است، مطرح و مجمع ضمن اطلاع مقرر نمود برای سال مالی آتی صورتهای مالی پس از تکمیل امضاء کلیه اعضای هیئت مدیره و مدیرعامل در اختیار حسابرس و بازرس قانونی قرار گیرد.	موضوع پس از طرح در مجمع انشاا.. برای سالهای آتی رعایت خواهد شد.	عدم نیاز	
۱۱	مجمع عمومی ضمن تصویب صورت های مالی شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی (سهامی عام) برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۴۰۳ مقرر نمود: از محل سود قابل تقسیم مبلغ ۲۸۰۰ میلیارد ریال به عنوان سود سهام با رعایت مفاد قانون تجارت و با هماهنگی بنیاد بهره وری موقوفات تقسیم و چکهای صادره ظرف مدت یک ماه به بنیاد بهره وری موقوفات ارائه نماید.	نامه شماره ۷۶۰۹۹۶ مورخ ۱۳/۰۲/۱۴۰۵ به معاون محترم توسعه و مدیریت منابع بنیاد رضوی ثبت شده به شماره ۹۰۴۸۴ نزد بنیاد رضوی و طی سابقه هامش نامه ۹۰۴۸۴ ردیف ۵ مبنی بر پرداخت و تسویه سود سهام سال مالی ۱۴۰۳ و انجام تکلیف مجمع محترم توسط شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی	تائید	

۱۲	با توجه به مفاد ماده ۱۳۴ اصلاحیه قانون تجارت درخصوص پرداخت حق حضور در جلسات با تصویب مجمع عمومی مطرح و مقرر شد: حق حضور نمایندگان اعضای حقوقی غیر موظف هیئت مدیره شرکت به مبلغ ۶۵ میلیون ریال خالص برای هر جلسه (حداکثر دو جلسه در ماه) طبق مفاد قانون تجارت و اساسنامه پرداخت شود. حق حضور اعضای کمیته حسابرسی معادل ۸۰٪ رقم حق حضور اعضای غیر موظف هیئت مدیره برای هر جلسه خواهد بود که مطابق دستور العمل های داخلی بنیاد بهره وری موقوفات قابل محاسبه و پرداخت می باشد.	صورتحسابهای محاسبه و پرداخت و تسویه حق حضور جلسات هیئت مدیره طبق مصوبه مجمع پیوست گردید .	تائید
۱۳	مجمع عمومی به منظور جبـران بخشی از زحمات اعضـاء هیئت مدیره و مدیرعامل مقرر نمود: در خصوص پاداش عملکرد سال مورد گزارش در چارچوب دستورالعمل موجود در بنیاد بهره وری موقوفات بررسی و اقدام گردد.	موضوع در اختیار بنیاد بهره وری موقوفات بوده و برای شرکت تکلیفی ندارد .	عدم نیاز
۱۴	مجمع ضمن تقدیر و تشکر از زحمات هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت، سایر تکالیف به شرح ذیل مقرر نمود: نامه مدیریت شرکت حداکثر ظرف مدت دو ماه پس از ابلاغ تکالیف مجمع، از حسابرس مستقل و بازرس قانونی اخذ و پس از طرح در کمیته حسابرسی نسبت به رفع نکات بیان شده اقدام گردد. رعایت انضباط مالی و قوانین و مقررات مورد تاکید مجمع قرار گرفت و مقرر شد صورتهای مالی نهایی شده برای سال مالی آتی شرکت حداکثر ظرف مدت ۶۰ روز پس از پایان سال مالی ارائه شود. مقرر شد: گزارش توجیهی افزایش نیروهای شرکت (به استثناء نیروهای انتقالی از موقوفات ملک) که به دلیل قطع همکاری با پیمانکار حمل و توزیع صورت گرفته، تهیه و به همراه مستندات به مدیریت بازرسی و حسابرسی بنیاد بهره وری ارائه گردد و نتیجه به معاونت امور شرکتها بنیاد گزارش شود. در خصوص پرونده های حقوقی مطروحه توسط	نامه شماره ۷۶۰۴۳۹۰ مورخ ۱۲/۰۵/۱۴۰۴ به معاونت امور شرکتها و رونوشت به بازرسی در خصوص اظهار نظر نیروهای انسانی به همراه مدارک و اطلاعات درخواستی به پیوست ارسال گردید .	تائید

	معاونت حقوقی بنیاد در مجمع مقرر شد: گزارش کامل به همراه مستندات به مدیریت بازرسی و حسابرسی بنیاد بهره وری ارائه گردد. هیئت مدیره مکلف گردید در خصوص واحد لبنی شرکت گزارش جامع و تحلیلی اقتصادی برای ادامه فعالیت تهیه و ظرف مدت دو ماه به بنیاد بهره وری جهت تصمیم گیری ارائه نماید.			
۱۵	مؤسسه حسابرسی مفید راهبر به عنوان حسابرس مستقل و بازرس قانونی برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ انتخاب و مجمع عمومی تعیین حق الزحمه حسابرس مستقل و بازرس قانونی را برای سال مالی مزبور به بنیاد بهره وری موقوفات آستان قدس رضوی تفویض نمود.	آگهی به شماره ۱۴۰۴۳۰۴۰۶۱۸۵۰۲۵۱۴۲ مورخ ۳۰/۰۹/۱۴۰۴ در اداره ثبت شرکتها پیوست گردید .	تائید	

۸- موفقیت‌ها، مزیت‌ها، مشکلات کلی و محدودیت های حاکم بر شرکت و میزان دستیابی به استراتژی‌های تدوین شده

این قسمت موفقیت ها، مزیت ها، فرصت ها و نیز تهدیدهای پیش رو، مشکلات و محدودیت های حاکم بر شرکت توصیف شده است. همچنین چهار رویکرد تهاجمی، محافظه کارانه، رقابتی و تدافعی که از تحلیل تجمیعی نقاط قوت و ضعف و همچنین تهدیدها و فرصتها به دست آمده است فهرست شده اند.

نقاط قوت شرکت

- وجود توان بالقوه ژنتیکی دام ها و خلوص بالای آنها
- امکان استفاده از پتانسیل های درون سازمانی و هم افزایی در بخش های مختلف
- پتانسیل های بالقوه جهت افزایش ظرفیتهای کیفی و کمی تولیدات
- بالا بودن سهم بازار و امکان استفاده از مزیت فروش به نسبت حجم تولید بالای شیر صنعتی استان
- تولید محصولات با ارزش افزوده و قابلیت تبدیل به محصولات ثانوی
- وجود نیرو های جوان و با استعداد و تحصیل‌کرده در بخش های تولید
- استفاده از مدیران با تجربه و متخصص در رأس مدیریت‌ها و معاونت‌های مجموعه

نقاط ضعف شرکت

- پراکندگی و بعد مسافت واحدهای گاوداری
- عدم حمایت از طرح های پژوهشی و کاربردی در تولیدات جدید
- کمبود سرمایه در گردش متناسب با حجم فعالیت ها
- مستهلک بودن ادوات و ماشین آلات و ساختمان ها و ابنیه شرکت

فرصت های پیش روی شرکت

- افزایش نیاز جامعه به پروتئین با کیفیت بالاتر
- تنوع محصولات دامی
- امکان استفاده از تسهیلات دولتی به دلیل شرایط خاص مجموعه
- امکان واردات مستقیم اقلام مورد نیاز از خارج از کشور و یا وارد کنندگان اصلی کالا بدلیل حجم بالای خرید
- حجم خرید بالا در واحد بازرگانی و امکان چانه زنی در خرید
- امکان تامین برخی نهاده ها از مجموعه های آستان قدس با کیفیت بهتر
- امکان بکارگیری دانش فنی روز و استفاده از تجربیات متخصصین دانشگاهی و فنی
- وجود فناوری های روز و مکانیزاسیون در بخش دامپروری

- افزایش فرهنگ عمومی منجر به افزایش مصرف شیر و لبنیات شده و تولید بیشتر را در پی دارد

تهدیدهای مقابل شرکت

- شیوع بیماری های ناشناخته و اپیدمی ویروس های جدید بیماریزا در سال های اخیر
- عدم ثبات قیمت محصول تولیدی
- فساد پذیر بودن کالای اصلی تولیدی
- ایجاد اختلال و مشکل در تامین و واردات مواد اولیه خوراک دام
- کاهش سرانه مصرف لبنیات در اثر آزاد سازی قیمتها
- کاهش قدرت خرید مصرف کنندگان بدلیل افزایش قیمت محصولات لبنی
- عدم تناسب عرضه و تقاضا و نبود ثبات اقتصادی با توجه به قدرت خرید مردم

راهبردهای تهاجمی (چگونه با تقویت نقاط قوت از فرصت ها استفاده کنیم ؟)

۱. با داشتن پتانسیل مناسب ژنتیکی دام‌ها، استفاده از تجربیات متخصصین دانشگاهی و فنی و دانش روز نیروهای متخصص و بهره وری از امکانات در اختیار، تولید بیشتر و با کیفیت تر، از اولویتهای شرکت خواهد بود.

۲. بدلیل وابسته بودن مجموعه به بارگاه منور رضوی و با هدف بهره‌وری در موقوفات آن حضرت، امکان استفاده از تسهیلات دولتی، و همچنین امکان واردات کالا از طریق بازارگاه و شرکت زنجیره تامین رضوی و در نتیجه فروش و سهم بیشتر بازار وجود دارد.

۳. با توجه به تعامل بین شرکت‌های بنیاد بهره‌وری موقوفات، امکان تامین برخی نهاده ها از مجموعه های آستان قدس وجود دارد.

۴. با استفاده از فناوری های روز و بکارگیری دانش فنی ومتخصصین دانشگاهی تولید محصولات و تجهیزات جدید از جمله کیت‌های تشخیصی جدید قابل پیش بینی است.

۵. به علت حجم خرید با حجم بالا، قدرت چانه‌زنی در خرید کالاها بیشتر خواهد شد.

۶. در صورت مهیا شدن امکان واردات مستقیم نهاده‌های دامی، هزینه های تولید و خوراک کاهش قابل توجهی می یابد.

راهبردهای محافظه کارانه (چگونه با بهبود نقاط ضعف از فرصت ها استفاده کنیم؟)

۱. با بهره وری کامل و بهینه سازی ادوات و تجهیزات و استفاده از تسهیلات بخش های دولتی می‌توان تا حدودی ادوات و ماشین آلات و ساختمان ها را نوسازی و مرمت نمود.
۲. با بکارگیری تجربیات متخصصین دانشگاهی و مشاورین مجموعه و همچنین تقویت واحد تحقیق و توسعه حمایت گسترده تری از طرح‌های پژوهشی و کاربردی در جهت تولیدات جدید صورت خواهد گرفت.
۳. با هم افزایی بیشتر بین مجموعه های آستان قدس و دیگرشرکتهای زیر مجموعه سازمان تا حدودی امکان تامین برخی نهاده ها و اقلام وجود خواهد داشت.

راهبردهای رقابتی (چگونه با تقویت نقاط قوت از تهدیدها پیشگیری کنیم؟)

۱. با توجه به وجود نیروهای متخصص و جوان و تحصیلکرده و همچنین بکارگیری مشاورین دانشگاهی پروتوکل هایی تنظیم تا ضمن پیشگیری از بروز بیمارهای واگیردار بیش از پیش جلوگیری گردد.
۲. با بهره گیری از امکانات موجود و بازدید بموقع سیستم ها و تجهیزات و رعایت اصول بهداشتی می‌توان کیفیت شیر تولیدی را باز هم ارتقاء داده و فساد شیر تولیدی را به تعویق انداخت.
۳. در صورت خریدهای تجمیعی و حجم بالا از واردکنندگان عمده، ضمن بهره گیری از تخفیفات بیشتر حتی می توان اقدام به واردات مستقیم نیز نمود.
۴. با استفاده از تسهیلات دولتی می‌توان از تکنولوژی بروزتری در جمع آوری کود و افزایش بهره‌وری در کنترل شرایط محیطی بهره گرفت.

راهبردهای تدافعی (چگونه با بهبود نقاط ضعف از تهدیدها پیشگیری کنیم؟)

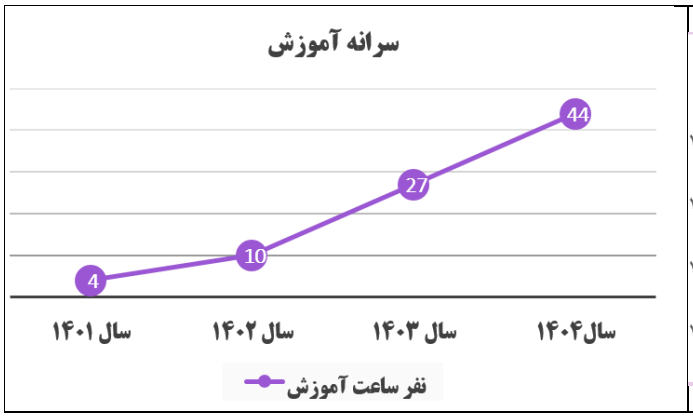
۱. با استفاده از تسهیلات دولتی میتوان علاوه بر بازسازی و نوسازی ادوات و تجهیزات جهت خریدهای عمده نیز سرمایه گزاری نمود و اقلام علوفه ای را جهت کل سال خرید و ذخیره سازی نمود. و از تاثیرپذیری از افزایش بی رویه قیمتها و تورم تا حدودی جلوگیری نمود.
۲. با بکارگیری و حمایت از طرح های پژوهشی و کاربردی علاوه بر ارتقاء دانش فنی می‌توان در تولید محصولات جدید نیز نقش داشته و زمینه تولیدات آن فراهم شود.
۳. جبران قسمتی از کمبود منابع مالی با تسهیلات بانکی و دولتی.

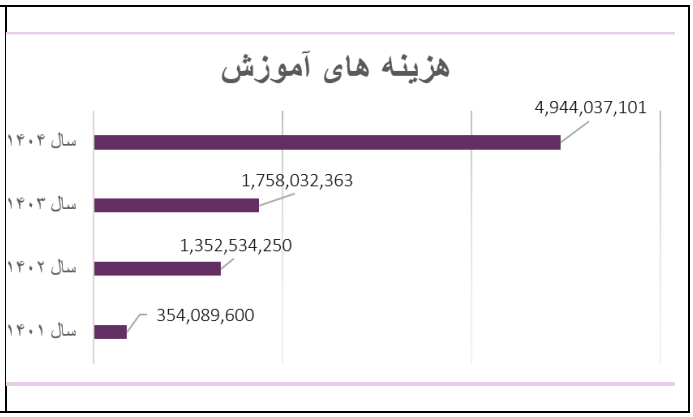
تحلیل عملکرد شرکت

ضریب افزایش سود خالص در بخش دامپروری شرکت در سال ۱۴۰۴ به نسبت سال قبل معادل ۲۲۳ در صد بوده است در حالی که میزان افزایش هزینه‌های تولید در سال ۱۴۰۴ به نسبت سال ۱۴۰۳ برابر ۶۳ در صد بوده است و میزان افزایش نرخ فروش شیر خام حدود ۷۳ در صد افزایش داشته است. با بررسی شاخص‌های مالی در شرکت‌های هم گروه در بورس اوراق بهادار در می‌یابیم که ضریب افزایش سود در ۳ شرکت بورسی صنعت دامپروری به میزان ۱۳۲ در صد و در شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی افزایش سود به میزان ۲۲۳٪ بوده است که رشدی بیش از متوسط صنعت را نشان می‌دهد.

آموزش پرسنل به منظور رشد و یادگیری

در سال ۱۴۰۴ به جهت افزایش توانمندی و شایستگی کارکنان علی الخصوص در مشاغل کلیدی فنی تخصصی، دوره‌های آموزشی ویژه برنامه‌ریزی شد. این فعالیت‌ها چشمگیر بود بطوریکه در مباحث آموزش و ارتقاء آگاهی پرسنل در سال ۱۴۰۴ شاهد رشدی بی سابقه در نفر ساعت آموزشی بوده ایم.





در سال ۱۴۰۴ آموزش‌های تخصصی در حوزه های ایمنی، بیمه، حقوی، بازاریابی و اصول بهداشت در تولید فرآورده های لبنی با عناوینی همچون فروشنده حرفه‌ای، سردخانه گذاری، میکرب شناسی، مدیریت منابع انسانی، ایزو ۲۲۰۰۰، ارگونومی، مقررات بورس و اوراق بهادار و مبارزه با پولشویی برنامه ریزی و اجرا شده است. از جمله دوره‌های تخصصی برگزار شده در حوزه دامپروری در سال ۱۴۰۴ عبارت بود از کلاس های آموزشی در حوزه ژنتیک و فنی و اقتصاد دامپروری با عناوینی همچون بهداشت شیردوشی، تلقیح مصنوعی، ژنتیک دام شیری، سم چینی، مدیریت دوره انتقال در دام شیری، سیستم‌های تغذیه در نشخوارکنندگان و ارزیابی مدفوع دام.

۹- برنامه های آتی هیئت مدیره

در این قسمت مهمترین برنامه های آتی شرکت ذکر شده است. ترسیم آینده و طرح های تحول برنامه‌ریزی شده در شرکت عبارت است از:

- عرضه اولیه سهام با توجه به اینکه با ادغام دو شرکت لبنی و دامپروری و انتقال گاوداری‌های سازمان موقوفات ملک و افزایش سرمایه ثبتی امکان درج شرکت جدید در تابلو اصلی فرابورس مهیا شده است.
- تکمیل فاز دوم طرح توسعه مجتمع دامپروری صنعتی کنه بیست در راستای توسعه تولید شیر ممتاز IMF Grade
- ادامه مستمر پروژه دانش بنیان تدوین شاخص ژنتیکی گاو شیری تأیید شده توسط مرکز اصلاح نژاد دام کشور بر اساس شرایط اقلیمی و اقتصادی ایران جهت اصلاح نژاد دام برای ویژگی های برتر و صرفه‌جوئی در واردات مواد ژنی و در گام بعدی گسترش شاخص در سایر مجتمع های دامپروری در سطح کشور.
- حضور فعال در نهمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت

۱۰- نظام راهبری شرکت

۱- اطلاعات مربوط به ساختار هیئت مدیره شامل:

الف) ترکیب اعضای هیئت مدیره (تعداد کل اعضاء، تعداد اعضای موظف، تعداد اعضای غیر موظف و ...)

هیئت مدیره شرکت دارای ۵ عضو غیر موظف بوده و یک نفر به عنوان مدیر عامل و عضو هیئت مدیره .

ب) مشخصات هر یک از اعضای هیئت مدیره همراه با تاریخ انتصاب، موظف و غیر موظف بودن، سمت، تحصیلات (مدرک تحصیلی، رشته، دانشگاه محل تحصیل)، شرح تجربیات و سوابق تخصصی و سمتهای قبلی در ۵ سال اخیر با ذکر سال شروع و پایان، بیان عضویت در کمیته های مختلف و وضعیت وابستگی سهامداران

سمت در هیئت مدیره	نام و نام خانوادگی	تاریخ انتصاب	سوابق کاری
رئیس هیئت مدیره	عظیم رجایی (عضو غیر موظف)	۱۴۰۲/۱۰/۳	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد مستضعفان عضو ستاد برنامه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت کشت و صنعت دشت خرمدره
نایب رئیس هیئت مدیره	سید محسن دستور (عضو غیر موظف)	۱۳۹۵/۸/۱۵	دکترای دامپزشکی رییس اسبق سازمان دامپزشکی کشور عضو کمیته تخصصی دامپزشکی معاونت آموزش و تحقیقات وزارت جهاد کشاورزی مدیرکل اسبق دامپزشکی استان خراسان بزرگ عضو هیئت امناء موسسه تحقیقات واکسن و سرم سازی رازی عضو هیئت امناء موسسه تحقیقات شیلات کشور مشاور وزیر جهاد کشاورزی معاون اداری پشتیبانی سازمان دامپزشکی کشور معاون تشخیص درمان سازمان دامپزشکی کشور مسئول واحد دامپزشکی جهاد سازندگی استان خراسان بزرگ رییس هیئت بدوی رسیدگی به تخلفات اداری سازمان دامپزشکی کشور
مدیر عامل و عضو هیئت مدیره	امیر پروین محبی (عضو موظف)	۱۴۰۰/۱۱/۱۲	فارغ التحصیل رشته برق مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت فرآورده های لبنی رضوی مدیر حراست گروه صنایع غذایی آستان قدس رضوی
عضو هیئت مدیره	احمد جریان	۱۴۰۴/۵/۲۰	جهاد نصر- معاون اداری و مالی پگاه تهران-معاونت برنامه ریزی و قائم مقام پگاه زنجان-مدیرعامل و عضو هیئت مدیره پگاه گیلان-رئیس هیئت مدیره پگاه لرستان-رئیس هیئت مدیره پگاه تهران-مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت تکوین الکترونیک (سامسونگ)-قائم مقام مدیرعامل گروه صنعتی سپاهان-مدیرعامل شرکت نفیس نخ-مدیرعامل و عضو هیئت مدیره گروه بازرگانی بی نی سی-مدیر عامل
عضو هیئت مدیره	میثم دعائی	۱۴۰۳/۹/۱۱	عضو هیئت علمی و دانشیار گروه مدیریت مالی، دانشگاه آزاد اسلامی عضو هیئت مدیره شرکت شهرسازان دشت طوس مدیر اقتصادی و امور سهام شرکت آبادگران ایران (با نماد «آباد») رئیس کمیته ریسک و حسابرسی مشاور معاونت اقتصادی بنیاد رضوی دارای مدرک اصول بازار سرمایه و تحلیلگری

ج) افشای اطلاعات مربوط به وضعیت اشتغال اعضای حقیقی هیئت مدیره در دیگر شرکتها

هیچ یک از اعضای حقیقی هیئت مدیره در دیگر شرکتها به عنوان عضو تمام وقت مشغول به فعالیت نیستند.

۲- اطلاعات درباره کمیته های تخصصی هیئت مدیره شامل:

الف) فهرست کمیته های هیئت مدیره و مشخصات اعضای هر یک از کمیته ها

۱	کمیته ریسک	میثم دعائی (رییس کمیته) وحید شالباف یزدی (عضومستقل) داریوش صفوی (عضومستقل)
۲	کمیته حسابرسی	میثم دعائی (رییس کمیته) مجید روحانی نیا (عضومستقل) براتعلی مشکانی (عضومستقل)
۳	کمیته انتصابات	سید محسن دستور (رئیس کمیته) مجید صادقی (عضومستقل) سید جمال الدین حسینی (عضومستقل)

ب) ارائه اطلاعات کلی درباره عملکرد کمیته های هیئت مدیره در سال مالی مورد گزارش

- **اقدامات کمیته ریسک**

در سال ۱۴۰۴، مجموعاً ۱۰ جلسه کمیته ریسک برگزار شده است که گام های زیر جهت دستیابی به مدیریت ریسک جامع در شرکت برداشته شده است:

گام ۱ : تدوین برنامه زمان بندی گام

گام ۲ : شناسایی اولیه منابع ریسک با استفاده از روش های طوفان مغزی و دلفی بر اساس ایزو ۳۱۰۰۰ گام

گام ۳ : دسته بندی منابع ریسک گام

گام ۴ : ارسال فهرست پیشنهادی ریسک به کلیه معاونین و مدیران گام

گام ۵ : اخذ و بررسی نظر معاونین و مدیران گام

گام ۶ : برگزاری جلسات مشترک با معاونین و مدیران بخش های مختلف

- اقدامات و عملکرد واحد حسابرسی داخلی در سال ۱۴۰۴

۱) برگزاری ۱۴ جلسه کمیته حسابرسی و تصویب ۱۱۰ مصوبه در راستای اجرای برنامه مصوب سالانه (۴۲ مصوبه مربوط به نامه مدیریت ، ۲۶ مصوبه مربوط به تکالیف مجمع ۴۲ مصوبه مربوط به سایرمصوبات می باشد.)

۲) پیگیری رفع تکالیف مجمع عمومی و بندهای گزارش حسابرس مستقل سال ۱۴۰۳ و دستیابی به ۹۲ درصد پیشرفت در اجرای تکالیف.

۳) بررسی و پیگیری رفع موارد مندرج در نامه مدیریت سال ۱۴۰۳ و ارائه راهکارهای اصلاحی به هیئت‌مدیره .*

۴) به روزرسانی و مستندسازی فرآیندها و کنترل‌های داخلی متناسب با ادغام دو شرکت و شناسایی ریسک‌های مرتبط با فعالیت‌ها.

۵) همکاری مستمر با حسابرس مستقل به‌منظور ارائه به‌موقع گزارش‌های مالی و برگزاری مجمع عمومی در چارچوب زمان‌بندی مصوب.

۶) نظارت بر عملیات انبارگردانی پایان سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴ و ارائه گزارش‌های مربوطه

۷) حضور و مشارکت در کمیسیون‌های معاملات، مناقصات، مزایدات و کارگروه‌های تخصصی به‌منظور نظارت بر رعایت آیین‌نامه‌ها و مقررات.

۸) تدوین و بازنگری آیین‌نامه‌های مورد نیاز از جمله نظام‌نامه جامع مالی

۹) برگزاری جلسات مشترک کمیته حسابرسی و کمیته ریسک برای ارتقای هماهنگی در شناسایی و مدیریت ریسک‌های سازمانی

۱۰) انجام بازدیدهای میدانی و برگزاری جلسات کمیته حسابرسی در مجتمع‌های تحت پوشش شرکت.

۱۱) تقویت ساختار سازمانی واحد حسابرسی داخلی و پیگیری جذب نیروی انسانی مورد نیاز

۱۲) کسب رتبه ششم در میان ۳۳ شرکت بنیاد رضوی با تحقق ۶۷ درصدی در تدوین و استقرار نظام یکپارچه کنترل داخلی مبتنی بر ریسک

- اقدامات کمیته انتصابات

در سال ۱۴۰۴، مجموعاً ۲ جلسه کمیته انتصابات برگزار شده است که مصوبات آن‌ها پس از تنفیذ در هیئت‌مدیره، جهت اجرا به واحدهای مربوطه ابلاغ گردید.

۳-اطلاعات در مورد تعداد جلسات هئیت مدیره و حضور اعضا در جلسات

الف) افشای اطلاعات مربوط به تعداد جلسات و ارائه اطلاعات در خصوص تعداد نفر جلسات هیئت مدیره

جلسات هیئت مدیره با ۵ عضو حداقل دو بار در هر ماه تشکیل می‌شود. در این جلسات موضوعات و سرفصل‌های مشخص در حوزه‌های مالی، بازرگانی، تولید، مباحث استراتژیک، پرونده‌های حقوقی به صورت دوره‌ای در دستور جلسات ثبت شده و پس از تأیید ریاست هیئت مدیره در جلسات مطرح و تصمیمات لازم اخذ می‌گردد. در سال ۱۴۰۴ تعداد ۲۶ جلسه برگزار شده است که مصوبات توسط دبیر هیئت مدیره به معاونین و مدیران و مسئولین مرتبط ابلاغ شده و تا نتیجه نهایی، پیگیری انجام می‌گردد. به این ترتیب در سال ۱۴۰۴ تعداد ۱۳۰ نفر جلسه توسط اعضاء و دبیر هیئت مدیره برگزار شده است.

ب) افشای اطلاعات مربوط به جلسات کمیته های مختلف هیئت مدیره

هر یک از کمیته‌های «انتصاب»، «ریسک» و «حسابرسی داخلی» که زیر نظر هیئت‌مدیره فعالیت می‌کنند، متشکل از سه عضو هستند؛ دو عضو مستقل (خارج از شرکت) که پس از طی روال قانونی و تأیید مراجع ذی‌صلاح انتخاب شده‌اند و یک عضو که از میان اعضای هیئت‌مدیره تعیین شده است .

منشور فعالیت این کمیته‌ها تدوین و به تصویب هیئت‌مدیره رسیده است. همچنین تمامی کمیته‌ها دارای دبیر بوده و بر اساس شرح وظایف محوله فعالیت می‌کنند .

در سال ۱۴۰۴، مجموعاً ۱۰ جلسه کمیته ریسک، ۲ جلسه کمیته انتصابات و ۱۴ جلسه کمیته حسابرسی برگزار شده است که مصوبات آن‌ها پس از تنفیذ در هیئت‌مدیره، جهت اجرا به واحدهای مربوطه ابلاغ گردید.

۴- اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت شامل:

الف) مشخصات مدیر عامل و هریک از مدیران ارشد اجرایی شرکت همراه با تاریخ انتصاب، سمت، تحصیلات (مدرک، رشته، دانشگاه محل تحصیل)، شرح تجربیات و سوابق تخصصی

ردیف	نوع قرارداد	نام	نام خانوادگی	پست سازمانی	سابقه کار تا پایان ۱۴۰۴	رشته تحصیلی
۱	قراردادی	امیر	پروین محبی	مدیرعامل	۱۹	کارشناسی برق(دانشجو ارشد مدیریت)
۲	قراردادی	محمد	تقوی	معاون فنی	۱۷	دکترای دامپزشکی
۳	قراردادی	امیرحسین	خزاعی	معاون بازرگانی	۲۳	کارشناسی صنایع غذایی
۴	قراردادی	جلیل	عباس نژاد	معاونت توسعه و منابع	۷	کارشناسی ارشد حسابداری
۵	قراردادی	مهدی	نظرزاده	مدیر مالی	۱/۵	کارشناسی حسابداری
۶	قراردادی	معصومه	بندار	مدیر برنامه ریزی و انبار ها	۱۱	کارشناسی مدیریت بازرگانی
۷	قراردادی	هادی	قربانی فارمد	مدیر فنی	۱۱	کارشناسی ارشد تغذیه (دانشجوی دکتری)
۸	قراردادی	ناصر	شاه حسینی	مدیر اجرایی	۱۰	کارشناسی تکنولوژی معماری
۹	قراردادی	هادی	صانعی	مدیر حسابرسی داخلی	۲۳	کارشناسی ارشد حسابداری
۱۰	قراردادی	محمدرضا	ابوالبشری	مدیر طرح و برنامه	۴	کارشناسی ارشد مدیریت
۱۱	قراردادی	مسعود	مقدم	مدیر زنجیره تامین	۱۲	کارشناسی پرورش طیور
۱۲	قراردادی	مینا	رحیمی	مدیرمنابع انسانی	۱۵	کارشناسی امور دام
۱۳	قراردادی	مسعود	سلیمی	مدیر فروش	۱۴	کارشناسی مهندسی تولیدت دامی
۱۴	قراردادی	مصطفی	پشتوان	مدیر واحد کنه بیست	۱۵	کارشناسی امور دام
۱۵	قراردادی	احمد	مجیدی نسب	مدیر واحد دام سبک	۲	دکتری دامپزشکی
۱۶	قراردادی	محمد علی	عباسی	مدیر واحد دو مزرعه نمونه	۱۳	کارشناسی مهندسی تولیدت دامی
۱۷	قراردادی	غلامرضا	اسماعیل پور	مدیر واحد فریمان	۱۰	کارشناسی امور دام
۱۸	قراردادی	محمد	نادی	مدیر واحد سه و یک	۲	کارشناسی ارشد دامپروری ارگانیک
۱۹	قراردادی	سیدامین	جعفری ششتمد	مدیر اسفراین	۱۱	کارشناسی کشاورزی علوم دامی
۲۰	قراردادی	حسن	یزدان پناه	مدیر واحد تربت	۱۱	کارشناسی ارشد ژنتیک و اصلاح نژاد دام
۲۱	قراردادی	حسن	سلیمانیان	مدیر واحد چناران	۱۷	کارشناسی مهندسی تولیدت دامی
۲۲	قراردادی	حجت	محمدپور	مدیر تولید	۱	کارشناسی صنایع غذایی
۲۳	قراردادی	حامد	اتحادیه	مدیر کنترل کیفیت	۴	کارشناسی صنایع غذایی
۲۴	قراردادی	ناصر	اسعدی	مدیرفنی	۱۱	کارشناسی ارشد مکاترونیک

ب) افشای فرایند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی (مدیران ارشد اجرایی شامل معاونین و مدیران بلافصل مدیرعامل و مدیر مالی می باشد)

عنایت به بخش نامه ها و آیین نامه های ابلاغی بنیاد بهره وری موقوفات از جمله نامه ۸۱۵۰۷ تاریخ ۱۴۰۰/۳/۱ معاون توسعه مدیریت و منابع بنیاد بهره وری موقوفات و میزان مسئولیت هر جایگاه و طرح طبقه بندی مشاغل، تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایا برای مدیران ارشد اجرایی انجام می‌گردد. تعیین حقوق و مزایا مدیر حسابرس داخلی بر عهده هیئت مدیره می باشد.

باتشکر

هیئت مدیره شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی